

PLANES ESTRATÉGICOS DE DESARROLLO LOCAL

MUNICIPIO DE  
**IBARRETA**

**PRIORIDADES ESTRATÉGICAS**

Ejes Ordenamiento Urbano / Infraestructura – Cadenas Productivas

**DIC 07**



Municipio de Ibarreta

**Gobierno de la Provincia de Formosa**  
**Consejo Federal de Inversiones**



Rubén Antonio Dasso

**Intendente**  
**Municipio de Ibarreta**

Ibarreta, ubicada en el centro de la Provincia de Formosa, se encuentra en etapa de transición, rumbo a convertirse en una gran ciudad. Cabe destacar que su población supera los 15 mil habitantes, y año a año se ve acrecentando su desarrollo demográfico por la afluencia de familias en busca de un futuro mejor. Esto generó una extensión del área urbana hacia tres puntos bien diferenciados: hacia la ruta sobre terrenos privados (en proceso de loteo), hacia Noroeste y hacia el Sureste. Cuenta con infraestructura mínima necesaria para el desarrollo de actividades comunes, pero falta infraestructura de servicios que permita acrecentar la industria, como mayor flujo de energía eléctrica, mayor volumen de agua por día (Planta de construcción), red de evacuación de afluentes y desagües pluviales consolidados. Fue creciendo sin un plan de regulación, por lo que se han ubicado actividades incompatibles en una misma área. La actividad industrial se situó en cualquier espacio libre tras la premisa del crecimiento económico que da la producción y la ubicación es el problema de hoy. La necesidad de generar un espacio propio para la industria en todas las tipologías que en Ibarreta se manifiestan: Ladrilleras, Carbonerías, Carpinterías y aserraderos.

Posee un potencial que la diferencian de sus vecinas: la gran cantidad de espejos de agua naturales dentro del área urbana y la proximidad con grandes lagunas y riachos que pueden hacer de ella un lugar turístico por excelencia, no aprovechado por falta de recursos. La veo como una ciudad pujante, un centro de polarización económico, turístico, Universitario y por sobre todo una ciudad ecológicamente activa en la que todos los habitantes puedan disfrutar de vivir en ella. Hemos iniciado el proceso de desarrollo, pero con el acompañamiento de la comunidad de toda simplifica el trabajo y el proceso es mucho más corto. Por ello, compoblanos los invito a que me acompañen a cumplir el sueño de todos "Una Ibarreta Mejor".

Ibarreta, Diciembre de 2007

## INTRODUCCIÓN

El Gobierno de la Provincia de Formosa, desarrolló un conjunto articulado de políticas orientadas a hacer más eficiente el modo en que la acción pública, se ejecuta en espacios diversos y complejos, en los cuales una aplicación mecánica podría conspirar con los objetivos que cada acción de gobierno se propone.

En este contexto, se inscribe la iniciativa de impulsar los Planes Estratégicos de Desarrollo Local en la Provincia de Formosa.

El aporte de este proyecto que se inicia en Formosa, se dirige a detectar y ordenar las prioridades que, la Sociedad Civil y el Estado, se tracen a sí mismos, desde un espacio netamente local. La mirada estratégica debe ayudar a detectar y ordenar prioridades desde un espacio local participativo, permitir hacer más eficiente el gasto público, revisar esfuerzos, adecuar infraestructuras a requerimientos productivos, prever necesidades de recursos, acordar políticas de visibilidad productiva.

En definitiva, el objetivo de este proceso, es facilitar espacios y asistencia técnica, para que cada comunidad, asuma el compromiso de ayudar a construir y transformar su entorno, en el sentido más amplio del término. Desde esta perspectiva, se avanza en generar un proceso de participación en los espacios locales, comunidades que comparten los mismos problemas e intereses, generando los necesarios debates y consensos, a partir de los cuales se identifiquen las prioridades y se evidencien los recursos de cada comunidad.

Si bien, desde un punto de vista estrictamente técnico la planificación debería comprender los aspectos relevantes que están comprendidos en el concepto amplio, se pretende trabajar especialmente sobre los siguientes ejes:

.Ordenamiento Urbano e Infraestructura Necesaria

.Cadenas productivas a desarrollar

## IBARRETA

### \_Ubicación Geográfica

Ciudad de 86 años, cuyo nombre deriva de un Ingeniero explorador del área Pedro Enrique de **Ibarreta**, está ubicada en La Región Central sur dentro del Departamento Patiño a 204 Km de la Ciudad Formosa Capital. Asentada sobre la Ruta Nacional Nº 81 y atravesada por la Ruta provincial Nº 27, que nos conecta con Puerto Lavalle Provincia del Chaco, pasando por la Localidad de Subteniente Perin. Se encuentra emplazada a 12,00 Km. Del Cruce de la Ruta Provincial Nº 95 que nos conecta con la localidad de Güemes y su continuidad hacia la República del Paraguay y hacia el otro extremo con la Provincia del Chaco



Imagen Satelital - Ibarreta / Formosa / Argentina

## **Población**

Cuenta con 13.000 habitantes en su zona Urbana, los que se distribuyen en los diez barrios que la componen:

Bº Centro - Bº Sarmiento - Bº La Salada - Bº San Antonio - Bº Los Laureles - Bº Ciudad de Posadas - Obrero - Bº San Miguel - Bº 8 de Diciembre - Bº San Roque.

Siendo los porcentajes aproximados de habitantes por sexo:

Varones: 49,46 % - 6.430 Habitantes

Mujeres: 50,54 % - 6.570 Habitantes

La localidad de Ibarreta cuenta con una zona de influencia que abarca un área en la que se encuentran insertas doce colonias las que son económicamente activas y en las que podemos contar con una población aproximada de unos 5.000 HABITANTES.

Las siguientes Colonias rodean a la localidad de Ibarreña:

Los Inmigrantes - La Inmaculada - Maestra Blanca Gómez Colonia Aborígen – Brouhard - Guillermina – Villa Adelaida - Agente Felipe Santiago Ibañez - San Antonio - Soldado Ismael Sánchez - Andrés Flores – Reconquista.

