



Secretaría de Política Económica
Ministerio de Producción y Desarrollo Económico

- San Juan Gobierno-

SECRETARÍA DE POLÍTICA ECONÓMICA.

**Ministerio de Producción y Desarrollo Económico.
Provincia de San Juan**

PROGRAMA MULTISECTORIAL DE PREINVERSIÓN III
PRÉSTAMO BID 1896/OC-AR

**“PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO SUSTENTABLE DE
LAS MICRORREGIONES DEPARTAMENTALES
DE LA PROVINCIA DE SAN JUAN”**

ESTUDIO 1.EG.146
PROVINCIA DE SAN JUAN

INDICE

	Página
Prefacio	4
1. Resumen	5
2. Antecedentes relacionados con el Proyecto	7
3. Lineamientos Conceptuales	8
3.1 ¿Qué es y qué representa el Desarrollo Local?	8
3.2 ¿Por Qué preocuparse del Desarrollo Local?	10
3.3 Ejes Directrices del Desarrollo Local	12
3.4 Las Categorías Teórico–Metodológicas del Desarrollo	14
Síntesis	20
4. Objetivos	23
4.1 Objetivos Generales	23
4.2 Objetivos Específicos	23
5. Lineamientos Estratégicos – Metodológicos	25
5.1 Enfoque y Diseño Metodológico	25
5.2 Estrategia del Análisis	26
5.3 Dimensiones Complementarias	27
5.4 Dimensiones y Variables Seleccionadas	29
5.5 Medición y Procesamiento de las Variables Seleccionadas	31
5.6 Universos de estudios y Unidades de Análisis	34
5.7 Fuentes de Datos	35
6. Productos y Resultados Obtenidos	36
6.1 Talleres Participativos	36
3.1 Matriz Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas –FODA-	36
6.3 Matriz de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas por Departamento Políticos Administrativo	38
6.3 Microrregionalización Propuesta	92
6.4 Microrregiones Propuestas e Indicadores Seleccionados	93
6.5 Proyectos Prioritarios Propuestos	94
6.6 Listado de Proyectos Prioritarios Propuestos	99
6.7 Proyectos Prioritarios Propuestos según Microrregiones	150

6.8	Distribución de Proyectos Prioritarios Propuestos Asignados a las Microrregiones	151
6.9	Evaluación de Impacto de los Proyectos Prioritarios.....	152
7.	Recomendaciones.....	169
7.1	Posibilidades de Vinculación y Transferencias.....	169
7.2	Plan de Formación de Recursos Humanos	169
8.	Bibliografía	170
I.	ANEXO 1	172

Prefacio

El documento tiene como propósito presentar el Informe de Avance de las Actividades 22 a 29, descritas en sus respectivos Componentes y Productos del Proyecto UNPRE, desarrollado en el marco del PROGRAMA MULTISECTORIAL DE PREINVERSIÓN III. Proyecto: 1.EG.146 “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de las Micro regiones departamentales de la Provincia de San Juan”.

Cabe reiterar que el objeto de estudio de las componentes poblacional y ambiental-territorial gira en torno a la identificación y análisis de las dimensiones económico-productivas, sociodemográficas, ambientales y territoriales de San Juan y sus entidades geográficas: departamentos político administrativos. En tanto constituyen factores que coadyuvan a la configuración de entornos particulares —microrregiones, ámbitos susceptibles para la formulación y aplicación de proyectos orientados a la transformación de sus estados de situación, en el marco del Plan Estratégico Provincial de Desarrollo Sustentable.

Dicho propósito condujo a subrayar las manifestaciones primordiales y visibles de los fenómenos económicos, poblacionales y los aspectos ambientales – territoriales de la provincia, considerada en su totalidad, de las entidades departamentales y microrregiones propuestas como objeto de abordaje.

De acuerdo a los resultados obtenidos durante la realización de las fases de diagnóstico, regionalización y validación de las dimensiones en estudio, se elaboraron las propuestas de proyectos de desarrollo, jerarquizadas según los requerimientos diagnosticados y relevados en los talleres participativos.

El presente informe consta de siete apartados en los que se han expuesto los lineamientos conceptuales, objetivos, lineamientos estratégico-metodológicos y, finalmente los productos y resultados logrados.

1. Resumen

El documento tiene como propósito presentar el informe de avance de las actividades relativas al diagnóstico de situación de las entidades departamentales, su validación por parte de las Comunidades Locales, la determinación de microrregiones en tanto soporte material y humano de un conjunto de proyectos prioritarios de desarrollo integral y articulado en el marco del Plan de Estratégico de Desarrollo Sustentable para San Juan, en los últimos años. Dichos propósitos llevan a subrayar algunas de las manifestaciones que giran en torno a la importancia y necesidad de alcanzar las metas de desarrollo para las distintas comunidades departamentales.

Se sostiene con acierto y consenso generalizado, que el desarrollo implica y conjuga diversos procesos, posibles de lograr mediante realizaciones e intervenciones organizativas, en el marco de la voluntad político-institucional. Acciones que deben enfocarse en el diseño e implementación de políticas planificadas para el corto, mediano y largo plazo. Las que, a su vez, involucran la puesta en marcha de estrategias de crecimiento de las comunidades locales, guiadas coyuntural y estructuralmente, a fortalecer la participación plural así como las capacidades y potencialidades de dichas sociedades-comunidades locales.

En tanto proceso orientado, el desarrollo local sustentable requiere de un diagnóstico objetivo y preciso del estado de situación del contexto local, de gestar nuevas formas de participación, vinculación y articulación por parte de los actores sociales que actúan e intervienen, desde y sobre un territorio; democráticamente, tanto desde las esferas de decisión política como sociocomunitaria.

Por consiguiente, la participación, cooperación y negociación entre actores públicos de diferentes instancias institucionales (locales, regionales, nacionales, internacionales), como las que surjan entre el sector público y el privado, configuran aspectos centrales del paradigma alternativo de desarrollo local sustentable. No obstante, la articulación entre lo local y lo global, dependerá de la puesta en juego de las capacidades, habilidades y voluntad participativa de los actores. Al igual que la superación de las tensiones que dicha interacción provoca, dado que el modelo de desarrollo local así surgido, apuesta al fortalecimiento de los actores del y en el territorio, para enfrentar los desafíos de la globalización.

Interesa reiterar que todo proceso de formulación del diagnóstico y puesta en marcha de un plan estratégico de desarrollo planteará, indispensable y necesariamente, el de descubrir cual es el estado de situación y dinámica de las diferentes dimensiones y del sistema de actores que conforman la vida social local, esto porque todo proceso de desarrollo necesita de protagonistas de la historia social, de dirigentes constructores de proyecto.

En consecuencia, la delimitación del concepto y proceso de desarrollo local sustentable a través de las categorías teórico- metodológicas, de las dimensiones intervinientes, al igual que del sistema de actores e interrelaciones subyacentes permitieron fundamentar el campo de estudio.

En rigor, facilitaron ordenar el desarrollo analítico del trabajo. Es decir, observar y sistematizar las realidades departamentales a través de las dimensiones operacionalizadas, configurando una visión integral (diagnóstico cuanti-cualitativo) de las realidades locales departamentales y un cumulo de información que da cuenta de los elementos singulares de lo local y del modo en cómo se presentan las regularidades o aspectos estructurales, sintetizada en la Matriz FODA.

Estos productos, a su vez, permitieron conformar microrregiones semejantes y facilitaron las etapas de formulación y evaluación de proyectos de desarrollo local prioritarios.

2. Antecedentes relacionados con el Proyecto

En el ámbito de gestión en planificación del Gobierno de San Juan, esta propuesta de investigación acción concita especial interés por cuanto constituye una herramienta de suma importancia en las instancias de implementación – ejecución de las acciones – decisiones de gobierno las que además exhiben un desarrollo creciente.

Asimismo, ha generado nuevas líneas de trabajo que articulan y potencian áreas de gestión motorizadas por los distintos actores protagonistas del desarrollo local, sea en, y con los municipios, en su rol de actores institucionales públicos y con las cámaras de empresarios o empresarios propiamente dichos, en su rol de actores institucionales privados.

Entre los antecedentes que motivan la presentación del informe y propuesta merecen citarse:

- a) La demanda progresiva y creciente de estudios que constituyen las bases para la formulación y monitoreo de políticas públicas destinadas a mejorar la calidad de vida de la población, en particular las condiciones de vida económico productivo, sociodemográfico patrimonial –cultural y territorial, con el propósito de reducir las brechas y diferencias socioeconómicas.
- b) Interrogantes e inquietudes que surgen a partir de los estudios realizados, en el marco del **PROGRAMA MULTISECTORIAL DE PREINVERSIÓN III**. *Proyecto: 1.EG.146 “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de las Micro regiones departamentales de la Provincia de San Juan”*.
- c) El interés en el tema, a partir de la Secretaria de Políticas Económicas del Ministerio de la Producción, la Dirección de Política Económica, a cargo de la supervisión de la propuesta de trabajo que se presenta.
- d) La capacitación o especialización de los integrantes del Equipo de Consultores miembros del equipo de investigación.

3. Lineamientos Conceptuales

3.1 ¿Qué es y qué representa el Desarrollo Local?

En los últimos decenios, en el marco de la discusión sobre la ineficacia de las distintas corrientes que versan sobre el desarrollo económico social sustentable, tanto el enfoque de las macro-racionalidades generalizables, adaptables a las más distintas y distantes realidades sociales, como la de los modelos de desarrollo tradicionales; aplicados ambos, en la búsqueda de las metas de bienestar para las poblaciones y sociedades de los contextos regionales, nacionales y locales, inclusive para enfrentar las crisis contemporáneas que vienen enfrentando en un mundo globalizado, la perspectiva que posee más fuerza es la que promueve el **desarrollo local**.

En ese sentido, cabe mencionar que durante un extenso período de tiempo, —desde los años cincuenta hasta las postrimerías del siglo pasado y la década presente—, tanto en Latinoamérica como en Argentina y en varias de sus provincias, los enfoques sobre el desarrollo y las propuestas de acción tendientes al logro del mismo, se caracterizaron por la tendencia a definir macro-racionalidades generalizables, teóricamente trasladables y aplicables a las más distintas y distantes realidades. Por imperio de la necesidad de explicación de las lógicas que emergen y direccionan los procesos de desarrollo, los esfuerzos analíticos y prácticos se orientaron enfáticamente hacia la realización de estudios cuya dimensión territorial abarcó la escala nacional o regional-continental, extendiéndose por analogía a contextos locales de menor nivel de complejidad bajo el supuesto y posición teórica que aquellas lógicas macro se reproducirían casi de modo mecánico en los espacios locales menores (Arocena, 2001).¹

En consecuencia, desde dichos enfoques generalizantes y simplificadores se derivó en la formulación de modelos y planes de desarrollo —sectorial, globales o locales— sin un acabado y suficiente conocimiento de las características específicas de las sociedades locales involucradas.

¹Arocena, José (2001): Propuesta Metodológica para el Estudio de los Procesos Locales. Las consecuencias de estas posiciones y corrientes teóricas– prácticas se evidenciaron tanto en la bibliografía como en los estudios y planes implementados, las que si bien exhiben coherencia y solidez en sus análisis también muestran que no aluden y son excluidas las diversidades de las realidades de menor nivel de complejidad, enmarcadas o englobadas en simplificaciones alejadas de los procesos concretos.

De allí que sea necesario entonces delimitar qué se entiende por **desarrollo local**, que es conceptualizado como un proceso que se construye diferenciadamente en cada país, región o contexto menor o local según las distintas articulaciones que se producen entre las dimensiones económicas, socio-poblacionales, patrimoniales-culturales, territoriales, políticas; así como la historia, las estructuras y la acción diferenciada de los actores sociales, o sea la dimensión psico-socio-cultural.

Aún en las distintas perspectivas teóricas se coincide en sostener que es un proceso complejo, dinámico y multidimensional, construido diferenciadamente, estructurador de nuevas formas de organización social, que implica procesos societales que transitan desde las situaciones colectivas hasta las posiciones individuales que conjugan las dimensiones antes citadas. Dicho proceso requiere y utiliza como instrumento esencial de implementación las estrategias de descentralización política-administrativa del Estado Central. Él que tiene por táctica cardinal la delegación del rol y misión institucional en los gobiernos intermedios y locales. Como así también fortalecer democráticamente la gobernabilidad, con autonomía sobre los territorios y ámbitos de competencia; reconociéndoles la función de proveer (no necesariamente de producir) los servicios públicos y sociales. Asimismo, favorecer el crecimiento desde su aparato económico-productivo, gestionado a través de sus subsistemas de acción y de actores sociales, que a su vez facilitan y promueven el desarrollo integral de sus localidades y regiones. “...convirtiéndose así la descentralización en el proceso central de promoción del **desarrollo local**...”; hecho que potencia la concreción de proceso de profundización democrática, redefinición del Estado y reformulación de las relaciones entre el o los gobiernos locales o intermedios con la sociedad-comunidad (Cárdenas, 2002)². Esas particularidades caracterizan la dinámica seguida por el proceso de elaboración- implementación de planes estratégicos de **desarrollo sustentable** tanto en Argentina como en América Latina. Esos comportamientos permiten, por otra parte, argumentar que durante las décadas precedentes y actual, el “...**desarrollo de lo local**...” ha constituido y constituye un “...**paradigma alternativo**...” de desarrollo, “...**con un significativo y paradójico nivel de consenso entre las diferentes estrategias**...” implementadas para su logro en Latinoamérica. Esos modelos de organización política y socioeconómica transitan hacia un eficiente nivel desarrollo sustentable aun cuando sus signos ideológicos difieren en varios casos (Cárdenas, *Ob. Cit.*).