## **Traza Urbana**

La planta de la localidad responde a un damero ortogonal en el que se presentan las avenidas como elementos ordenadores de los diferentes asentamientos barriales. La Avenida de Acceso "AV. 25 DE MAYO", divide a la población en dos áreas por su línea central. Esta se encuentra acompañada en los extremos con las avenidas Alvear Y Comandante Fontana, que fueron los límites del pueblo. Estas avenidas se encuentran atravesadas por la Av. 9 de Julio. El predio del Ferrocarril con sus calles laterales que determinan la división del pueblo en dos grandes áreas LA SECCION "A" y LA SECCION "B" y la calle H. DA PRATTO, que su importancia se basaba en ser inter conectoras de dos rutas provinciales, arterias determinantes del antiguo damero.

Ibarreta se encuentra inserta en un área con desniveles poco pronunciados los que generan dificultad para el escurrimiento del agua de lluvia. Posee una traza de desagües que interconectaban las lagunas naturales y conducían el agua hacia la laguna central. Esta tenía tres puntos de acceso importantes. Y solo una boca de desborde. Actualmente la función de la laguna cambio y esa agua

debe ser dirigida directamente fuera de la localidad ya que genera inundación. Los canales principales de desagües del pueblo son insuficientes ya que en su traza deben rodear al ferrocarril generándose embudos en algunas alcantarillas, demorando esto el escurrimiento. Otros desagües se encuentran totalmente tapados con restos de actividad maderera o convertidos en basurales.

### **\_Espacios Verdes**

Los espacios verdes en el trazado de la ciudad no han sido muy tenidos en cuenta al realizar la distribución de la tierra ya que no se ha previsto la incorporación de plazas barriales. No obstante ello, la localidad cuenta con: un Parque Infantil el que se encuentra unido a un pequeño lago., cubriendo una superficie aproximada de 24.200 m<sup>2</sup>; una Plaza Central, de 10.000 m<sup>2</sup> de superficie, recientemente remodelada por obra del Gobierno de la Provincia de Formosa; una pequeña plazoleta en Homenaje al Santo Patrono de esta localidad "San Antonio De Padua"; una Plazoleta de acceso a la localidad; una Franja verde a lo largo de toda la Av. 25 de Mayo; un incipiente parque dentro del predio del Ferrocarril denominado Paseo De La Integración, en el que se encuentra en ejecución la Plazoleta Del Docente; una pequeña plaza en Barrio 8 de Diciembre con una superficie aproximada de 5.000 m<sup>2</sup>.

### **\_Servicios**

**Comunicaciones:** Ibarreta cuenta con dos Emisoras de Televisión: una por Cable, que cubre satisfactoriamente toda la planta Urbana con un numero de aproximadamente 30 canales. La otra modalidad es un canal abierto, Ibarreta Televisora Color, Emprendimiento de la comunidad de Ibarreta, quienes inicialmente conformaron un Consorcio para la Adquisición de los primeros elementos: Antena parabólica, torre de transmisión, Receptores y transmisores, y demás elementos para el correcto funcionamiento del Canal 6 , dependiente del Municipio y que transmite una frecuencia, con programación alternativa de acuerdo a planificación del Departamento de Prensa y Propaganda de la Municipalidad. Además la localidad cuenta con cinco emisoras de Radio en Frecuencia Modulada. Una torre de interconexión de C.T.I. Telefonía Celular y una planta con las torres de conexión de TELECOM, proporcionan la infraestructura de comunicación fija y móvil para toda la zona de influencia.

**Energía Eléctrica:** A la localidad llega una red de alta Tensión hasta una planta de transformación que se encuentra sobre la Ruta Nacional Nº 81 a unos cuantos Km del centro. Desde allí se distribuye sobre la planta Urbana llegando a diferentes transformadores, de los que salen las redes de baja tensión que cubren casi la totalidad de la planta Urbana.

**Agua Potable:** Ibarreta cuenta con un sistema de distribución de Agua potable, el que lo lleva a cabo la Cooperativa de Agua Potable y Otros Servicios de Ibarreta.

La dirección de la misma se encuentra a cargo de un equipo elegido por los asociados en asamblea, con el aporte permanente del Municipio y del Gobierno Provincial. La provisión de Agua se realiza a través de un sistema de Bombeo que se realiza desde la Laguna Priscepa distante a unos 10 Km, aproximadamente, hasta las Represas de agua en el extremo Norte del Pueblo. De allí es conducida por Bombeo hasta la Planta de Potabilización, y luego se distribuye por cañerías gracias a la presión ejercida por la altura del tanque. Este Servicio es insuficiente y no cubre toda la planta Urbana. Actualmente se encuentra en proyecto la ejecución de una nueva planta con capacidad para servir a la población, pero su construcción demandará varios años.

**Salud:** La localidad cuenta con un Moderno y amplio Hospital el que se encuentra asistido por un gran número de profesionales de la Salud. Cuenta con sala de Rayos, Quirófano, Salas de Partos, Salas de Internación para ambos sexos, Salas de Terapia Intensiva, Área de Consultorios, sector de Guardia Permanente, Área de Vacunación y Laboratorio de análisis clínicos. Tiene además un servicio permanente de derivación de pacientes por medio de ambulancia propia. Toda la infraestructura puesta en este edificio, no tiene el personal técnico capacitado ya que este es insuficiente y esporádico, debido a que los profesionales están de paso.

Por iniciativa del Municipio, se han construido en la localidad tres salas de Primeros Auxilios, ubicadas en diferentes Barrios. Ellas cuentan con un consultorio médico, una sala de enfermería, sanitarios para personal y pacientes de las salas, y una galería a modo de sala de espera.

**Educación:** Ibarreta, cuenta con el equipamiento educativo que a continuación se detalla:

- 1.- Instituto Superior de Formación Docente.
- 2.- Escuela Provincial de Nivel Medio Nº 3 "Enrique De

Ibarreta". Primer establecimiento educativo de nivel secundario de la localidad; en dos turnos uno es para Adultos, y el otro Normal con dos orientaciones.