²Cárdenas, Nersa (2002): “El desarrollo local: su conceptualización y procesos”. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Universidad del Zulia. En Provincia 8 - SABER-ULA, Universidad de Los Andes – Mérida. Venezuela. Publicado en www.saber.ula.ve/bitstream/123456789/23292/1/nersa_cardenas.pdf y en <http://redalyc.uaemex.mx/redalyc/src/inicio/IndArtRev.jsp?iCveNumRev=2674&iCveEntRev=555>.

En tal sentido y desde el enfoque del paradigma alternativo de desarrollo, se considera y sostiene **que los objetivos y metas del desarrollo local** debieran focalizarse y, superar las instancias del crecimiento económico-productivo de las colectividades locales, de la satisfacción de las necesidades básicas de la población, de la reducción de las desigualdades mediante una mejor distribución del producto social; para abarcar y profundizar también la promoción de la democratización de los procesos sociales, mediante la ampliación de los derechos, libertades y construcción de ciudadanía; el aumento de la participación popular y el control social sobre la gestión pública.

3.2 ¿Por Qué preocuparse del Desarrollo Local?

Respecto del desarrollo económico social, amerita preguntarse: ***¿Es factible pensar, promover y llevar adelante el desarrollo local de las entidades geopolítico-administrativas en un mundo globalizado?***

Sea en el entorno de la comunidad local o global, como en el de los mercados regionales, nacionales y transnacionales, se advierte como consenso generalizado, aún con diferentes grados de intensidad, que si no se logra la incorporación e integración en la economía globalizada, se está excluido, sin posibilidades algunas de alcanzar el crecimiento y, por ende, los objetivos de desarrollo para la región, países y los diversos contextos integrantes. Sin embargo, "...a pesar de la fuerza incontenible de la mundialización de los mercados, de las comunicaciones, del consumo, de códigos culturales transnacionales característicos de la "aldea global", paralelamente asistimos a la fuerza incontenible de las identidades, de las diferencias (de género, raza, religión, cultura, lugar de residencia, etc.)..." (Marsiglia, 2007)³. Las diferencias y particularidades específicas emergen, la diversidad se "...expresa de múltiples formas y resiste, a veces en forma violenta, a la tentación de la homogeneidad, reivindicando el seguir teniendo "su lugar" en la sociedad..."; siendo esa contradicción estructural "...entre una [globalización deshabitada] y una serie de realidades socio-económicas y culturales que expresan heterogeneidades..." (Marsiglia, *ibídem*) uno de los rasgos dominantes de la época presente, en la que se debaten entre los desafíos y efectos de la búsqueda-concreción del desarrollo, el transcurrir de San Juan y Argentina

³Marsiglia, Javier (2007): "¿Es posible hablar de desarrollo local en un mundo globalizado?" Artículo publicado en abril de 2006 y en versión ajustada en mayo de 2007. EDICION NRO. 2 del Boletín Salesiano. Montevideo, Uruguay.

En ese sentido, a la luz de las aristas del debate contemporáneo, es menester referirse a la necesidad de construir procesos de desarrollo local, en nuestro país y en San Juan, que permitan a los territorios o entidades locales departamentales o regionales converger en espacios donde diferentes actores operen como verdaderos protagonistas de y en esa construcción y no como meros espectadores o receptores pasivos de lo que se decide fuera de sus fronteras o en los lugares centrales de toma de decisiones.

Cabe insistir y reiterar los interrogantes que fundan y guían el esfuerzo analítico del presente informe ***¿cuáles son los lineamientos conceptuales y estratégicos; cómo se formula un plan y se interviene en la realidad con el propósito de alcanzar el desarrollo local, sustentable y sostenible?***

A fin de encontrar respuestas a los interrogantes-guía enunciados, inicialmente se procuró **describir** el **desarrollo local**, atendiendo a los ejes que direccionan y hacen posible entender la **finalidad** y **orientación** del proceso de desarrollo local a través de las **dimensiones intervinientes**, los **actores – agentes involucrados** y las **relaciones de cooperación y negociación a recrear**.

Asimismo, se trabajó en base a las **categorías teórico – metodológicas**: los **modos de desarrollo**; la **identidad local** y el **sistema de actores**. Presentes en las realidades locales, a la vez que subyacen en todo diagnóstico, permiten aproximarse al requerimiento de configurar una regionalización y detectar sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas como entornos receptivos de propuestas de proyectos de desarrollo local.

Los ejes directrices y las categorías teórico – metodológicas se incluyen y describen en los apartados que siguen.

La formulación de dichos elementos confluyó inicialmente en un marco de referencia común, base del diagnóstico y, a posteriori, fundando la estrategia organizativa de los talleres participativos. Aspectos que en conjunto se rescataron y recrearon como aportes contenidos en los proyectos prioritarios seleccionados.

3.3 Ejes Directrices del Desarrollo Local

a) Dimensiones Intervinientes

En general, tanto el diagnóstico como propuesta de desarrollo local involucra múltiples dimensiones de análisis —económico-productivas, sociodemográficas, político-institucionales, patrimoniales-culturales-identitarias que interactúan y se condicionan mutuamente en un territorio dado—. Es a través de esas dimensiones y la conjugación interrelacionada de sus estados-dinámicas que el desarrollo local emerge como estrategia integradora, a nivel territorial, incluyendo todos los aspectos de la vida local. Desde esa perspectiva, el crecimiento económico facilita y se articula con la creación de empleo, consecuentemente fortalece la cohesión e integración social. Así como en el imaginario colectivo despierta y consolida los rasgos identitarios que estructuran y dan sentido a la vida colectiva e individual, preservando el patrimonio cultural-histórico-ambiental y al **proyecto de desarrollo local de un territorio específico**. En otras palabras, ayuda a responder una pregunta básica: **¿desde dónde se parte y hastadónde se pretende llegar como sociedad local, en comunidad?**

b) Pluralidad de Actores – Agentes Involucrados

El diagnóstico y formulación de un plan de desarrollo local-regional implica procesos de transformación, de re-pensar y re-pensarse como actores de cambio de un territorio en sus múltiples dimensiones. Una comunidad que busca crecer y avanzar, también enfoca sus esfuerzos en participar activamente, recuperando su protagonismo. Una comunidad comprometida opera convocando a la totalidad de sus integrantes, promoviendo una pluralidad participativa, motorizando su energía en procura de sus objetivos. Habida cuenta de esas demandas de participación, aparecen como correlato las perentorias exigencias de construcción de ciudadanía y, paralelamente la inserción e intervención de recursos humanos calificados y los requerimientos sobre las herramientas técnico-metodológicas e innovación tecnológica a utilizar. Tanto los actores, directa e indirectamente involucrados, como los que potencialmente pueden vincularse a estrategias y proyectos, con un aporte positivo, deben adquirir y potenciar sus conocimientos-habilidades necesarias para encaminar estos procesos. De ahí el énfasis en la formación y capacitación a través de mecanismos formales (institucionales) e informales.

c) **Nuevas Formas de Cooperación y Negociación**

El enfoque del desarrollo local propone un proceso y modelo diferente de cooperación–negociación, en base a relaciones donde necesariamente interactúan y se articulan la pluralidad de actores-agentes sociales —gobierno local departamental o municipal, juntas vecinales, productores, empresarios, organizaciones no gubernamentales, asociaciones civiles, deportivas, las que mancomunadamente aportan sus recursos y fuerzas con la finalidad de construir vínculos de cohesión-cooperación a efectos de promover y concretar iniciativas cuya meta sea el bienestar del conjunto.

Los actores-agentes pueden ser tanto personas como grupos de ellas o instituciones; involucra a aquellas personas u organizaciones cuya misión implica el desarrollo de acciones directas —de cambio/transformación— en el territorio; o bien aquellas que por su accionar tienen un lugar y posición en la estructura de intercambios locales (Cachón, 1996), incluso aquellos que intervienen e impactan desde los espacios nacionales o supranacionales.

Tal posición plantea un nuevo desafío dado que en el marco de las proposiciones enunciadas y de un mundo globalizado sería impensable lograr un desarrollo local autónomo, autosuficiente y cerrado.

Indudablemente los procesos de cambio encaminados hacia la meta del desarrollo local tienen lugar en el territorio particular de una comunidad; sin embargo una comunidad no es una entidad aislada, si bien existe sobre un territorio particular, a la vez forma parte y mantiene interrelaciones dialécticas con un territorio mayor “...en relación con las realidades globales de las que forman parte (nacionales, regionales, internacionales)..., lo local y lo global se realimentan e interpelan mutuamente, en cooperación y en conflicto permanentes...”. **De allí que un proceso de desarrollo local será viable y factible cuando se propicie y alcance una incorporación “...competitiva en lo global, que maximice las oportunidades y minimice los riesgos de la globalización...”** (Marsiglia, *ob. cit.*).

En consecuencia, **el desarrollo local es un reto, una meta y una necesidad**. Su formulación a nivel local requiere buscar salidas a la crisis que produce la misma globalización, o el estado de situación actual o el futuro porvenir pueden derivar en exclusión. Es decir que globalización y desarrollo local son dos aspectos de un mismo fenómeno, tal como si fueran tesis y antítesis de un mismo proceso. Pero este último aspecto no debe dejarse librado a la propuesta de cada localidad porque se incurriría en una contradicción más grave.

El desarrollo local implica y exige plantearse nuevas metas, forjar un camino que debe transitarse con el mayor orden posible, como propuesta planificada, monitoreada y coordinada, tanto a nivel interno como a nivel regional y nacional; para que se logre el éxito esperado y no se transforme en un proceso espontáneo, individualista, voluntarista, de competencias innecesarias que facilitarían el surgimiento de algunos territorios en perjuicio de otros, profundizando el deterioro del conjunto.

3.4 Las Categorías Teórico–Metodológicas del Desarrollo

a) Modos de Desarrollo

Estos quedan definidos a través de las diferentes formas que asumen la estructura económica y social local, en un período de tiempo y territorio determinado. Se reconstruye el proceso, intentando precisar y reseñar las lógicas intervinientes en los procesos de transformación-crecimiento o estancamiento, las que se visibilizan a través de una variable descriptora como lo es el grado de integralidad del proceso de desarrollo local. En rigor, las distintas formas de articulación de las distintas dimensiones que pautan y configuran los procesos de crecimiento o estancamiento socioeconómico en las distintas entidades geográficas-político-administrativas estudiadas quedan delimitadas por las categorías que luego se explicitan:

1) Modo de desarrollo integral:

Los contextos locales han alcanzado un estadio en el cual aparecen primordialmente integradas las distintas dimensiones, han obtenido realizaciones en la dimensión económica-productiva, articuladas con resultados notables en las dimensiones socioculturales y territoriales. De igual modo, en el ámbito de naturaleza interinstitucional se han concertado espacios en los cuales se generan los intercambios y las interacciones que hacen posible una visión global de la sociedad local. Estos logros han sido posibles por cuanto se advierte una fuerte capacidad de iniciativa local combinada con la acción de técnicos fuertemente ligados al medio, hechos que han facilitado la formulación e implementación de un proyecto de desarrollo que atiende tanto los aspectos económico-productivos como los de naturaleza socio-cultural. La originalidad que particulariza esta modalidad es el mantenimiento, siempre inestable, de los equilibrios entre las distintas dimensiones del desarrollo.

2) *Modo de desarrollo de incipiente articulación:*

Las entidades locales exhiben una incipiente tendencia a la integración y articulación de las dimensiones económico productiva, sociodemográfica, patrimonial-cultural y territorial, a partir de la incorporación de un nuevo rubro productivo con alto potencial que impacta en la modalidad de desarrollo de una región. Consecuentemente se produce una nueva dinámica que puede generar procesos de desarrollo integral, superando la disociación existente entre las dinámicas de las dimensiones analizadas. En estas situaciones es evidente que el municipio como actor institucional —agente con una concepción de desarrollo integral y bien posicionado en el sistema local— puede y debe desempeñar un rol activamente protagónico que permite orientar los esfuerzos hacia nuevas metas, sobre la base de una creciente comprensión de la necesidad de integrar las distintas dimensiones del desarrollo.

3) *Modo de desarrollo dual desarticulado:*

En las entidades locales suelen observarse realidades yuxtapuestas — una urbana (ciudad) y otra rural (campo). O enclaves industriales versus comunidades con escasos niveles de intercambio. Los diferentes actores urbanos, tanto públicos como privados, intentan llevar adelante actividades de mejoramiento de la estructura socio-urbana, pero cuentan con muy escasos recursos. En el primer caso —contradicción campo ciudad—, podrá advertirse que los excedentes generados por el sector rural productivo no se distribuyen en favor de la ciudad, aunque haya habido períodos de fuerte expansión. También puede ocurrir que el sector rural productivo se caracterice por una escasa potencialidad de despegue, con predominio de economías de subsistencia, hechos que impactan negativamente sobre el ámbito urbano. En el segundo caso, se observa la coexistencia aislada y sin integración de un polo económicamente dinámico y una realidad social circundante fuertemente desarticulada. En el enclave industrial tienen lugar procesos de producción-acumulación estructurados en base a la existencia de un complejo agro-industrial o de industrias localizadas en el territorio, cuyo crecimiento está pautado por factores de naturaleza principalmente exógena. Asimismo, el excedente que podría retornar a la sociedad local generando servicios o comercios, es reinvertido en el complejo agro-industrial o trasladado a otros contextos nacionales o extranjeros. Por otra parte, los actores del escenario local (técnicos-profesionales, empresarios, productores, dirigentes políticos y sociales) operan según sus respectivas lógicas fuertemente sectoriales. No existe un espacio de encuentro, debate y reflexión donde las lógicas y práctica concurren, interactúen entre sí y delimiten los requerimientos mínimos para alcanzar un desarrollo más integral.