3.- Escuela Provincial de Educación Secundaria N° 88.

4.- Escuela Para Adultos N° 3.

5.- Escuela Especial N° 13.

6.- Centro de Formación Profesional N5. Con especialidad

Albañilería y Manejo de maquinas de Carpintería.

MATRICULA 55 Alumnos

7.- Escuela Provincial de Formación Técnica N°6

MATRICULA 60 Alumnos.

8.- Escuela Provincial de Nivel Primario N° 527.

MATRICULA 265 Alumnos

9.- Escuela Provincial N° 64."REPUBLICA DE VENEZUELA"

MATRICULA 658 Alumnos

10.- Escuela Provincial N° 408. "PADRE PATIÑO"

MATRICULA 374 Alumnos

11.- Escuela Provincial N° 409. "CLARA WELSH"

MATRICULA 356 Alumnos

12.- 9 Escuelas Rurales.

**Religión:** En la localidad conviven diariamente diferentes cultos Religiosos: Iglesia Católica; Iglesia Evangélica; Iglesia Mormón; Iglesia de los Testigos de Jehová.

**Deportes:** La Actividad deportiva de la localidad tiene cabida en diferentes Áreas. Existen en este momento: 9 Clubes de Fútbol; 1 Club de Fútbol Infantil; 2 Escuelas de Fútbol Infantil; un Complejo Polideportivo Municipal con un salón cubierto con capacidad para tres canchas de basket; un playón deportivo al aire Libre; un albergue para delegaciones de deportes con un completo conjunto sanitario; un complejo que consta de dos piletas de natación, una olímpica y otra para niños y con la totalidad de los requerimientos de servicios. Este conjunto de orden Municipal requiere de refacciones y mejoras. Un Complejo Deportivo Policial que comprende la práctica de Basketball y Volleyball en diferentes categorías; un complejo Hípico, en el que permanentemente se realizan carreras de caballos.

**Transporte:** El transporte público de pasajeros es cubierto por varias empresas de Mini Bus, y empresas de Colectivos, Flecha Bus, Godoy y Giroldi, que nos conectan diariamente con Formosa Capital, buenos aires y Salta. Para la organización general del transporte público de pasajeros es menester reubicar la actual Terminal de ómnibus la que se encuentra en un espacio muy reducido y que no es funcional.

**Hotelería:** Para el visitante, Ibarreta cuenta con tres Hoteles con el confort requerido. Además se encuentran en construcción actualmente una serie de alojamientos para estudiantes o trabajadores temporarios. Por iniciativa privada se encuentra en construcción un Hotel de Turismo, el que contara con un gran número de habitaciones y con todos los servicios.

**Esparcimiento:** En la localidad se cuenta locales dedicadas al esparcimiento, tales como, plazas, parques, áreas de deportes, ciclo vías, para el paseo diario recorriendo el pueblo, y locales destinados específicamente a satisfacer otro tipo de necesidades tales como, restaurantes, pub, lugares danzantes y bailables.

### **Patrimonio Histórico**

En predios del Ferrocarril se encuentran emplazadas la antigua Estación De Trenes, La Bomba, torre de aprovisionamiento de Agua de los trenes, El Depósito De Encomiendas, actualmente convertido en Biblioteca Publica Municipal. Frente al Predio del Ferrocarril se encuentran los galpones de la ya lejana desmotadora de algodón. Todos estos edificios son de un valor Arquitectónico incalculable ya que responden a un estilo propio de la Arquitectura Inglesa de principios de siglo.

### **Viviendas**

Para satisfacer los requerimientos habitacionales del medio, el Gobierno de la Provincia a través del Instituto Provincial de la Vivienda, se encuentra ejecutando tres Conjuntos habitacionales en Diferentes Barrios: LOS LAURELES, SARMIENTO Y OBRERO. También la Municipalidad a través de su departamento de Obras Publicas incursiono en la construcción de viviendas de Interés Social en tres Barrios Diferentes, habiéndose terminado solo Uno: conjunto del Barrio OBRERO, quedando sin terminar los conjuntos correspondientes a los Barrios: San MIGUEL y 8 de DICIEMBRE.

### **Forestación**

Las condiciones climáticas del lugar requieren de la presencia de gran

cantidad de árboles de alto porte. Esta situación se ve dificultada por el tipo de suelo que es de característica arcilloso con napas freáticas superficiales. En años anteriores se dio Inicio a un Vivero Municipal, para de ese modo paliar desde el Municipio, los requerimientos de Verde. Pero actualmente ha dejado de funcionar. Es necesaria una política de Reforestación de la Planta Urbana, para crear el micro-clima que la región requiere.

### **Comercio**

Ibarreta posee comercios que abarcan casi todos los rubros. Hay gran cantidad de Comercios de Tipo Alimenticio destacándose dos Autoservicios, Tres Farmacias, Cuatro corralones de venta de materiales de Construcción, Tres Ferreterías, Tres Librerías y Jugueterías, Tres casas dedicadas a la Venta de Electrodomésticos, Cuatro locales de Venta de Moto vehículos, Cuatro locales de Telefonía Celular, Tres Caber Center, Tres Tele centros, y un gran numero de locales dedicados a indumentaria en todos los tipos.

### **Actividad Administrativa**

Ibarreta, cuenta con un Municipio, conformado por un Poder Ejecutivo, a cargo del Sr. Intendente RUBEN ANTONIO DASSO, y un Concejo Deliberante con cuatro concejales electos.

Dos Bancos, El Banco de la Nación Argentina y una sucursal del Banco de Formosa dependiente de la localidad de Comandante Fontana en su administración General, una oficina de S.E.N.A.S.A, una oficina de I.N.T.A., una delegación de Bosques, una Delegación de Rentas de la Provincia, una oficina de Correo Central y una oficina de Registro Civil, conforman el entramado institucional y de servicio de la localidad.