4) *Modo de desarrollo desarticulado:*

Las comunidades y territorios locales exhiben una realidad muy dispersa, cuyo rasgo dominante es el aislamiento de los actores sociales y la desarticulación de las dimensiones económico-productiva, la sociocultural y territorial. Estas asumen una diversidad de caminos generando una multiplicidad de pequeños esfuerzos sin un eje vertebral organizador o proyecto productivo, territorial, sociopolítico articulador. Coexisten actividades económicas inconexas de escasa capacidad de acumulación e intercambio, configurando los segmentos y ámbitos de la economía de subsistencia: turismo marginal, explotaciones agrícolas de hortalizas, frutales, de apicultura artesanal, agropecuarias (crianza de aves de corral), conjuntamente con actividades terciarias (micro comercios o prestación de servicios). Paralelamente en el ámbito urbano de dichas localidades se desarrollan actividades socioculturales convocantes y de cierto relieve. Sin embargo, miradas como una totalidad no alcanzan a formular y constituirse como un sistema capaz de plantear un proyecto integral de desarrollo.

b) Identidad Local

"...Las sociedades locales existen en territorios cargados de huellas del pasado. El espacio no es neutro, él expresa la historia de los hombres sus conflictos y sus sistemas de vida, sus trabajos y sus creencias. La memoria colectiva otorga un sentido a la relación entre pasado, presente y proyecto, expresando así los contenidos profundos de la identidad colectiva. La vuelta al pasado por la memoria, la lectura de las huellas que permite reconocerse en una historia, es una condición de la acción...No se trata de reconocer huellas, sino de reconocerse en esas huellas...." (Arocena, 1995).⁴

La segunda pauta de análisis es la identidad local⁴. La identidad es, bajo ciertas condiciones, una de las dimensiones claves del desarrollo. Las formas mediante las cuales la identidad local se constituye en un territorio determinado, a lo largo de los procesos histórico-sociales, emergen como claves para comprender las situaciones y trayectorias del desarrollo de las comunidades. Por ello es necesario comprender los contenidos identitarios de las sociedades locales, sobre todo reconocer aquellos rasgos que han tenido una incidencia decisiva en los procesos de desarrollo. Es preciso admitir que no se analiza sólo una historia de crecimiento o estancamiento económico, o que es un resultado definido únicamente al interior de un sistema de relaciones de poder. Además de dichos aspectos, el desarrollo también es un proceso

⁴Arocena, José (1995) y (2002): El desarrollo local: un desafío contemporáneo. 1era. Edición Nueva Sociedad - Universidad Católica del Uruguay – CLAEH, Caracas, Venezuela. 2da. Edición aumentada: Universidad Católica del Uruguay – Taurus, Montevideo, Uruguay.

cultural en el que se modelan e interceden los mecanismos de socialización de los individuos y de los grupos.

Cabe agregar que la afirmación de la identidad local se construye y significa cuando cada integrante se reconoce como parte de una historia colectiva; por ello los componentes de esa identidad solamente se aceptan y explican, si se perciben compartiendo una historia en común, presente en cada uno de los habitantes de la sociedad local. Por otra parte, ese reconocerse en la historia común carece de sentido si sólo se re-significa como una mirada nostálgica hacia el pasado. La identidad y el sentido de pertenencia a la realidad local circundante solo adquieren toda su potencialidad, cuando la fuerza de esa carga histórica provoca interrogantes sobre el presente y motoriza la constitución de un proyecto colectivo de desarrollo. Es allí donde la identidad se transforma en el factor movilizador del desarrollo puesto que conduce a descubrir la posibilidad de actuar. Pero este descubrimiento solamente es real, solo genera realizaciones cuando el individuo o el grupo que actúa se reconocen a sí mismos como capaces de aportar algo a su comunidad.

Los procesos de constitución de identidad que se tornan en motores del desarrollo (un proyecto colectivo común) tienen algunas características bien precisas: - conjugan el pasado y el presente en una única realidad interiorizada por el conjunto de los miembros de la sociedad; - se desenvuelven en una realidad cultural que valora la innovación, el trabajo y la producción; - reconocen la diferencia y la especificidad, para posicionarse en relación con otras diferencias y especificidades. En estos casos, se ha desarrollado durante muchas décadas una cultura del trabajo estructurada en dinámicas comunitarias. Se ha consolidado un proceso identitario en el tiempo, manteniendo fidelidad con el pasado pero con una capacidad y permeabilidad de respuesta a la innovación. Una identidad fuertemente diferenciada y arraigada territorialmente les permite constituirse en tanto minoría articulada al entorno nacional y transnacional.

Es posible encontrar casos alternativos y opuestos al descrito. Una franja queda delimitada por las sociedades locales han experimentado forma de convivencia social y de desarrollo económico superiores a las formas actuales. Ese mirar hacia el pasado impide toda proyección hacia el futuro. A nivel de las representaciones colectivas, el porvenir se dibuja como un retorno al pasado —resucitar tal empresa, recuperar una dinámica comercial, volver a ser un pequeño centro financiero—.

En esta posición no es posible imaginar alternativas porque el campo de las representaciones mentales está totalmente invadido por el bienestar perdido. Desde el punto de vista del estímulo de los procesos de desarrollo local, esta situación es una

permanente fuente de generación de barreras y obstáculos. Trabajar en el nivel de las representaciones es una prioridad absoluta en estos casos. No habrá iniciativas con impacto colectivo, mientras no se puedan superar estas tendencias nostálgicas. Otro segmento está integrado por aquellas comunidades con extrema debilidad de la identidad local. Asentamientos humanos locales que no han generado procesos culturales identitarios que permitan constituir una identidad colectiva. En otras situaciones el deterioro del tejido social colectivo debilitado produce la desaparición de los referentes identitarios. En ambos casos, se observa grupos humanos que habitan un territorio pero que no conforman sociedades locales puesto que falta un rasgo esencial: su propio reconocimiento y el reconocimiento de los demás. En otros casos, se detecta la carencia de referentes identitarios; se trata de poblaciones constituidas en procesos de "aluvión", que no tienen aún historia común, ni referentes comunes en términos de proyecto. La población no tienen sus raíces en el territorio que hoy ocupan; sus historias personales y colectivas se refieren a otros territorios que abandonaron hace poco tiempo. Esta situación es frecuente en la periferia de las grandes ciudades.

c) Sistema de Actores

El sistema de actores, locales – globales, está constituido por la totalidad de los agentes que intervienen en el proceso de desarrollo local de una entidad determinada. Incluye también al conjunto de las interacciones existentes entre los diferentes protagonistas del quehacer local. Esto implica el análisis de la mayor o menor complejidad de la red de actores, de los niveles de articulación interna del sistema y de la relación local-global. En rigor, se necesita observar la localidad desde el punto de vista de su especificidad, como también en su vinculación con las realidades de las cuales forma parte (departamental, provincial y nacional).

En general, el sistema de actores aparece conformado por los grupos dirigentes (legitimados o localmente desarticulados), las relaciones internas y las que se establecen con los actores extra-locales, la capacidad de elaborar respuestas diferenciadas al interior y para con el entorno y, finalmente por el actor político-administrativo.

Además, aparece fuertemente condicionado por la propia capacidad para generar un grupo dirigente con posibilidades reales de conducción del proceso de elaboración permanente del proyecto colectivo. Asimismo, su accionar se torna eficaz cuando posee un umbral de legitimación que le otorga el suficiente reconocimiento por parte del resto del colectivo social local y cuando se produce una buena articulación con los poseedores del conocimiento pertinente (técnicos). En rigor, el sistema local de

actores alcanza su equilibrio y plenitud cuando las estructuras y redes que conforman, consolidan un grupo dirigenal cuyos componentes, de distinto origen y naturaleza, logran operar al interior de una lógica común. Situación que implica un buen nivel de articulación de los dirigentes políticos, socio-territoriales y económico-productivos entre sí y con los cuadros técnicos de asesoría. Esa articulación no depende de la creación de ámbitos formales como tampoco tiene por qué tomar formas institucionales precisas. Su base fundamental está dada por el agrupamiento en torno a un proyecto de desarrollo local del que participa una comunidad determinada, en la cual se han puesto en acción mecanismos de integración horizontal (hacia adentro) y vertical (hacia afuera), más allá de instancias formales y de estructuras político-administrativas.

Por el contrario, cuando los grupos locales de conducción sólo intervienen en función de un interés sectorial y, no establecen o pretenden establecer acciones coordinadas con otros sectores de la sociedad local, no obstante liderar procesos productivos que alcanzan un fuerte dinamismo, los cuadros dirigenales aparecen aislados y desarticulados al interior del contexto local, sumado a la fragilidad del rol y a las interacciones de los actores que conducen procesos en la dimensión socio-territorial y sociopolítica. Emerge con nitidez en la sociedad local, la ausencia de un proyecto común y de un sistema de actores capaces de recrear una elite de naturaleza esencialmente local – territorial. Sólo predominan las lógicas sectoriales que generan y mantienen importantes conexiones verticales con los centros nacionales y transnacionales. Un claro ejemplo se observa en los contextos tradicionalmente centralistas, que se caracterizan por la debilidad de los sistemas locales de actores; bien porque los referentes no se constituyen como un grupo propiamente dicho o, aun cuando logran conformar un grupo carecen de legitimidad y, por tanto, de la capacidad-fuerza para conducir un proceso de desarrollo local integral y articulado, de las potencialidades locales. Por ello, es necesario que se planteen conjuntamente políticas públicas e iniciativas no gubernamentales, orientadas a fortalecer los procesos de constitución de actores-locales-agentes-de-desarrollo. Esta debería ser una de las prioridades fundamentales si se pretende pasar de una lógica de desarrollo que desperdicia recursos locales a otra lógica que permita potenciarlos.

*El Actor Político-Administrativo*⁵: la lógica de las instituciones, particularmente las del sistema político-administrativo, tiene una clara influencia en los procesos de desarrollo local. Un sistema político-administrativo es centralizado cuando la lógica dominante es calificada como "sectorial-vertical". El sistema se estructura en base a sectores

⁵ Interesa describir este actor en razón de su importancia en el proceso de desarrollo local.

especializados en las distintas áreas del quehacer político-administrativo. El conjunto de la administración funciona según sus respectivas racionalidades específicas, comunicándose cada uno con sus agencias locales correspondientes. Existe un modo único de administrar la cosa pública, no se admiten ninguna iniciativa generada fuera del ámbito centralizado de decisión.

Debido a este modo de funcionamiento, los gobiernos locales —fundamentalmente los municipios— se ven reducidos en sus competencias al área de acción no atendida por la lógica sectorial. Ese campo de intervención municipal se ha limitado generalmente al mantenimiento de los servicios urbanos, imposibilitándose el desarrollo de un sistema de acción de racionalidad predominantemente territorial.

En contraposición existe una lógica territorial-horizontal cuando el sistema de decisiones no se estructura únicamente en función de la racionalidad de los sectores, sino que los actores territoriales intervienen de manera considerable en la decisión. Esta lógica tiende a generar ámbitos horizontales de decisión, en los que interactúan las diferentes racionalidades de los actores locales. Aún dentro del sistema fuertemente centralista, corresponde destacar la acción de algunos municipios que trascendiendo sus funciones tradicionales, progresivamente se transformaron en agentes de desarrollo social y económico de un territorio determinado. En estos casos la iniciativa municipal juega un rol determinante. Al interior de un sistema sectorial-vertical, esos municipios han logrado construir espacios en cuya dinámica prima la lógica territorial-horizontal, superando las dificultades inherentes al centralismo. Merece señalar que en la puesta en marcha de la lógica horizontal-territorial, se advierten dos situaciones, una referida a las dificultades y límites que impone la lógica centralista a la acción municipal, más allá de la voluntad de los dirigentes locales y de los logros de ciertas iniciativas y, otra, donde no obstante la ausencia del actor municipal se constatan algunos procesos exitosos de desarrollo, destacándose la fuerza de la acción municipal.

Síntesis

Teniendo en cuenta las ideas reseñadas, es posible expresar que el desarrollo local se construye como proceso orientado, en el marco de la voluntad político-institucional y de las acciones organizativas, dirigidas al diseño e implementación de políticas planificadas para el corto, mediano y largo plazo, que impliquen la puesta en marcha de estrategias de crecimiento de las comunidades locales, guiadas coyuntural y

estructuralmente a fortalecer la participación plural así como las capacidades y potencialidades de dichas sociedades-comunidades locales

En tanto proceso orientado, el desarrollo local requiere de un diagnóstico objetivo y preciso del estado de situación del contexto local, de nuevas formas de participación, vinculación y articulación por parte de los actores sociales, actuando e interviniendo desde y sobre un territorio.

Por otra parte, la participación, cooperación y negociación entre actores públicos de diferentes instancias institucionales (locales, regionales, nacionales, internacionales), como las que surjan entre el sector público y el privado, configuran aspectos centrales del paradigma alternativo de desarrollo local.

Consecuentemente, los actores locales deben desarrollar estrategias de cooperación y nuevas alianzas con actores extraterritoriales para que los proyectos de desarrollo local sean viables y logren concretarse. Entonces la articulación entre lo local y lo global, dependerá del juego de las capacidades, habilidades y voluntad participativa de los actores.

Al igual que la superación de las tensiones que dicha interacción provoca, dado que el modelo de desarrollo local así surgido, apuesta a fortalecer los actores del y en el territorio, para enfrentar los desafíos de la globalización; "...la intervención para el desarrollo local no se agota en el hacer, ... implica integrar espacios de reflexión y análisis de las experiencias entre los técnicos y los actores involucrados, a través de los cuales se procurará generar capacidades para pensar estratégicamente el papel de los agentes y los factores que puedan limitar o facilitar los proyectos de desarrollo..." (Marsiglia y Pintos ,1997)⁶.

A medida que se avance en esa dirección, a través de la investigación y la sistematización de experiencias concretas y se implementen políticas públicas, encauzadas por esos objetivos, ya sea desde el estado central como de los gobiernos municipales, se podrá contar con los recursos y oportunidades para dar respuestas factibles, desde los ámbitos territoriales, a los desafíos de la globalización.

Importa destacar que todo proceso de formulación del diagnóstico y puesta en marcha de un plan de desarrollo local planteará como elemento indispensable el de **des-cubrir** cual es el estado de situación desde el punto de vista de la constitución, desarrollo, desaparición y reconstitución de los diferentes actores económico-productivos,

⁶ Marsiglia, J.y Pintos, G. (1997): La construcción del desarrollo local y regional: actores, estrategias y nuevas modalidades de intervención. Cuadernos CLAEH 78/79, (40 aniversario CLAEH),

sociales, políticos y culturales que conforman la vida social local, esto porque todo proceso de desarrollo necesita de protagonistas de la historia social, de dirigentes constructores de proyecto.

Por otra parte, tanto la delimitación del concepto y proceso de desarrollo local, de las dimensiones intervinientes, del sistema de actores e interrelaciones subyacentes, al igual que el referido a las categorías teórico– metodológicas fundamentan el campo de estudio.

De igual modo, facilitan tener una visión integral de las realidades locales conformadas por los departamentos y las microrregiones departamentales de San Juan. Y, por sobre todo, han permitieron ordenar el proceso analítico, al tiempo que posibilitaron observar y sistematizar las realidades departamentales a través de las dimensiones operacionalizadas: económico-productiva, sociodemográfica, territorial patrimonial y de infraestructura, en la matriz FODA.

El producto final conjuntamente con el diagnóstico cuanti-cualitativo ha permitido acumular información que da cuenta de los elementos singulares de lo local y del modo en cómo se presentan las regularidades o aspectos estructurales, facilitando estudios y propuestas posteriores.

Teniendo en cuenta la importancia que el tema reviste, los objetivos que guiarán el análisis se enuncian en los apartados requeridos.

4. Objetivos

4.1 Objetivos Generales

4.1.1 Configurar y caracterizar el soporte territorial, patrimonial y ambiental del territorio provincial y de los departamentos/municipios.

4.1.2 Configurar regiones productivas, social y territorialmente integradas por los departamentales a fin de determinar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas según departamentos/municipios.

4.1.3 Diseñar una propuesta de Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable y Sostenible para la provincia, las microrregiones departamentales y los Municipios que las integran en el marco de la definición de los lineamientos estratégicos, así como elaborar una propuesta de proyectos estratégicos y complementarios

4.1.4 Evaluar los proyectos estratégicos prioritarios y complementarios de las microrregiones departamentales y los Municipios que las integran.

4.2 Objetivos Específicos

a) Objetivos Internos o de Conocimiento

4.2.1 Configurar regiones productivas, social y territorialmente integradas por los departamentales.

4.2.2 Desarrollar talleres participativos con la comunidad para consulta y validación de las variables que servirán de base a la formulación de la matriz FODA.

4.2.3 Determinación de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas según departamentos /municipios.

4.2.4 Definir los lineamientos estratégicos, utilizando como insumos el aporte de los talleres participativos departamentales a fin de elaborar un Programa integral de Desarrollo Sustentable y Sostenible para la provincia.

4.2.5 Elaborar una propuesta de Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable y Sostenible de las microrregiones departamentales.

4.2.6 Definir Proyectos estratégicos -- prioritarios y complementarios --, entre las microrregiones de acuerdo a la determinación de los perfiles de productivos para cada microrregión.

4.2.7 Determinar escalas de prioridad y nivel de prefactibilidad de los proyectos seleccionados, para cada municipios/departamento, previamente consensuado con la comunidad para su aplicación.

4.2.8 Determinar los indicadores para la evaluación de impacto y monitoreo del Plan Regional y de los Planes microrregiones departamentales y definir la línea de base.

4.2.9 Evaluar el impacto económico-productivo, demográfico y ambiental-territorial del Plan Estratégico y de los proyectos seleccionados.

b) Objetivos Externos o de Transferencia

4.3.1 Aportar a los Actores Institucionales del ámbito de la planificación y decisión política, conocimiento sobre la realidad de San Juan, asimismo indicadores que sirvan de base no sólo para el conocimiento de las situaciones vividas por la población, sino que permitan formular e implementar acciones en beneficio de la comunidad.

5. Lineamientos Estratégicos – Metodológicos

Los apartados que se explicitan fueron formulados a fin de alcanzar la resolución de los objetivos generales y específicos enunciados en el apartado 4 y sus respectivos acápite.

5.1 Enfoque y Diseño Metodológico

Si bien, encarado desde un punto de vista cuantitativo-descriptivo, los resultados del presente estudio —diagnóstico y propuesta de un plan de desarrollo local sustentable en base a proyectos prioritarios—, brindan un aporte de conocimiento a quienes tienen que diseñar políticas generales y focalizadas en el crecimiento y despegue de cada entidad departamental en forma independiente y articulada, a través de la integración en microrregiones. Porque de este modo es visible y viable la meta de una mejor calidad de vida con equidad y justicia para la población en comunidad y sociedad, sujeto y actor de la finalidad más encomiable de la política y gobernabilidad.

El enfoque metodológico estuvo destinado a examinar, sistematizar y conceptualizar los soportes económico productivos, sociodemográficos, patrimonial y ambiental-territorial, en tanto insumos necesarios para las instancias siguientes.

Superada la fase de diagnóstico referida al estado de situación de desarrollo de las entidades departamentales en cuanto a sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, se procedió, en una segunda etapa, a la conformación de microrregiones que nuclean las entidades departamentales en función de sus patrones de similitud y que las discrimina o las excluye en relación a sus diferencias o heterogeneidades estructurales.

Seguidamente fue concretada la tercera fase, consistente en formular y jerarquizar las propuestas de proyectos de desarrollo local en general, su asignación prioritaria por microrregión, su ponderación y evaluación de impacto.

5.2 Estrategia del Análisis

La primera instancia enfocada a la caracterización del soporte económico-productivo, socio-demográfico y territorial-ambiental a efectos de configurar las microrregiones y proponer planes – programas, se correspondió con un diseño empírico, cuantitativo, retrospectivo y descriptivo.

En la segunda instancia, en la etapa de validación y participación de la comunidad, el diseño fue exploratorio, cualitativo, prospectivo y descriptivo.

En relación con la primera instancia —etapa de diagnóstico—, las tareas iniciales consistieron en evaluar la calidad y coherencia de las fuentes secundarias que proveyeron los insumos necesarios para cuantificar y describir el estado de situación: niveles, estructuras y comportamientos observados en las variables seleccionadas, referidas a las dimensiones fundamentales: económico-productiva, socio-demográfica, patrimonial cultural, ambiental-territorial (recursos – infraestructura – servicios).

En ese sentido fue necesario definir y establecer criterios operativos, relacionados a la congruencia, consistencia y fiabilidad de los datos secundarios disponibles, tales como el uso de técnicas de prorrateo o distribución proporcional de casos residuales o ignorados y la exclusión de aquellos casos que impedían garantizar el secreto estadístico.

De ese modo se posibilitó la aplicación de procedimientos estadísticos consagrados, para construir y estandarizar una base homogénea de medición. Los productos resultantes constituyen, por un lado, la línea de base y los indicadores e índices requeridos para la medición y comparabilidad del estado, nivel y dinámica de las variables seleccionadas para las dimensiones fundamentales. La métrica utilizada se detalla en los apartados que siguen. Por otro lado, son necesarios para la elaboración de la propuesta de las microrregiones en base al agrupamiento de las entidades departamentales.

Además, se determinaron las otras dimensiones implícitas -temporalidad y espacialidad--, las que intervienen en todo diagnóstico y formulación de propuestas.

En relación a la segunda instancia, etapa de validación de los resultados obtenidos en las etapas anteriores y de participación orientada a rescatar la mirada de los miembros de las comunidades departamentales, se implementaron y realizaron talleres participativos. Los mismos se organizaron en base a una agenda preestablecida, según un guion e itinerario elaborados a efectos de realizar el conjunto de actividades

previstas de manera ordenada. Tanto la estrategia como la logística previstas fueron puestas a prueba en experiencias pilotos, diseñadas para ajustar las formas procedimentales y obtener productos de máxima eficiencia.

Los resultados obtenidos, efectivamente, permitieron un óptimo aprovechamiento de los relatos, demandas y carencias (problemas, acciones/estrategias, capacidades o potencialidades e integración interdepartamental) expresados por los actores de la comunidad respecto de las condiciones locales.

Interesa destacar la activa participación de los actores comunitarios, el compromiso, la información brindada y también la riqueza de los diálogos, surgidos a partir del juego de interacciones creado y recreado en el contexto de los encuentros con los referentes de la comunidad.

El material utilizado en los encuentros preestablecidos —Guión de los Talleres Participativos— se incorpora en el Anexo I.

Se describen en el apartado siguiente, las dimensiones complementarias implícitas – espacialidad y temporalidad—.

5.3 Dimensiones Complementarias

a) Dimensión espacial

La dimensión **espacio** fue elegida como variable de corte o segregación territorial debido a su potencial explicativo. Al respecto, existe suficiente consenso brindado por otros estudios similares al que aquí se expone, que sostienen y verifican la influencia que como condicionantes ejercen las características de la comunidad, específicamente, las de orden contextual sobre las variables económico-productivas, sociodemográficas y ambientales-territoriales. Sin embargo, el espacio geográfico no impacta o determina **per se** diferenciales en dichas variables, salvo excepciones. Diferenciales o efectos (directos/indirectos), que se espera se reflejen en el nivel y estructura de cada una de ellas, en sus tendencias históricas, en patrones distintivos de sus dinámicas y en los perfiles sociodemográficos o ambientales, que a modo de trazas, dibujan la distribución del consumo y trayectoria de la vida de las poblaciones departamentales y del conjunto de la población provincial, durante el período de referencia. Conforme a esas consideraciones, no es admisible trabajar con una estratificación geográfica estricta o con una división basada en criterios político-administrativos. En consecuencia, los contextos o entidades departamentales fueron

definidos como un conjunto de unidades espaciales que presentan, respecto de los indicadores económico-productivos, sociodemográficos y ambientales-territoriales relevantes, similares características internas; las que, a su vez, permiten distinguirlos entre sí como entidades heterogéneas en base a sus distancias o discrepancias.

Teniendo en cuenta las consideraciones precedentes las entidades departamentales se agruparon en microrregiones por entender que las mismas delimitan ecosistemas con gravitaciones económico-productivas, sociodemográficas, ambiental-territoriales distintivas entre sí.

En el apartado correspondiente a resultados, hallazgos y conclusiones se incluye la regionalización lograda.

b) Dimensión Temporal

El **tiempo** es una variable esencial, considerada desde un enfoque puntual, de momento/instante $[t(i)]$, o como un intervalo/período de referencia $[t(i)...t(i+1)]$. Como los fenómenos económico-productivos, sociodemográficos y ambiental-territoriales se relacionan y representan a través de datos, dichas magnitudes quedan materializadas por mediciones, cuyas referencias temporales serán precisamente momentos o instantes, o bien uno o más períodos.

En el primer caso se habla de stocks y, en el segundo de flujos o corrientes. El stock se deriva del recuento o empadronamiento total o parcial (censos-encuestas), constituyendo la medición estática que refleja el estado de situación del stock (universo o población base). Los flujos surgen de los registros continuos, constituyendo mediciones continuas.

El análisis de las series temporales provenientes de un único momento en el tiempo pero trabajados como compilación de varios años puntuales (ej. censos) o bien las provenientes de registros sistemáticos y permanentes que facilitan la continuidad o serialización de los datos, fueron “desestacionalizadas”.

Es decir que requieren la aplicación de un procedimiento a fin de controlar los efectos de la variable “tiempo” sobre los acontecimientos a medir.

Se procuró de ese modo minimizar y depurar las series para que los datos reflejen en su comportamiento el efecto de las variables seleccionadas y fundamentadas teóricamente.