### **Actividad Económica**

La actividad económica de la localidad se encuentra en este momento totalmente diversificada, lo que en otros tiempos fue lo más importante, que era la agricultura, ha quedado opacada por la superposición de actividades tales

como: Ganadería; Industria Maderera; Apicultura; Agricultura; Ladrillarías; Carbonerías; Horticultura; Artesanías: Todo este conjunto de actividades económicas productivas hacen que Ibarreta, permanentemente tenga movimiento económico y que los habitantes tengan trabajo. A pesar de esto, el índice de desocupación es elevado ya que las actividades laborales son temporales. El estado asiste a la comunidad con Pensiones Graciables de tipo Provincial y Nacional, y hay un numero de 790 personas que perciben los beneficios del Plan Jefas Y Jefes De Hogar.

### **Organizaciones No Gubernamentales**

Asisten a la Comunidad de Ibarreta una serie de Organizaciones no Gubernamentales dedicadas a diferentes tareas tales como pequeños emprendimientos de infraestructura barrial. Asociación Cooperadora Escuelas: 180, 194, 263, 283; Asociación Cooperadora Escuela Provincial de Nivel Medio Nº 3. Asociación Fútbol Veteranos, Asociación Pasivos de Ibarreta "VOLUNTAD", Club Atlético Municipal, Comisión club 8 de Diciembre, Comisión Camino Vecinal Colonia el Oculto, Comisión Club Atlético Sarmiento, Club Atlético Libertad, Comisión amigos Plaza Ismael Sánchez, Comisión Vecinal Los Laureles Sector Norte, Comisión consejo Parroquial, Escuela de Fútbol Infantil Los Pumitas, Asociación Caritas Parroquial, Asociación de Ladrilleros, Asociación de Carboneros, Asociación civil CORAZONES SOLIDARIOS, Asociación Protectora de la Ancianidad ALEJANDRA ALBORNOZ, que asiste al Asilo de Ancianos.

### **Áreas de la Periferia a incorporar**

En la localidad de Ibarreta a aproximadamente 1.000 m. de distancia desde la Ruta y en concordancia con la continuidad de la Av. Comandante Fontana, se encuentra un emplazamiento edilicio que corresponde a la llamada Colonia Aborigen Ensanche Norte. En el se asientan aproximadamente 400 grupos familiares. Esta área se encuentra bastante deprimida, ya que ha sido concebida como colonia siendo ya parte de la expansión de la planta Urbana. En ella se localizan, además de las viviendas propias de cada grupo familiar, los que no están totalmente ordenados en base a un damero, una sala de Primeros Auxilios, dependiente del Hospital de Ibarreta, con guardia permanente, una escuela de Nivel Primario, un Centro de formación Profesional para adultos con especialidad en Albañilería y en manejo de maquinas de Carpintería, un salón

comedor Comunitario regentado por Caritas Parroquial y un Templo de la Iglesia Mormón. Esta área cuenta con servicio de Agua Potable, deficiente ya que no tiene la presión suficiente como para servir al conjunto y red de energía eléctrica direccionada por la calle de acceso principal.

## PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

### Ordenamiento Urbano e Infraestructura

#### Consideraciones Generales

La planta de la localidad responde a un damero ortogonal en el que se presentan las avenidas como elementos ordenadores de los diferentes asentamientos barriales. La Avenida de Acceso "Av. 25 de Mayo", divide a la población en dos áreas por su línea central. Esta se encuentra acompañada en los extremos con las avenidas Alvear y Comandante Fontana, que fueron los límites del pueblo. Estas avenidas se encuentran atravesadas por la Av. 9 De Julio,

El predio del Ferrocarril con sus calles laterales que determinan la división del pueblo en dos grandes áreas La Sección "A" Y La Sección "B" y la calle H. Da Pratto, interconectora de rutas provinciales. Estas arterias eran las determinantes del antiguo damero.

La localidad de Ibarreta denota un crecimiento paulatino y permanente de su ejido, espontáneo, no programado. Asimismo, esta situación impide resolver debidamente el acceso a la ciudad, con rotondas y jerarquizaciones viales, amén de otros accesos secundarios, y en general resolver la temática de la Conectividad. Los espacios verdes en el trazado de la ciudad no han sido muy tenidos en cuenta al realizar la distribución de la tierra ya que no se ha previsto la incorporación de plazas barriales

Cuenta con una zona de influencia que abarca un área en la que se encuentran insertas doce colonias las que son económicamente activas y en las que podemos contar con una población aproximada de 5.000 habitantes.

En general se manifiestan ciertas carencias, todas las infraestructuras deberán adecuarse al nuevo perfil de ciudad deseada, porque todavía los servicios están muy distantes de absorber las demandas de los usuarios actuales y potenciales. Asimismo la cantidad de calles pavimentadas aún es muy exigua frente a las metas previstas para transformar la ciudad en polo de desarrollo.

**Resulta de un valor importantísimo las posibilidades paisajísticas y turísticas del municipio de Ibarreta en un enclave estratégico con lagunas, riachos, edificios de valor arquitectónico histórico y con algunas infraestructuras recreativas que la diferencian notoriamente en el área, debiendo apuntalarse en tal sentido.**

### **Visión de Ciudad Deseada**

En los talleres trabajados se logró la siguiente visión:

***“Se visualiza a Ibarreta como una ciudad limpia y ordenada con normas de cumplimiento efectivo y un parque industrial bien relevado, que funcione a pleno, que no afecte la ecología de la ciudad, con conciencia ciudadana” .***

### **Problemáticas Urbanas**

En los talleres participativos, los grupos de reflexión han manifestado el siguiente listado de problemáticas urbanas, transcritos sin valoración cualitativa:

- Ausencia de una planificación que responda a las verdaderas necesidades del hombre**
- Mejorar estructura hotelera y relocalizar la Terminal de ómnibus.**
- Tratamiento y quema de la basura**
- Mejorar captación de agua**
- Reorganizar el asentamiento de las carpinterías**
- Reorganizar el tránsito de camiones de gran porte que destruyen el ejido urbano**

Este listado coincide con los elementos deducidos por el trabajo en gabinete, induciendo la propuesta de los ejes estratégicos.