Superada la etapa de evaluación y ajuste de las series de datos se determinaron los distintos puntos de referencia utilizados en las mediciones y estimaciones de las dimensiones fundantes y variables seleccionadas.

Los años o bien período de referencias para las distintas dimensiones y variables, referidas a las entidades departamentales y la provincia de San Juan, se detallan a continuación:

Dimensión económica-productiva:

- Años censales provenientes de los censos agropecuarios (1986 – 2006) y económicos (1994-2004) y series de producto bruto geográfico 1990 -2009.

Dimensión sociodemográfica:

- Años censales provenientes de los censos de población, viviendas y hogares (1980-1991-2001-2010) y series correspondientes a la década 2001-2010.

Dimensión ambiental-territorial:

- Años censales provenientes de los censos agropecuarios (1986 – 2006) y relevamiento agrícola provincial del Departamento de Hidráulica Gobierno de San Juan (2006-2007) y estadísticas mineras provinciales actualizadas a 2009).

5.4 Dimensiones y Variables Seleccionadas

Las dimensiones fundamentales comprenden la caracterización de las condiciones económicas-productivas, sociodemográficas, ambientales-territoriales de la provincia y el análisis del marco normativo vigente.

Respecto de las variables elegidas, cabe mencionar que en la etapa inicial fue formulado un mayor y diverso repertorio, sólo se seleccionaron aquellas para las cuales existía disponibilidad y accesibilidad a las fuentes de datos secundarias.

Dimensión Económica - Productiva

La dimensión económico-productiva abarca el estado y dinámica de los factores de la producción, los mercados de trabajo, producción de bienes y servicios, consumo y financiero; así como la red de interacciones que surgen y vinculan los agentes económicos (públicos y privados).

Variables Seleccionadas

Para la caracterización provincial se analizaron:

- Capacidad y disponibilidad del recurso tierra.
- Producción por rama de actividad.

- Agregación de valor de los distintos sectores de la economía provincial.
- Oferta exportable de diversos productos y países de destino.
- *Para la caracterización local de cada departamento, se consideraron:*
- Capacidad y disponibilidad del recurso tierra por escala de extensión.
- Régimen de propiedad de la tierra y formas jurídicas de la propiedad.
- Cultivos por tipo o variedad, período de ocupación / cosecha, especie
- Industriales por tipo, según período de ocupación;
- Futales, Hortalizas-verduras por especie y período de cosecha.
- Forestales por especie.
- Ganadería por grupo de especies.
- Unidades productivas por rama de actividad y productos manufacturados.
- Mano de obra por rama de actividad.
- Locales por rama de actividad y tamaño.

Dimensión Sociodemográfica

Se incluyen las variables descriptivas que permiten conocer el estado, composición y dinámica de la población: tamaño, crecimiento, fecundidad, mortalidad, migración, localización/distribución espacial. Asimismo, se incorporaron escolaridad y condición de vulnerabilidad socioeconómicas de las personas.

Variables Seleccionadas

- Volumen o tamaño de las poblaciones residentes, clasificada según las categorías básicas sexo y edad, localizada en cada entidad departamental y en la totalidad del contexto provincial (ocupación-distribución espacial, densidad y jerarquía demográfica), crecimiento total y vegetativo (mortalidad, fecundidad, migración).
- Escolaridad: da cuenta del nivel de educación formal alcanzado, incompleto o completo.
- Vulnerabilidad socioeconómica, expresadas por la privación o no de bienes patrimoniales y corrientes, así como la insatisfacción de las necesidades básicas (calidad de la vivienda, asistencia escolar de niños menores que debieran asistir y no lo hacen, desocupación del jefe del hogar).

Dimensión Ambiental - Territorial

En esta dimensión fueron incorporadas las variables referidas al soporte territorial, tanto desde la perspectiva de su existencia, como la accesibilidad-disponibilidad de servicios necesarios para el desenvolvimiento de la vida cotidiana de las poblaciones en las comunidades. Dan cuenta de los fenómenos que tienen lugar como consecuencia de la existencia de asentamientos humanos (variables territoriales) y aquellas que representan fenómenos relativos a los recursos en el espacio (variables ambientales).

Variables Seleccionadas

- Organización del territorio: comprende la división político-administrativa del territorio, su equipamiento en términos de oferta de servicios (escuelas, centros de salud, unidades de seguridad), los valores patrimoniales e histórico-culturales y los productos turísticos.
- Estructura del territorio: integrada por la red de infraestructura básica (agua corriente, efluentes cloacales, gas, energía eléctrica y disposición de RSU), infraestructura de comunicaciones-transporte (rutas aéreas y terrestres (nacionales, provinciales) y la infraestructura de producción (redes de riego, redes de energías).
- Características ambientales: incluye a los recursos geológicos, hídricos, suelos, flora, fauna y áreas naturales protegidas.

5.5 Medición y Procesamiento de las Variables Seleccionadas

Dimensión Económica – Productiva

Indicadores Seleccionados

Las variables seleccionadas fueron operacionalizadas mediante los siguientes indicadores:

Caracterización provincial:

- Superficie cultivada total provincial (hectareas) .
- Volumen de Producción por rama de actividad (toneladas).
- Valor agregado para los distintos sectores de la economía provincial (pesos nominales y correitnes).

- Volumen y valores de las exportaciones según productos y países de destino (toneladas, valor FOB).

Caracterización local o cada departamento político administrativo:

- Cantidad y superficie de las explotaciones agropecuarias (EAP's) por escala de extensión (hectáreas).
- Régimen de tenencia de la tierra y tipo jurídico de productor por EAP's y tamaño de la explotación (hectáreas).
- Superficie implantada (hectáreas) con cultivos por tipo, según período de ocupación-ciclo de cosecha (anuales o perennes):
 - Cultivos industriales; Frutales, Hortalizas-Verduras, Arboles, Forrajeras, Cereales
 - Cantidad de EAP's con ganado y número de cabezas por grupo de especies.
 - Unidades productivas por rama de actividad.
 - Locales por rama de actividad y tamaño.
 - Productos manufacturados.
 - Personas ocupadas por rama de actividad.

Dimensión Sociodemográfica

Indicadores Seleccionados

En la actualidad el marco de referencia metodológica de mayor importancia en los estudios sociodemográficos conduce a utilizar índices basados en los procedimientos estadísticos demográficos consagrados. Ellos se detallan según cada variable:

- Volumen o tamaño de las poblaciones residentes: tasa de crecimiento medio intercensal anual, variación relativa porcentual, incremento medio relativo, coeficiente de densidad demográfica, jerarquía urbana de las entidades departamentales, crecimiento vegetativo obtenido como saldo o diferencia entre los volúmenes de nacimientos y defunciones del período, saldos migratorios netos e índice de pérdida o ganancia de población. Además el índice de evolución para conocer las tendencias y estimar su potencial comportamiento. Corresponde aclarar que las clasificaciones por sexo y edad facilitaron la determinación del índice o razón de masculinidad y la construcción de los perfiles demográficos en cada entidad departamental y en la totalidad del contexto provincial.

- **Escolaridad:** medida a través del nivel de educación formal alcanzado, o sea incompleto o completo.
- **Vulnerabilidad socioeconómica:** se recurrió al suficientemente conocido y aceptado, proporción de población en hogares y proporción de hogares con necesidades básicas insatisfechas (N.B.I.), ellas reflejan la insatisfacción de las necesidades básicas (calidad de la vivienda, asistencia escolar de niños menores que debieran asistir y no lo hacen, desocupación del jefe del hogar). Además, en base a la composición de dos indicadores *proxy*, posesión de recursos patrimoniales (tenencia de vivienda) y de recursos corrientes (ocupación combinada con la calificación educativa) se construyó el índice de privación material de los hogares (I.P.M.H.)

A los fines del cálculo de los índices y procesamiento de los datos sociodemográficos se recurrió a la utilización de software estadístico y análisis demográfico denominado PASEX⁷, que es sumamente útil en el procesamiento de importantes volúmenes de datos para obtener tabulaciones consistentes para cada una de las variables analizadas, con información estadística disponible.

Dimensión Ambiental – Territorial

Indicadores Seleccionados

Los indicadores determinados para medir las variables de esta dimensión se exponen a continuación:

- **Organización del territorio:** representada por la división político-administrativa del territorio. Equipamiento: cantidad y distribución-localización de escuelas, centros de salud, unidades de seguridad, monumentos, lugares, símbolos patrimoniales, histórico-culturales y turísticos.
- **Estructura del territorio:** medida por la disponibilidad de redes de infraestructura básica (agua corriente, efluentes cloacales, gas, energía eléctrica y disposición de RSU), infraestructura de comunicaciones-transporte (rutas aéreas y terrestres (nacionales, provinciales) y la infraestructura de producción (redes de riego, redes de energías).
- **Características ambientales:** existencia y localización de los recursos geológicos, hídricos, suelos, flora, fauna y áreas naturales protegidas.

⁷Arriaga, Eduardo E. (2010): Software desarrollado en U.S. Bureau of Census 1980 and all actualizations 2010.

5.6 Universos de estudios y Unidades de Análisis

Dimensión Económica - Productiva

- Total de explotaciones agropecuarias, del período en estudio, para el total de la provincia y cada una de las diecinueve (19).entidades departamentales de San Juan.
- Total de unidades productivas (local), del período en estudio, para el total de la provincia y cada una de las diecinueve (19).entidades departamentales de San Juan.
- Total de productos definidos como unidad exportable, para el total de la provincia y cada una de las diecinueve (19).entidades departamentales de San Juan.
- Unidades de análisis: delimitadas en concordancia con las fuentes de datos secundarios disponibles, explotación agropecuaria; local donde se desarrollan actividades económicas, producto exportable.

Dimensión Sociodemográfica

- Población de ambos sexos censal y proyectada por año, del período en estudio, para todas las diecinueve (19).entidades departamentales de San Juan
- Total de viviendas localizadas en cada una de las diecinueve (19).entidades departamentales de San Juan (19, para el período en estudio.
- Unidades de análisis: definidas por cada persona (habitante-ciudadano) y cada unidad habitacional por el censo demográfico.

Dimensión Ambiental - Territorial

- Organización del territorio: representada por el conjunto de entidades departamentales del territorio provincial
- Totalde poblaciones cubiertas por el equipamiento (escuelas, centros de salud, unidades de seguridad, monumentos, lugares, símbolos patrimoniales,histórico-culturales y turísticos)
- Total de edificios destinados a escuelas, centros de salud, unidades de seguridad, cantidad de monumentos, de lugares y turísticos
- Unidades de análisis: cada uno de los elementos físicos, portadores de información, que dan cuenta de las características o atributos del universo.

5.7 Fuentes de Datos

La búsqueda de información y fuentes documentales se realizó en los organismos públicos provinciales y nacionales con asiento en San Juan.

Dimensión Económica - Productiva

- Censos Agropecuarios del '88, '02 y '08 y Censos Económicos del '94 y 04 INDEC
- Series de Producto Bruto Geográfico de la Provincia de San Juan elaboradas por el Instituto de Investigaciones Económicas y Estadísticas –IIEE.
- Series de Exportaciones provinciales de la Provincia de San Juan elaboradas por el Instituto de Investigaciones Económicas y Estadísticas – IIEE.

Dimensión Sociodemográfica

- Censos Nacionales de Población, Hogares y Viviendas, Instituto Nacional de Estadísticas y Censos – INDEC, referidos a San Juan. Resultados Definitivos Años 1980-1991-2001 y Año 2010 Resultados Provisorios.
- Sitio web del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) y de la Dirección Nacional de Estadísticas de Salud – Mo. de Salud de la Nación para las series de estadísticas vitales, correspondientes San Juan. Años 2000 a 2008.
- Proyecciones de Provinciales de Población. Publicación N° 31 del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos – INDEC (2005).
- Series estadísticas sobre viviendas proporcionadas y publicadas por el Instituto Provincial de la Vivienda Gobierno de San Juan.

Dimensión Ambiental - Territorial

- Relevamiento agrícola en la Provincia de San Juan. Departamento de Hidráulica-Gobierno de San Juan
- Silvicultura Urbano, Arboles apropiados. Autores Márquez, Justo y Montes, María Inés
- Sitios web del Gobierno de San Juan: www.sanjuan.gov.ar
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria: www.inta.gov.ar/sanjuan
- Secretaria de Minería de San Juan: www.mineria.sanjuan.gov.ar

6. Productos y Resultados Obtenidos

Los apartados que luego se explicitan fueron formulados a fin de alcanzar la resolución de los objetivos generales y específicos enunciados en el apartado 4 y sus respectivos acápite.

6.1 Talleres Participativos

Se ha argumentado con acierto que si se identifican las problemáticas que aquejan tanto a una determinada instancia de decisión como a una comunidad, de partida ya se tiene una gran parte de la solución a las mismas. Desde ese marco se buscó referenciar y promover la realización de talleres participativos con la finalidad de recuperar y comprender una *“mirada analítica –endógena- de nosotros mismos...; es decir, de la vida y quehaceres de cada una de las Comunidades Departamentales, de modo tal que permitiera proyectarse en el futuro próximo, por carriles que ofrezcan un alternativas de desarrollo integral”*. A tales efectos, se convocó la participación de los Facilitadores de las relaciones entre el Ministerio de la Producción y los Municipios locales y la asistencia plural de los Referentes de la Sociedad Civil y del Sector Productivo de cada departamento.

En el transcurso de las actividades previstas se alentó el diálogo entre los concurrentes, estimulando la espontaneidad y genuinidad de las opiniones. Existió la consigna clara y actitud por parte del Equipo de Consultores de evitar que se generaran expectativas dirigidas a la solución de problemas o de necesidades de la comunidad, que luego pudieran convertirse un reclamo imposible de cumplir.

Por otra parte, la realización de los talleres tuvo como finalidad validar los procesos de descripción y análisis ya elaborados. Asimismo, construir la matriz FODA como herramienta básica para la fundamentación de la futura propuesta de regionalización de las entidades departamentales y posterior formulación de proyectos de desarrollo local, posibles de articular e integrar en un plan estratégico de desarrollo provincial. La determinación de los ejes convergentes que fundamentaron el guion, contenidos y dinámica del desarrollo de los talleres participativos y cuyos resultados contribuyeron al desarrollo del proyecto, se estructuraron en torno a lastres dimensiones claves: el crecimiento económico, la situación social y la sustentabilidad ambiental.

El material utilizado —Guión de los Talleres Participativos— se incorpora en Anexo I.

3.1 Matriz Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas –FODA-

El análisis FODA es uno de los instrumentos metodológicos convencionales y esenciales para obtener los insumos necesarios en los procesos de planificación estratégica y promoción del desarrollo. Entre sus principales ventajas, se destaca el rescate de informaciones útiles para el planeamiento y la puesta en marcha de acciones correctivas de los problemas existentes en las realidades locales o sectoriales. Por otra parte, posibilita elaborar una base documental para formular y aplicar un proyecto colectivo (plan estratégico); materializa los esfuerzos por trascender las miradas parciales o sectoriales y apropiarse de un enfoque integral que refleje la pluralidad del sistema de actores.

Las fortalezas y debilidades en general se corresponden al entorno interno, su reconocimiento permite valorar las fortalezas con las que se cuenta y las debilidades que operan como obstáculos para alcanzar el despegue. El análisis simultáneo de los factores económicos, políticos, sociales y culturales que operan como influencias exógenas y que a su vez, en general, inciden potenciando favorablemente o poniendo en riesgo el ámbito interno, permite la construcción de escenarios anticipados para reorientar el rumbo de los procesos sociales.

Dado que uno de los objetivos del proyecto requería arribar a conclusiones sobre la posición estratégica de los departamentos y microrregiones de la Provincia de San Juan, se decidió realizar el análisis y construcción de la Matriz FODA.

En esa línea de trabajo, la construcción de la Matriz FODA, como parte de los objetivos planteados en el presente informe, permitió concretar un análisis interno (fortalezas y debilidades) y un análisis externo (oportunidades y amenazas) de las dimensiones: económico-productivo, sociodemográfico y ambiental-territorial para cada una de las entidades departamentales de San Juan. Para su elaboración se partió inicialmente de la información secundaria y, posteriormente, de los resultados obtenidos de los Talleres Participativos

A continuación se incluye la Matriz FODA correspondiente a cada Departamento.

6.3 Matriz de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas por Departamento Políticos Administrativo

Dpto. Político - Administrativo Albardón

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Buena localización sobre el corredor norte sur de la provincia (Ruta N 40), y vinculación directa con los valles cordilleranos y departamentos de Angaco y San Martín.</p> <p>Cercanía al área metropolitana.</p> <p>Dispone de normativa que regula el desarrollo territorial.</p> <p>Diversidad de recursos naturales productivos.</p> <p>Área cultivable, que dispone de condiciones edáficas para actividades agropecuarias.</p> <p>Diversificación productiva: Agrícola (frutas de carozo: ciruelas, damascos, duraznos) Desarrollo de explotaciones agropecuarias 2.904 has bajo riego. Obras de</p>	<p>Ubicación estratégica.</p> <p>Integración al corredor bioceánico a través de ruta 40 y su conexión con la 150.</p> <p>Factibilidad de localización de actividades industriales, y de provisión de bienes y servicios para los departamentos mineros.</p> <p>Oferta de espacio e insumos para nuevas industrias, en especial agroindustrias.</p> <p>Área de reserva (por su caracterización) de la desconcentración demográfica del conglomerado del gran San Juan.</p> <p>Posibilidad de ampliar lo frontera agrícola pecuaria</p> <p>Disponibilidad del 80% de territorio, sin uso determinado.</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 2 °.</p> <p>Inexistencia de una planificación territorial y regulación de uso suelo departamental.</p> <p>Falta de complementa miento de las obras de infraestructura básica y de servicio: Rutas, calles. Red de gas, tendido eléctrico. Agua potable.</p> <p>Carencia de un sistema de tratamientos de efluentes cloacales.</p> <p>No cubre los requerimientos totales de servicio, en particular para la producción.</p> <p>Limitado control sobre la gestión residuos industriales.</p>	<p>Presión demográfica.</p> <p>Localización de actividades no compatibles.</p> <p>Posibilidad de desarticulación urbana por la aparición de vías rápidas.</p> <p>Falta de previsión de obras de infraestructura.</p> <p>Escasa disponibilidad de agua de regadío, principalmente en la época invernal.</p> <p>Disminución del área en producción, por el avance del uso de suelo urbano.</p> <p>Pérdida de la identidad cultural local.</p> <p>Explotación de actividades productivas no sustentables que pongan en riesgo el contexto</p>

Dpto. Político - Administrativo Albardón

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>ampliación del Canal del Norte Desarrollo de actividad ganadera: porcinos, caprinos y vacunos. Yacimientos de piedra caliza y rocas de aplicación, en explotación. Localización del parque industrial sobre Ruta 40. Rescatable ambiente rural, Tranquilo, descongestionado y seguro. Incipiente desarrollo turístico rural. Productos turísticos: Turismo Termal, Cultural y Rural, elementos englobados en la cultura del vino. Crecimiento urbano con un buen estado de preservación del medio natural. Capital humano con iniciativa y gran vocación de hospitalidad. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad infantil y mortalidad general. Indicadores socio demográficos: nivel elevado de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p>	<p>Desarrollo minero metalífero en zona de influencia. Responder en lo futuro a una demanda turística, a partir del desarrollo de infraestructura y equipamiento en las márgenes del río San Juan. Aprovechamiento de la Ruta 40 como producto turístico. Crecimiento poblacional: nivel elevado Pérdida poblacional: nivel mínimo Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción (crecimiento) demográfica. Rango de urbanización: nivel mínimo</p>	<p>No existe gestión integral de los RSU Demanda habitacional insatisfecha, frente al incremento demográfico, y localización dispersa de emprendimientos productivos. Poco peso relativo en comercio, servicios e industria. Limitada cantidad de caminos para la actividad productiva. Avance del uso residencial sobre el productivo. Conectividad insuficiente con el área metropolitana (vinculado solo por puente sobre el río San Juan). Falta de conductas cooperativas y asociativas, relacionadas con el comercio, la producción y los servicios. Insuficiente oferta educativa en capacitación laboral. Desconocimiento y falta de adaptabilidad de los programas</p>	<p>ambiental y patrimonial, restringiendo el progreso turístico. Menor volumen de producción. Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities). Concentración poblacional: nivel moderado de densidad demográfica</p>

Dpto. Político - Administrativo Albardón

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		<p>que promueven la producción. Carencia de infraestructura turística: Vial, de señalización, hotelera, gastronómica, etc.). No posicionamiento de imagen definida y de desarrollo de sistemas de calidad, insuficiencia de capacitación turística e idiomática. Perfil poblacional: estructura demográfica progresiva con aproximación a una estructura estacionaria antigua o estancada.</p>	

Dpto. Político - Administrativo Angaco

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Localización relativamente cercana a la Capital.</p> <p>Dispone de Ambiente agradable, rural, seguro y descongestionado.</p> <p>Dispone, en las Sierras de Pie de Palo, de importante reserva mineras de: talco, amianto, gemas semi preciosas, grafito, y rocas de aplicación.</p> <p>Producción agrícola, hortícola y vitivinícola, no significativa.</p> <p>Buena irrigación, con una extensa red, a partir del Canal del Norte.</p>	<p>Proyecto para instalar la primera Planta de Biodiesel</p> <p>Instalación de una Planta lechera, formación de cooperativas</p> <p>Recuperación de la explotación de las minas de talco.</p> <p>Ser soporte de la desconcentración demográfica y productiva.</p> <p>Posibilidad de responder a la creciente demanda de turismo verde o rural cercano a la ciudad.</p> <p>Gestión Integral de los RSU , con el Departamento San Martín, conformando una región(Zona 2)</p> <p>Disponibilidad de territorios para nuevas la instalación de industrias, en especial agroindustrias.</p> <p>Tipología del asentamiento:</p> <p>Núcleo de expulsión (reserva) demográfica</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3 °.</p> <p>Amplias áreas de salares y campos de tierras salitrosas y terrenos de serranías (Pie de Palo).</p> <p>Problemas de suelo: agotamiento y revenición.</p> <p>Bajo desarrollo comercial y de servicios.</p> <p>Bajo porcentaje de unidades productivas, representando el 1% del total provincial.</p> <p>Deficiente gestión de RSU</p> <p>Escasez de servicios adecuados:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Insuficiente obras de infraestructura básica y vial. - Carencia de un sistema de tratamientos de afluentes cloacales. <p>Inadecuados servicios de infraestructura sanitaria.</p> <p>Desarticulación territorial y disgregación de actividades.</p> <p>Malas gestión capacitación en procesos agrícolas adecuados a los</p>	<p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables.</p> <p>Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities)</p> <p>Limitación en la provisión de agua potable, y de efluentes cloacales y gestión de RSU.</p> <p>Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities).</p> <p>Proceso de salinización, de suelos en crecimiento.</p> <p>Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población</p>

Dpto. Político - Administrativo Angaco

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	Rango de urbanización: nivel mínimo.	suelos del Departamento Perfil poblacional: estructura demográfica regresiva con leve aproximación a una estructura estacionaria antigua Crecimiento poblacional: nivel mínimo Pérdida poblacional: nivel elevado. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil y nivel elevado de mortalidad general. Indicadores socio demográficos: nivel moderado de fecundidad y de crecimiento vegetativo Monocultivo de la vid Poco peso relativo en comercio, servicios e industria	

Dpto. Político - Administrativo Calingasta

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Medio ambiente privilegiado y libre de contaminación en los valles. Tierras productivas. Disposición de recursos naturales para desarrollar nuevos emprendimientos alternativos, principalmente turismo: Montañas, ríos, pampa del leoncito. Complejo astronómico. Disponibilidad de recursos turísticos y agropecuarios. Potenciales acuíferos Excelente clima. Recursos mineros: Mega emprendimientos metalíferos; y explotación de bentonita. Implementación de línea de 500 Kb. Disponibilidad de agua subterránea, en un amplio sector del territorio departamental. (Cuenca Calingasta - Barreal). Producto turístico con un buen</p>	<p>Finalización de la obra de la Ruta 150, completando el Corredor bioceánico. Integración con el centro este del país, Chile y Brasil Complementa miento de la ruta 149, constituyendo un corredor de integración minera, agrícola – ganadera y turística. Consolidación de la ruta P 412 como eje de vinculación con los Departamentos de Iglesia, Jáchal, y ruta N 150. Consolidación de la ruta P 153, como conector este oeste, con la Provincia de Mendoza y el conglomerado del gran San Juan. Creciente demanda de turismo aventura, rural, de montaña, y científico, etc. Aprovechamiento de la asincronía estacional en relación a los principales mercados emisores internacionales. Gran crecimiento con la llegada de turistas internacionales a</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3 °. Carencia de un plan de ordenamiento territorial.Explotación minera a cielo abierto potencialmente contaminante. Significativa distancia al conglomerado del gran de San Juan, (135 Km.) Limitada vinculación vial con el resto de la provincia. Solo una vía de vinculación en condiciones: Ruta N 149, con un tramo (ingreso) en mal estado. No hay buena intercomunicación vial y falta de mantenimiento en el departamento. Limitación en el área de cobertura de telefonía e internet. Insuficiente infraestructura de salud y de servicio sanitario (tecnología y recursos humanos). Escasa diversificación de la oferta educativa secundaria y terciaria, priorizando los oficios. Disgregación de los centros poblacionales. Limitación del servicio</p>	<p>Pasivos ambientales producto del desarrollo minero sin controles adecuados. Posibles contaminaciones de los recursos hídricos con falta de control. No disponer de un efectivo plan minero que de sustentabilidad a la actividad. Pérdida de la identidad cultural local. Degradación de los recursos naturales y culturales a causa de la falta de ordenamiento territorial y de planificación turística. Emigración de la población en edad productiva. Efecto del cambio climático Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities) Pérdida de la identidad cultural local. Degradación de los recursos naturales y culturales a causa de la falta de ordenamiento territorial y de</p>