SETA Ibarreta



Ciclovia

### \_Oportunidades Del Área

\_Enclave estratégico en un área de gran potencialidad paisajística turística y de bienes y servicios.

\_Localización privilegiada y equipamientos urbanos diferenciales.

\_Posibilidad de inducir inversiones privadas otorgando beneficios.

\_Claro trazado urbano que permite prever crecimiento cíclico de la ciudad.



Acceso

### \_Síntesis Conclusiva

La localidad de IBARRETA denota un crecimiento paulatino y permanente de su ejido, espontáneo, no programado. Asimismo, esta situación impide resolver debidamente el acceso a la ciudad, con rotondas y jerarquizaciones viales, amén de otros accesos secundarios, y en general resolver la temática de la Conectividad. Es imprescindible la paulatina incorporación de Infraestructuras que potencien la localidad tales como cloacas, resolución de desagües cloacales y pluviales y algunas obras emblemáticas, ya que se detecta la carencia de Infraestructura adecuada para apuntar a la ciudad deseada en la "Visión". Es menester reubicar la actual Terminal de Ómnibus la que se encuentra en un espacio muy reducido y que no es funcional.



EPNMN° 3



Mural

Resulta de un valor importantísimo las posibilidades paisajísticas y turísticas del municipio -potencialidad de recuperar las lagunas - en un enclave sugerente y estratégico, con edificios de valor arquitectónico histórico y con algunas infraestructuras recreativas que la diferencian notoriamente en el área. Estas situaciones deben apuntalarse en tal sentido, cuidando a la vez de resolver temas ambientales tales como “la basura” y la contaminación. Este último tema, requiere atención primordial en cuanto a la disposición de las basuras y la contaminación de las lagunas y toma de agua.

A su vez, resulta necesaria una política de Reforestación de la Planta Urbana, para crear el microclima que la región requiere en cuanto a esta temática.

**Las potencialidades existentes avizoran un efectivo desarrollo, requiriéndose, decisión, acompañamiento y capacitación para transformar a Ibarreta en “una ciudad limpia y ordenada con normas de cumplimiento efectivo y un parque industrial bien relevado, que funcione a pleno, que no afecte la ecología de la ciudad, con conciencia ciudadana”**

En función de las temáticas trabajadas en los talleres y el diagnóstico participativo, a partir de consideraciones holísticas e integrales, debe expresarse la imperiosa necesidad de Ibarreña de trabajar sobre los siguientes:

### Ejes Estratégicos

\_Implementar un Plan de Desarrollo Urbano y su Normativa, que permita reordenar el crecimiento de la ciudad, y sustentar y priorizar localizaciones tales como la de los aserraderos, la del Parque Industrial, y otras de gran incidencia en función de la visión.

\_Mejorar complementariamente las Infraestructuras (viales, cloacales, pluviales, otros).

\_Potenciar las políticas medioambientales que apunten a la visión, con capacitación y gestión.

### Priorización de Ejes Estratégicos

En el taller del tercer encuentro los grupos de la comunidad han coincidido en la determinación de los ejes estratégicos priorizándolos de la siguiente manera:



Nueva Plaza



Sala de informática Esc N° 409

1. Implementar un Plan de Desarrollo Urbano y su Normativa y complementariamente Mejorar las Infraestructuras (cloacales, viales, agua potable, desagües pluviales, etc) apuntando a relocalizar ciertas obras como la Terminal de Ómnibus.

2. Potenciar las políticas medioambientales que apunten a la visión, con capacitación y gestión.

La comunidad está muy interesada en coordinar acciones con otros entes gubernamentales provinciales y nacionales a fin de priorizar en la toma de decisiones, y hacer efectivo control y seguimiento de dichas acciones.



Reservorio de agua



Barrio de viviendas



Hospital

**Obras de Infraestructura Estratégica  
MUNICIPIO DE IBARRETA**

PROGRAMA / PROYECTO	ESTADO	PLAZOS	DATOS COMPLEMENTARIOS
	Idea Proyecto Requiere estudio de factibilidad Requiere proyecto ejecutivo en ejecución / Estado de avance Requiere ampliación	Corto (hasta 3 años) Mediano (hasta 6 años) Largo (más de 6 años)	Plazo de ejecución en los casos que sea factible Plazo de finalización en obras iniciadas
Canalización de Desagües pluviales	Estudio previo de los requerimientos trazado del mismo	1 ½ Año	Construcción de alcantarillas y Zanjas Calzada de desagües principales de la localidad
Enripiado de 100 cuadras Con cordón Cuneta de Hormigón Armado en un ancho de 6.00 m.	Proyecto elaborado y presentado el 30/08/07 en I.P.V.	2 Años	Nivelación y enripiado con cordón cuneta de HºAº, de un circuito de comunicación de todos los barrios con el área central
Acceso para vehículos pesados	Estudio previo	6 Meses	Acondicionamiento de dos accesos para vehículos pesados y creación de un circuito dentro de la traza urbana apta para vehículos de gran porte
Repavimentación Acceso y Av. 25 de Mayo. Construcción de Cordón Cuneta de HºAº	Proyecto elaborado y presentado el 30/08/07 en I.P.V.	6 Meses	Bacheo Repavimentación y construcción de Cordón Cuneta de HºAº de la Av. De Acceso y Av. 25 de Mayo e intersecciones
Alumbrado público	Estudio previo	2 Años	Incorporación de redes de energía para alumbrado público en áreas deprimidas. Incorporación de luminarias en la traza urbana
Forestación	Estudio previo	1 Año	Forestación de la planta Urbana de la localidad. Diferenciando áreas y arterias por especies arbóreas. Incorporación de barreras verdes contra viento
Jerarquización de accesos	Estudio previo	6 Meses	Acondicionamiento de los accesos a la localidad desde rutas sin pavimento
Re Ubicación del Basurero Municipal	Estudio previo	1 Año	Re Ubicación del Basurero Municipal y construcción de un horno incinerador
Construcción del Nuevo Matadero Municipal	Proyecto elaborado	2 Años	Construcción de un nuevo edificio para faenamiento de animales vacunos sobre la Ruta Nacional 81
Recuperación de espejos de agua	Estudio previo	2 Años	Limpieza, recuperación y parquización de los espejos de aguas naturales existentes dentro de la trama urbana
Red Cloacal	Estudio de necesidades básicas	3 Años	Construcción de una planta de tratamiento de efluentes y red cloacal en el área central de la localidad
Parque Industrial	Estudio de necesidades básicas	3 Años	Demarcación de un área específica y provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo de la actividad industrial
Pavimento	Estudio previo	4 Años	Pavimento con cordón cuneta de HºAº del área central de la ciudad y acceso a instituciones de importancia

## CADENAS PRODUCTIVAS

### **\_Consideraciones Generales**

A partir de determinados criterios expuestos y compartidos durante los sucesivos encuentros, el objetivo central del desarrollo del Eje Cadenas Productivas, fue identificar las actividades productivas, que desde la percepción, conocimientos y experiencia de los actores locales participantes del proceso, consideran relevantes, factibles de ser impulsados y sustentables para su comunidad. El orden prioritario que así surge, probablemente no se corresponda totalmente con la realidad económica o la importancia de la misma en el contexto general de la localidad o de la región. Lo que sí resulta importante en esta etapa es el proceso de identificación, reflexión, debate y consenso respecto de cuestiones que producen o pueden producir impactos en la vida de la comunidad, despertando el interés de participar efectivamente en la identificación, priorización y análisis de opciones productivas diversas y sustentables.

**Esta priorización marca el inicio de un camino que implica recolectar, analizar y evaluar información, tomar decisiones que potencien o corrijan factores críticos para el desarrollo de las cadenas productivas seleccionadas y bajo análisis, para por último decidir cual de las opciones es la que mayor impacto en el Desarrollo Local podría llegar a generar si se dan determinadas condiciones.**

Por último, el objeto del presente análisis, no apunta a hacer un examen exhaustivo en lo técnico o en lo estadístico por caso, sino más bien se trata de exponer aquellas actividades cuyas cualidades sean relevantes, desde la visión de los actores locales involucrados en el proceso de planificación estratégica. Así, las expresiones vertidas sobre cada sector o producto detectado marca potencialidades genéricas a ser ratificadas o rectificadas con mayor rigurosidad a partir del análisis de la información que se recabe.

## Priorización Cadenas Productivas

De las tareas de recuperación y consolidación de la información surgida del trabajo en talleres a través de las encuestas realizadas entre los asistentes, dan como resultado para la Localidad de Ibarreta, el siguiente orden de prioridad entre los productos analizados:

CRITERIO DE SELECCIÓN	Apicultura	Carbón	Ganadería	Carpintería
Posibilidad de que el pequeño productor acceda a otros mercados por intermedio de la cadena	2	2,5	1	1
Posibilidad de que se incorporen nuevos actores o beneficiarios (hoy inexistentes) a partir de la actividad de la cadena	3	3	1	1
Potencial de reconversión de productores (pequeños u otros)	3	2,5	1	1
Posibilidades de incorporar mano de obra subocupada o desocupada	3	3	1	2
Dar mayor valor agregado a los productos a partir las mejoras en la CP	3	3	2	2
Atender a mas mercados o expandirse a otros	3	3	3	2
Aporte de la cadena a la generación de empleos en grupos vulnerables (mujeres, etc.)	3	3	0	0
Potencial de Sustentabilidad Ambiental de la cadena (cuidado del MA)	3	2	3	0
	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>12</b>	<b>9</b>



Producción de miel



Porcinos

## Análisis de Actividades o Sectores Seleccionados

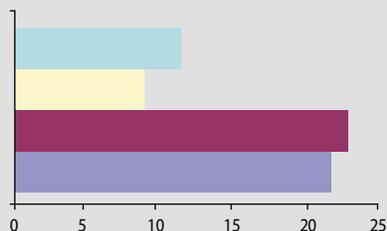
### APICULTURA

La Apicultura constituye una actividad en plena expansión en toda la provincia, aunque seguramente por las características distintivas del producto obtenido en la zona de Ibarreta (Región Central Sur), esta actividad puede desarrollarse exponencialmente. Actualmente se estima que la producción alcanzada constituye el 10% del potencial desarrollado.

No es sencillo en la actualidad diferenciar una especialización entre los productores en cuanto a la producción miel y subproductos de colmena como ser polen, jalea y material vivo, aunque la aplicación de prácticas de manejo comienza dar resultados, a partir de la diferenciación de la tipificación de mieles obtenidas según las zonas productoras. Formosa cuenta con una ventaja comparativa importante ya que está obteniendo una miel de altísima calidad de pólenes de montes nativos, lo que permite certificar el origen orgánico.

Este tipo de producto, con la certificación que garantiza un producto natural y orgánico, es altamente requerido en distintos mercados extranjeros que están dispuestos a pagar un mayor valor en la medida que el este respete el medio ambiente desde el cual es obtenido.

#### ACTIVIDADES PROPUESTAS



Maiz



Maices

Ibarreta, reúne todas las condiciones para incrementar su producción apícola, ya que cuenta con los recursos forestales que dan origen a las mieles de monte, cuenta con productores asociados, hay una fuerte actividad de carpinterías lo que garantiza la provisión de insumos, y fundamentalmente cuenta con las posibilidades de incorporar a nuevos productores a partir de los programas oficiales vigentes de apoyo y fomento a la actividad.

El clima, las condiciones de flora y régimen de lluvias, y particularmente las étnicas existentes (étnias aborígenes que han sido capacitados en apicultura) permiten suponer que la Apicultura es una actividad con altísimo potencial, ya que actúa como integradora de étnias y grupos vulnerables, hace una distribución de la renta en forma equitativa, y su práctica tampoco hace distingos entre géneros.