Dpto. Político - Administrativo Calingasta

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>estado de preservación del medio natural. Capital humano con iniciativa y gran vocación de hospitalidad. Principales Productos turísticos: Turismo científico Cultural y microclimas favorables a la práctica de turismo de aventura y deporte. Dos ejes: los grandes “espacios” geográficos: cordillera o pre cordillera y las estrellas, por la diafanidad del cielo nocturno calingastino, esencial para la experiencia de turismo astronómico, expuesto por los complejos astronómicos emplazados en el Parque Nacional El Leoncito, observatorio con tecnología de avanzada. Refugio de Vida Silvestre Los Morrillos. Monumento Natural Cerro Alkazar en la localidad de Hilario,</p>	<p>Argentina Creación del “Centro de Turismo Integral Estancia Los Manantiales”. Gestión Integral de los RSU Proyecto de planta de tratamiento de residuos sólidos domiciliarios. Obras de infraestructura de control de drenajes naturales, como protección de obras viales. Mayor desarrollo habitacional. Desarrollo de infraestructura en la dotación de agua potable. El futuro inmediato de la actividad minera metalífera es altamente auspicioso. Posibilidad de desarrollo de actividad minera sus Ambiente geológico favorable Importante potencial en minerales industriales y rocas de aplicación como calizas, dolomías, diatomitas, bentonitas, caolín, gravas, sulfato de sodio, travertinos, mármoles y</p>	<p>de transporte de pasajeros interdepartamental e interno. Carece de red energética para satisfacer emprendimientos productivo. Población longeva Migración de jóvenes Perfil poblacional: estructura demográfica progresiva con leve aproximación a una estructura expansiva Crecimiento poblacional: nivel mínimo Pérdida poblacional: nivel elevado. Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad y de crecimiento vegetativo Infraestructura insuficiente y alto porcentaje ineficiente. Insuficiente provisión de agua para consumo humano y riego. Dependencia de abastecimiento de combustible en un único establecimiento. Elevado números de propiedades sin regulación de títulos. Escasa disponibilidad de valor</p>	<p>planificación turística. Emigración de la población en edad productiva. Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población. Efecto del cambio climático</p>

Dpto. Político - Administrativo Calingasta

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>sobre el flanco occidental de las sierras del Tontal.</p> <p>Parque Natural Barreal: Barreal Blanco de la Pampa del Leoncito, ubicada a 30 km de la localidad de Barreal.</p> <p>Cordillera Frontal. Es la región más promisoría desde el punto de vista de la prospección y exploración metalífera: oro, plomo, cobre, plata, zinc, molibdeno, arsénico, bismuto y otras.</p> <p>Recursos en minerales industriales y rocas de aplicación como sulfato de aluminio, yeso, granitos, riolitas y otras.</p> <p>Región Oriental: Sierras Pampeanas Potencialidad en minerales industriales y rocas de aplicación como mármoles y esquistos, minerales de pegmatitas y minerales raros.</p> <p>Producto turístico con un buen estado de preservación del</p>	<p>esquistos.</p> <p>Creciente demanda de turismo aventura, rural, de montaña, y científico, etc.</p> <p>Capacidad frente a la demanda de turismo aventura, rural, de montaña, etc.</p> <p>Factibilidad de desarrollo de potencial energético.</p> <p>Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfica</p> <p>Rango de urbanización: nivel mínimo</p>	<p>agregado en la producción departamental.</p> <p>Inexistencia de una planificación territorial y regulación de uso suelo departamental.</p> <p>Escasa industrialización de la producción primaria del Departamento</p> <p>Para el año 2004, las Ups comerciales fueron 76 y las de Servicio 88, representando el 1% del total provincial, para ambos casos.</p> <p>Servicios relacionados con el Turismo representan el 2% a nivel provincial.</p> <p>Los servicios vinculados al turismo ocupan un porcentaje considerable de los servicios locales, pero representa un porcentaje muy bajo de la oferta provincial, considerando su alto potencial.</p> <p>Necesidad de ordenamiento territorial.</p> <p>Falta de controles de ganadería limítrofe.</p> <p>Servicios relacionados con el Turismo representan el 2% a nivel provincial. Si bien los servicios vinculados al turismo</p>	

Dpto. Político - Administrativo Calingasta

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
medio natural. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad infantil y mortalidad general.		ocupan un porcentaje considerable de los servicios locales, representa un porcentaje muy bajo de la oferta provincial, considerando su alto potencial. Carencia de infraestructura turística: Vial, señalización, hotelera, gastronómica, etc. Necesidad de posicionamiento e imagen definida y de desarrollo de sistemas de calidad. Insuficiente capacitación turística e idiomática.	

Dpto. Político - Administrativo Capital

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Autonomía jurídica política por ser Municipio de 1 °. Excelente dotación de infraestructura y equipamiento. Importante proveedora de empleo Buena conectividad. Dispone de servicio de Transportes. Existencia de productores de: bienes y servicios. Industria manufacturera. Comercio. Hoteles y restaurantes. Contiene los servicios de mayor complejidad, de servicios comunitarios, sociales y de salud. Predominio de actividades terciarias: comerciales (por mayor y menor), culturales. Centro de actividades político - administrativas y financieras. Mayor peso relativo provincial de comercios, servicios e industrias.</p>	<p>Acta compromiso para elaborar un plan desarrollo estratégico del conglomerado del gran San Juan, con los Departamentos de Chimbas, Rawson, Rivadavia, Santa Lucia, Pocito y 9 de Julio Gran afluencia y paso obligado de visitantes Ser soporte de industria y servicios tecnológicos de alto valor agregado. Nodo articulador de circuitos turísticos con los departamentos cercanos. Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (abandono) demográfica Rango de urbanización: nivel elevado. Gran crecimiento con la llegada de turistas internacionales a Argentina y provincias de cuyo. Creación de circuito turístico</p>	<p>Carencia de un plan de ordenamiento territorial. Problemas de accesibilidad. Vías de circulación saturadas y notable congestión de tránsito. Densidad urbana incompleta, falta de continuidad del tejido urbano. Saturación de algunos servicios, principalmente el sistema cloacal. Excesiva concentración demográfica y de actividades productivas y de servicio, que crece desordenadamente Falta de sentido de pertenencia: identidad capitalina. Supremacía de la población femenina por sobre la masculina. Perfil poblacional: estructura demográfica estacionaria antigua con aproximación a una estructura estacionaria moderna o regresiva Crecimiento poblacional: nivel negativo o regresivo Pérdida poblacional: nivel elevado. Inexistencia de un plan de ordenamiento urbano. Desorden en el</p>	<p>Polución por aumento de automotores. Creciente presión demográfica y de localización de actividades comerciales y de servicios. (Fuerza centrípeta). Explotación de actividades no sustentables que pongan en riesgo el entorno ambiental y patrimonial. Concentración poblacional: nivel elevado de densidad demográfica (metropolitanización)</p>

Dpto. Político - Administrativo Capital

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Abundancia de recursos, culturales e históricos. Existencia de atractivos singulares. Capital humano con iniciativa y gran vocación de hospitalidad Existencia de oferta formativa turística. Nivel cultural elevado de la sociedad civil. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad infantil Nivel de seguridad general elevado Importante plaza hotelera con respuesta a un turismo para todos Segmento turístico con fuerte componente de significación social: elemento asociado a la cultura del vino, Turismo de ocio y de negocio</p>	<p>para el reconocimiento de monumentos y sitios históricos</p>	<p>crecimiento de la ciudad y falta de control en el uso del suelo. No se visualiza desarrollo de sistemas de calidad. Incipiente desarrollo y ajustes de marco normativo. No se presentan alternativas de financiación específicas para el turismo (asimetría entre sectores). Congestión y colapso de algunos servicios. Congestionamiento de tránsito: insuficientes vías de circulación, problemas de estacionamiento y de localización de actividades. Insuficiente e ineficiente servicio de transporte público. Avenida de circunvalación superada por el crecimiento de la ciudad. Falta de forestación en calles y paseos. Creciente inseguridad. Progresivo aumento de Contaminación sonora-visual. Falta de valoración de hitos y</p>	

Dpto. Político - Administrativo Capital

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		monumentos históricos. Indicadores de salud: nivel elevado de mortalidad general. Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad y de crecimiento vegetativo.	

Dpto. Político - Administrativo Cauce

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Autonomía jurídica política por ser Municipio de 1 °.</p> <p>Estratégica localización en el corredor este oeste de la provincia (ruta 20). Vinculación directa con el Departamento de Valle fértil, y articula con el centro del país.</p> <p>Cercanía al área metropolitana.</p> <p>Disponibilidad de recursos naturales en la Sierra Pie de Palo</p> <p>Departamento extenso con posibilidades de desarrollo de actividades con nuevas tecnologías.</p> <p>Disponibilidad de suelos óptimos para actividades agropecuarias.</p> <p>Diversificación productiva:</p> <p>Agrícola: melón, ajo y cebolla</p> <p>Vitícola y vitivinícola:</p> <p>Mayor importancia relativa en vid</p> <p>Olivo en expansión. Ganadería incipiente de auto subsistencia (cabras) y ganado bovino.</p> <p>Desarrollo sustentable de turismo religiosos “La Difunta Correa” Abundancia de recursos naturales, culturales e históricos</p> <p>Buen estado de conservación del medio natural</p> <p>Singularidad en una propuesta turística religiosa</p> <p>Capital humano con iniciativa y gran vocación de</p>	<p>Nudo comunicacional vial, salida de San Juan hacia el Norte y centro: Litoral y Bs. As.</p> <p>Plan de tratamiento de residuos domiciliarios convenio con departamentos vecinos.</p> <p>Factibilidad de explotación turística verde o rural cercana a la ciudad</p> <p>Gran disponibilidad de terrenos (70% del territorio)</p> <p>Soporte de la desconcentración demográfica y productiva</p> <p>Oferta de espacio y servicios para nuevas industrias, en especial agroindustrias.</p> <p>Incipiente desarrollo de la cría intensiva del ganado porcino.</p> <p>Posibilidad de integrar</p>	<p>Inexistencia de un plan de ordenamiento territorial.</p> <p>Gestión deficiente en relación a los RSU.</p> <p>Inadecuadas infraestructura sanitaria</p> <p>Gran cantidad de terreno inculto</p> <p>Monocultivo</p> <p>Falta sello calidad Cauce a la producción</p> <p>Tierras salitrosas, que alcanza el 30% del territorio.</p> <p>Ruta 20, única vía de vinculación con la ciudad.</p> <p>Ineficiente servicio de transporte en el departamento.</p> <p>Falta de tratamiento de líquidos cloacales</p> <p>Insuficiente capacidad de agua natural y potable, alto costo de perforación.</p> <p>Perfil poblacional:</p>	<p>Crecimiento demográfico y productivo desordenado. (con inadecuada infraestructura y servicios ante la misma)</p> <p>Menor volumen de producción.</p> <p>Disminución de tierras en producción, por avance urbano.</p> <p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities)</p> <p>Degradación de los recursos naturales y culturales a causa de la falta de ordenamiento territorial y de planificación turística.</p> <p>Pérdida de la identidad cultural local.</p> <p>Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población</p> <p>Efecto del cambio climático</p>

Dpto. Político - Administrativo Cauce

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>hospitalidad Nivel de seguridad general elevado. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad infantil.</p>	<p>mayor desarrollo tecnológico en la agricultura y ganadería. Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfica Rango de urbanización: nivel moderado. Circuitos turísticos patrimoniales, rurales y religiosos Ruta turística Cauce/San Martín</p>	<p>estructura demográfica progresiva con aproximación a una estructura estacionaria antigua Crecimiento poblacional: nivel moderado Pérdida poblacional: nivel mínimo. Falta de servicios e inadecuada infraestructura. Insuficiente oferta de establecimientos de Hospedaje. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad general. Indicadores socio demográficos: nivel moderado de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p>	

Dpto. Político - Administrativo Chimbas

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Autonomía jurídica política por ser Municipio de 1 °. Emplazamiento sobre ruta 40. Ubicación estratégica, en el corredor norte sur. Cercanía a la Capital.</p> <p>Industria de base minera más importante de la provincia: Electrometalúrgica Andina, (Fábrica de Carburo), producción de carburo de calcio, ferroaleaciones y silicio metálico para exportación. Disponibilidad de mano obra para actividades industriales.</p> <p>Importante peso relativo en comercio, servicios e industria. Parque Industrial; localización en el norte del departamento, sobre Ruta 40.</p> <p>Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad general.</p>	<p>Área agrícola protegida: el Mogote (Resolución DPDU).</p> <p>Acta compromiso para elaborar un plan desarrollo estratégico del conglomerado del gran San Juan, con los Departamentos de Capital, Rawson, Rivadavia, Santa Lucia, Pocito y 9 de Julio.</p> <p>Soporte de la desconcentración demográfica y productiva del conglomerado del gran San Juan.</p> <p>Oferta de espacio e insumo para nuevas industria.</p> <p>Disponibilidad de áreas para localización de actividades industriales, comercio y residencial.</p> <p>Desarrollo de proyecto de recuperación de la</p>	<p>Carencia de un plan de ordenamiento urbano.</p> <p>Desarticulación urbana.</p> <p>Red vial incompleta.</p> <p>Congestión urbana en la cabecera departamental.</p> <p>Carencia de servicios en gran parte del área urbana.</p> <p>Insuficiente servicio público de pasajeros.</p> <p>Incompleto sistema de infraestructura, equipamiento urbano y disponibilidad de servicios.</p> <p>Nuevas localizaciones de barrios, con importante número de adjudicatarios, sin completar la infraestructura necesaria.</p> <p>Perfil poblacional: estructura demográfica progresiva con aproximación a una estructura expansiva</p> <p>Crecimiento poblacional:</p>	<p>Crecimiento demográfico sin control o desregulado.</p> <p>Desarrollo productivo desordenado.</p> <p>Crecimiento desordenado de las actividades industriales, comerciales y de servicios</p> <p>Limitada infraestructura para nueva localizaciones de emprendimientos productivos, o de viviendas.</p>

Dpto. Político - Administrativo Chimbas

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	costanera. Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción (crecimiento) demográfico Rango de urbanización: nivel elevado Recupero poblacional: nivel mínimo	nivel elevado Pérdida poblacional: nivel nulo. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil Indicadores socio demográficos: nivel moderado de fecundidad y de crecimiento vegetativo. Falta de formación ciudadana relacionada con aspectos ambientales: manejo de residuos y recursos hídricos.	