Otras consideraciones que se pueden hacer de esta actividad para Ibarreta son:

FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES	DEBILIDADES O RESTRICCIONES
<p>_Existen Productores y Asociaciones de Segundo Grado.</p> <p>_Las autoridades Provinciales entienden a la apicultura como una actividad “estrella” por lo que su apoyo a la misma es amplio y abarcativo en toda la temática, llámese asistencia técnica, financiamiento, etc.</p> <p>_No se visualiza en el Corto Plazo, restricciones impositivas ni cambiarias, por lo que las posibilidades de expansión a nuevos mercados externos no sería riesgoso.</p> <p>Existen en el medio Servicios complementarios para la actividad (Carpinterías).</p>	<p>_Bajo Nivel de Inversiones por Productor lo que condiciona los volúmenes producidos por lo tanto condiciona la conquista de nuevos mercados.</p> <p>_Existen a lo largo de la cadena apícola algunos operadores (intermediarios) que por su poder económico y/o negociador obtienen ventajas en detrimento de las rentabilidades del pequeño productor.</p> <p>_No hay en la región un Sala de Extracción con habilitación del SENASA, que permita certificar la calidad (condiciones de salubridad e higiene) ni la trazabilidad (productos orgánicos).</p>

## CARBÓN

La producción de carbón ha estado históricamente vinculado a la región Oeste de la Provincia de Formosa por su cercanía con las materia prima (maderas nativas), e Ibarreta fue y es considerada como uno de los epicentros de la producción.

A la atención del mercado interno, se le deben sumar experiencias exitosas de ventas de carbón al mercado europeo y medio Oriente.

Esta actividad está directamente relacionada a la explotación forestal extractiva aunque hoy día, se está buscando certificar la producción del carbón de vinal. El objetivo buscado es aprovechar los desmontes de esta especie para hacer un implante de praderas que mejore la calidad de la ganadería y a la vez permitir la repoblación natural del vinal (repoblación natural a perpetuidad), con lo cual se estaría en presencia de una producción ganadera combinada por lo que se estaría en presencia de los emprendimientos denominados como silvo – pastoriles desde los cuales se obtiene producción de carnes y explotación forestal orientada al carbón vegetal sustentables para las generaciones venideras sin afectar al medio ambiente.

Otro factor de trascendencia que debe considerarse a la hora de promover la producción ordenada del carbón es el hecho que es una actividad que es altamente ocupadora de mano de obra, con lo cual se logra el objetivo de una muy fuerte redistribución de la riqueza en cabeza de los directos involucrados.

Otras consideraciones a tener en cuenta:

#### FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES

\_Es una localidad que se identifica con la producción del Carbón, y hay Micro y Pequeños Productores

\_Mercados de alto valor (exportaciones), a los cuales ya se han accedido en otras oportunidades.

\_Es una actividad que cuenta con apoyo de programas oficiales relacionados al apoyo a las exportaciones como a la creación de un mercado electrónico de ventas del carbón entendiéndolo como un commodity.

#### DEBILIDADES O RESTRICCIONES

\_Para un producción sustentable en el tiempo es necesario impulsar y sostener en el tiempo aquellos programas oficiales y privados que promueven producciones silvo pastoriles o las reforestaciones de especies nativas.

\_Es cada vez más necesario realizar inversiones en equipamiento y suministros, para acondicionar el producto terminado a los requerimientos del mercado local y externo.

\_Es necesario trabajar con los productores actuales y potenciales en aspectos que hagan al asociativismo y trabajo en grupo, para lograr uniformidad (calidad del producto) y volumen.

## GANADERÍA

La ganadería es una de las producciones primarias por excelencia en la zona occidental de la provincia de Formosa, no solo en lo referido a los bovinos, sino en las especies caprinas, porcinas y ovinas.

Es precisamente la ganadería, en todas sus variedades de explotación, sobre las que se tienen mayores expectativas de crecimiento, estimándose que para la próxima década el stock ganadero de la provincia debe duplicarse. Para lograr ese objetivo, es que se ha puesto en vigencia un Plan Ganadero, que contempla los aspectos integrales que incluyen mejoramiento genético, implante de praderas, capacitaciones, inversiones en infraestructura básica, y líneas de financiamiento.

Está en vías de solución aspectos tales como la tenencia de la tierra para aquellos productores de la región, con lo cual se estarían atendiendo también cuestiones de equidad e inclusión en aquellos productores que por años vienen desarrollando sus actividades productivas en forma precaria.

También, y siguiendo la política oficial de de agregación de valor a lo largo de todo el encadenamiento ganadero, y que tiene como objetivo final que Formosa no sea solo productora de terneros sino que se complete todo el ciclo incluida faena y comercialización al mercado local y externo (no tradicional como



Girasol



Lácteos

Rusia por ejemplo), se están completando inversiones en Mataderos y Frigoríficos, y promoviendo actividades como las curtiembres e industrias relacionadas a los cueros, como la marroquinería.

Localidades como Ibarreta, son beneficiarias directas de estos estímulos a la producción generándose un ámbito propicio para un desarrollo cada vez más intensivo de la ganadería.

Desde el punto de vista distribución de los ingresos, el desarrollo y potenciación de la ganadería beneficiará a los grupos familiares involucrado, pero también es cierto que no es una actividad de alta ocupación de mano de obra.

Otros aspectos trascendentales son:

#### FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES

\_Hay explotaciones de tipo familiar combinadas con producciones agrícolas, además de Micro y Pequeños Productores. También ha explotaciones de mayor tamaño tanto en términos de superficie como de cabezas de ganado.

\_Las características del Suelo y Régimen Hídrico es adecuado para acelerar los ritmos de cría y engorde con pasturas adaptadas a la zona.

\_Hay instalaciones para faena con régimen de habilitación SENASA.

\_Existen Programas Oficiales de Capacitación y apoyo al Productor.

\_Hay institutos técnicos de apoyo a la producción (INTA – Cedeva). Este último realiza validaciones tecnológicas que incluyen especies de praderas y genética animal de mayor adaptabilidad al medio.

\_Hay instituciones educativas técnicas que promueven a jóvenes con capacitación agropecuaria.

#### DEBILIDADES O RESTRICCIONES

\_La tala de bosques genera un impacto negativo en el medio ambiente que se puede superar con la difusión de las prácticas silvo pastoriles donde se combina monte con praderas implantadas adaptadas al medio y que favorecen la explotación ganadera.

\_Para una producción sustentable se requiere de una cada vez mayor inversión en equipamientos, instalaciones, suministros, sanidad y otros servicios de apoyo a la producción.

\_No se han identificado asociaciones que vinculen a Productores, y articulen acciones que defiendan sus intereses particulares.

## CARPINTERÍA

La carpintería es la lógica consecuencia de las explotaciones forestales de la zona.

Por otra parte la misma se ve fortalecida ya que a las capacidades locales (inversiones y conocimientos) se le deben sumar ahora, las inversiones públicas como la de la energía, caminos y comunicaciones.

La política oficial que favorece la adquisición de productos terminados para equipamiento del mobiliario escolar, o aberturas que se utilizan en los programas de construcción de viviendas llevados adelante por el Instituto de Viviendas de Formosa, hace que este sector se encuentre en franca expansión.

Otros aspectos que deben contemplarse al analizar a la carpintería son: ocupación de mano de obra, proceso de agregación de valor a la madera, integración de otros servicios complementarios (fletes por ejemplo) y un impacto favorable en términos de desarrollo local.

Otros aspectos trascendentales son:



Carbón



Carpintería

### FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES

- \_Emprendimientos de diversos tamaños existentes.
- \_“Conocimientos” sobre la práctica de la carpintería, que se traslada de generación en generación
- \_Mercados locales en expansión
- \_Promoción Oficial con financiamientos incluidos, para la industria de la madera.
- \_Financiamiento de Ferias, Muestras y Misiones Comerciales.

### DEBILIDADES O RESTRICCIONES

- \_Se deben encarar acciones para resolver cuestiones vinculadas a comercialización (intermediación) que afecta en forma inequitativa los ingresos de los carpinteros.
- \_Se debe trabajar en forma asociada en aspectos tales como diseño, desarrollo de nuevos productos, programas de mejora de calidad, etc.

La comunidad de Ibarreta, aún con una participación dispar, logra que quienes asistieron y participaron, vuelquen sus experiencias, saberes y conocimientos en la detección de actividades productivas significativas, realizando debates con interesantes expresiones que validan el orden presentado. Los grupos se formaron por afinidad, y ello permite distinguir claramente a



Acopio de algodón



Cosecha de soja

que producto o servicio favorece cada uno, por lo que se puede concluir que cada una de las cadenas identificadas deben ser analizadas en profundidad a los efectos de individualizar aquellas situaciones, inequidades o puntos críticos que afectan su pleno desarrollo.

A continuación las prioridades establecidas participativamente por la comunidad reunida:

1. Apicultura.
2. Producción de Carbón.
3. Ganadería.
4. Carpinterías.

**Las actividades productivas propuestas por la comunidad, tienen simetrías notorias en el desarrollo de Cadenas de Agregación de Valor que sugieren las Autoridades provinciales de los ministerios y organismos respectivos, por lo que se puede inferir que los subsiguientes pasos sugeridos en la hoja de ruta van a ser cumplimentados para lograr el tan ansiado desarrollo de las cadenas y de la localidad.**

### **Expresiones de los miembros de la comunidad**

Actividades Productivas en General

***“Seleccionamos las actividades en orden a su menor impacto ambiental y posibilidades de crecimiento y perdurabilidad en el tiempo – demanda – rentabilidad. Pensamos que todas las actividades necesitan darle un valor agregado a su producto que la mayoría llegó a un punto en el proceso y cadena productiva y se ha producido un estancamiento.”***

Producción de Carbón

***“Es una actividad que mayor fuentes de trabajo ocupa y con altos rendimientos económicos”***

Industria de la Madera

***“Es la que implica mayor ocupación de mano de obra desde el corte de la madera hasta la producción del mueble”***

Ganadería

***“Es una actividad básica de la zona, ahora es el auge porque los productores se están capacitando en cuanto a pasturas, sanidad, infraestructuras, etc.”***

## CONCLUSIÓN FINAL

**“No existe un diagnóstico objetivo inapelable, existe el mejor diagnóstico, que es el consensado”.**

**“El buen Gobierno de la Ciudad”**  
Estrategia urbana y política relacional.

Josep Centelles I Portella

Independiente de su calidad técnica, o de la profundidad, extensión y relevancia de la información contenida en el presente documento, éste representa un primer producto surgido de esta comunidad, resultado del proceso participativo en marcha desatado con el Proyecto “Planes Estratégicos de Desarrollo Local” y debe ser valorado justamente en ese contexto.

Creemos que representa un avance significativo, el disponer de un documento elaborado, que caracteriza brevemente nuestra realidad y que especifica algunas de las Prioridades que en los Ejes Ordenamiento Urbano, Infraestructura y Cadenas Productivas han sido identificados en los talleres abiertos y participativos realizados en nuestra comunidad.

Existe acuerdo de que, este primer Documento de Prioridades, importante logro de esta etapa, puede y debe ser enriquecido sucesivamente, siguiendo la dinámica del Proceso de Planificación Estratégica, que en conjunto, estemos en condiciones de asumir, impulsar y controlar.

Este documento, ya importante ante la propia comunidad, resulta también relevante en relación a otros actores, organismos y escenarios, con los que seguramente, nuestra localidad, establecerá vínculos y relaciones diversos en el futuro cercano a partir de esta primera experiencia.

Ibarreta, Diciembre de 2007

## IMÁGENES DE LOS ENCUENTROS

### Primer Encuentro



Segundo Encuentro



Tercer Encuentro