Dpto. Político - Administrativo Iglesia

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3 °.</p> <p>Disponibilidad de recursos naturales.</p> <p>En la montaña. Con recurso turístico y mineros.</p> <p>Recursos mineros: Mega emprendimientos metalíferos en desarrollo.</p> <p>En los valles buena disponibilidad de tierras productivas con un medio ambiente privilegiado y libre de contaminación</p> <p>Disponibilidad para desarrollar nuevos emprendimientos alternativos, principalmente turismo.</p> <p>Ambiente atractivo y agradable, seguro y descongestionado Excelente clima. Rico paisajísticamente</p> <p>Mayor importancia relativa en la producción forestal y forrajeras; y de ganado caprino.</p> <p>Reserva de la Biósfera San Guillermo: eco-región de la puna cuyana y de los Altos Andes.</p> <p>Cordillera Frontal. Es la región más promisoría desde el punto de vista de la prospección y exploración metalífera: oro, plomo, cobre, plata, zinc, molibdeno, arsénico, bismuto y otras.</p> <p>Recursos en minerales industriales y rocas de aplicación como sulfato de aluminio, yeso, granitos, riolitas y otras.</p>	<p>Finalización de la obra de la Ruta 150, completando el Corredor bioceánico.</p> <p>Integración con el centro este del país, Chile y Brasil.</p> <p>Central hidroeléctrica Cuesta del Viento cubrirá la demanda actual de Rodeo.</p> <p>Oferta de espacio e insumos para nuevas industrias madereras y explotaciones ganadera</p> <p>Creciente demanda de turismo aventura, rural, de montaña, etc.</p> <p>Espacio para nuevas industrias, en especial agroindustrias.</p> <p>Ambiente geológico favorable para mineralizaciones por minerales de base y preciosos. Imponente</p>	<p>Poco peso relativo en comercio, servicios e industria.</p> <p>Infraestructura urbana deficiente.</p> <p>Infraestructura sanitaria deficiente.</p> <p>Perfil poblacional: estructura demográfica estacionaria antigua con leve aproximación a una estructura progresiva o expansiva.</p> <p>Crecimiento poblacional: nivel elevado</p> <p>Pérdida poblacional: nivel nulo.</p> <p>Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p> <p>No dispone de alternativas de financiación específicas para el turismo (asimetría entre los sectores).</p>	<p>No dispone de un efectivo plan minero que de sustentabilidad a la actividad.</p> <p>Pasivos ambientales producto del desarrollo minero sin controles adecuados.</p> <p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities).</p> <p>Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población</p> <p>Degradación de los recursos naturales y culturales a causa de la falta de ordenamiento territorial y de planificación turística.</p> <p>Pérdida de la identidad cultural local.</p> <p>Efecto del cambio climático</p> <p>Explotación de actividades</p>

Dpto. Político - Administrativo Iglesia

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad infantil y de mortalidad general.</p> <p>Abundancia de recursos naturales, culturales e históricos. Presencia de atractivos singulares.</p> <p>Excelente estado de conservación del medio natural.</p> <p>Capital humano con disposición y gran vocación de servicio.</p> <p>Sitio geográfico y disponibilidad de equipamiento favorable a la práctica de turismo de aventura y deporte (rafting, windsurf, trekking, etc.)</p> <p>Existencia de una oferta formativa turística específica de grado medio y superior. Nivel cultural distinguido de la sociedad civil.</p> <p>Nivel de seguridad integral elevado</p>	<p>potencial en minerales industriales y rocas de aplicación como calizas, dolomías, diatomitas, bentonitas, caolín, gravas, sulfato de sodio, travertinos, mármoles y esquistos.</p> <p>El futuro inmediato de la actividad minera metalífera es altamente auspicioso</p> <p>Desarrollo turístico ecológico en las áreas naturales</p> <p>Desarrollo de turismo histórico relacionado con las culturas indígenas prehistóricas.</p> <p>Posibilidad de desarrollos tecnológicos en áreas agrícolas y ganaderas.</p> <p>Desarrollo de energía geotérmica.</p> <p>Explotación turística de la</p>	<p>Atraso en los procesos de creación de empresas que generen productos turísticos.</p> <p>Carece de un plan de ordenamiento territorial turístico departamental.</p> <p>Escaso desarrollo de la infraestructura público/privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones, aeroportuarias, etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo.</p> <p>Limitada capacitación turística e idiomática.</p> <p>No dispone de posicionamiento e imagen definida.</p> <p>No se ha desarrollado un sistema de calidad.</p> <p>Restringido desarrollo de marco normativo.</p>	<p>productivas no sustentables que pongan en riesgo el entorno ambiental y patrimonial limitando el desarrollo turístico.</p>

Dpto. Político - Administrativo Iglesia

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>Estancia El Chinguillo. Construcción camino al Parque Nacional San Guillermo. Espejo de agua Cuesta del Viento. Posibilidad de desarrollo minero sustentable. Posibilidad de desarrollo turístico sustentable o ecoturismo. Posibilidad de desarrollo de industrias de servicio a la minería. Posibilidad de generar capacitación a los lugareños en actividades relacionadas con la minería. Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfica Rango de urbanización: nivel mínimo</p>		

Dpto. Político - AdministrativoIglesia

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>Recupero poblacional: nivel elevado.</p> <p>Potencial disposición de la Ruta 40 como producto turístico.</p> <p>Aprovechamiento de asincronía estacional, en relación a los principales mercados emisores internacionales.</p> <p>Crecimiento por llegada de turistas internacionales a Argentina y al Dpto.</p> <p>Diversidad de actividades deportivas y de aventura en un entorno natural que contiene un relevante patrimonio arqueológico e histórico, (culturas agro-alfareros, dominación incaica, trashumancia, rutas Sanmartinianas, travesías y rutas de arrieros, molinos harineros)</p>		

Dpto. Político - Administrativo Jáchal

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Clima templado y seco. Terrenos aptos para la agricultura en el valle. Disponibilidad de recursos hídricos: Río Jáchal, Huaco, del cura, arroyo de Agua Negra. Cuencas de agua subterránea: Jáchal, Tucunuco, Niquivil y Huaco, Recursos de aguas termales. Red primaria de vinculación aceptable. Explotación de minerales y rocas industriales. Minería metalífera. Mayor importancia relativa en membrillo, olivo en expansión, cebolla y forrajeras. Cría de ganado bovino, caprino y ovino Se destaca en establecimientos de preparación de dulces y fraccionamiento de miel. Ambiente Rural Seguro y Descongestionado Rico paisajísticamente. Abundantes recursos turísticos Buen suelo para actividades agropecuarias Recursos naturales como recurso turístico y minero. Área Natural Protegida La Ciénaga a 25 kilómetros de la villa cabecera, sobre Ruta 40, gran valor</p>	<p>Finalización de la obra de la Ruta 150, completando el Corredor bioceánico. Integración con el centro este del país, Chile y Brasil Dique Cuesta del Viento, sobre el Río Jáchal y permitirá aumentar la superficie cultivada bajo riego en 10.000 has, por sobre las 6.000 has actuales. Central hidroeléctrica Cuesta del Viento cubrirá la demanda actual de San José de Jáchal. Creciente demanda de turismo aventura, rural, de montaña, etc. Oferta de espacio e insumos para nuevas industrias, en especial agroindustrias (membrillo, olivo y cebolla) y</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 2 °. Clima árido y elevadas temperatura. Alta salinidad en el agua de regadío. Escasa conectividad con el comercio nacional. Sistema vial regional incompleto. Baja complejidad de servicios. No dispone de un plan ordenamiento territorial. Infraestructura edilicia insuficiente. Insuficiente red de agua potable. Falta de servicios adecuados para vivienda y desarrollo de producción, incluido turismo. Se distingue la prevalencia de la población femenina por sobre la de varones.</p>	<p>No disponer de un efectivo plan minero que de sustentabilidad a la actividad. Pasivos ambientales producto del desarrollo minero sin controles adecuados. Baja productividad. Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities). Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población. Degradación de los recursos naturales y culturales, ante la falta de ordenamiento territorial y de planificación turística. Pérdida de la identidad cultural local. Efectos del cambio climático Explotación de actividades productivas no sustentables que pongan en riesgo el entorno ambiental y patrimonial limitando el desarrollo turístico.</p>

Dpto. Político - Administrativo Jachal

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>geológico y arqueológico. Proyecto aurífero Gualcamayo, situado al norte del departamento, en la zona de la Quebrada del Diablo. Ubicado a sólo 10 kilómetros de la ruta nacional 40. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad general. Abundancia de recursos naturales, culturales e históricos. Presencia de atractivos singulares. Excelente estado de conservación del medio natural. Capital humano con disposición y gran vocación de servicio. Sitio geográfico y disponibilidad de equipamiento para la práctica de turismo de aventura y deporte (rafting, windsurf, trekking, etc.) Existencia de una oferta formativa turística específica de grado medio y superior. Nivel cultural distinguido de la sociedad civil. Nivel de seguridad integral elevado.</p>	<p>explotaciones ganaderas. Oportunidad de mayor desarrollo turístico de aventura y de turismo deportivo. Actividad de apoyo logístico a la industria minera El futuro inmediato de la actividad minera metalífera es altamente auspicioso Mantenimiento de las obras de defensas de drenajes hídricos naturales. Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión(reserva demográfica) Rango de urbanización: nivel mínimo. Potencial disposición de la Ruta 40 como producto turístico.</p>	<p>Perfil poblacional: estructura demográfica estacionaria antigua con leve aproximación a una estructura regresiva Crecimiento poblacional: nivel mínimo Pérdida poblacional: nivel elevado Poco peso relativo en comercio, servicios e industria. Indicadores de salud: nivel elevado de mortalidad infantil. Indicadores sociodemográficos: nivel bajo de fecundidad y nivel moderado de crecimiento vegetativo. Escaso desarrollo de la infraestructura público/privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones,</p>	

Dpto. Político - Administrativo Jachal

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>Aprovechamiento de la asincronía estacional en relación a los principales mercados emisores internacionales.</p> <p>Gran crecimiento de la llegada de turistas internacionales a Argentina y en particular al Departamento.</p> <p>Potencial disposición de la Ruta 40 como producto turístico.</p> <p>Aprovechamiento de la sincronía estacional en relación a los principales mercados emisores internacionales.</p> <p>Gran crecimiento de la llegada de turistas internacionales a Argentina y en particular al Departamento.</p> <p>Diversidad de actividades de deporte y aventura en</p>	<p>aeroportuarias, etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo.</p> <p>Limitada capacitación turística e idiomática.</p> <p>No dispone de posicionamiento e imagen definida.</p> <p>No se ha desarrollado un sistema de calidad.</p> <p>Restringido desarrollo de marco normativo.</p> <p>No existen alternativas de financiación específicas para el turismo (asimetría entre los sectores).</p> <p>Atraso en los procesos de creación de empresas que generen productos turísticos.</p> <p>No dispone de un plan de ordenamiento territorial turístico departamental</p>	

Dpto. Político - Administrativo Jachal

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	un entorno natural que contiene un relevante patrimonio arqueológico e histórico que testimonia el pasado andino prehispánico, (culturas agro-alfareras, dominación incaica, trashumancia, rutas Sanmartinianas, travesías y rutas de arrieros, molinos harineros, etc.).		

Dpto. Político - Administrativo 9 de Julio

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Localización estratégica de vinculación entre los departamentos del este y el conglomerado del Gran San Juan.</p> <p>Localización del aeropuerto provincial.</p> <p>Mayor importancia relativa en vid, ciruela y olivo en expansión.</p> <p>Ganado porcino.</p> <p>Ambiente agradable</p> <p>Rural, Descongestionado y Seguro.</p> <p>Disponibilidad de suelos aptos para actividades agropecuarias.</p> <p>Eficiente sistema de drenes.</p> <p>Disponibilidad de cuerpo de bomberos voluntarios.</p> <p>Recursos suelos fértiles</p> <p>Recursos minerales no metalíferos (áridos) importantes.</p> <p>Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad general.</p> <p>Indicadores socio demográficos: nivel moderado de crecimiento vegetativo.</p>	<p>Acta compromiso para elaborar un plan desarrollo estratégico del conglomerado del gran San Juan, con los Departamentos de Capital, Chimbass, Rawson, Rivadavia, Santa Lucia, Pocito. Posibilidad de regionalizar la gestión de los RSU, con Caucete y 25 de Mayo. Plan de tratamiento de residuos domiciliarios convenio con departamentos vecinos.</p> <p>Recuperación del proyecto de frigorífico.</p> <p>Industrialización de la línea lechera y quesería de ganado caprino.</p> <p>Proyecto de Parque Industrial.</p> <p>Oferta de espacio e insumos para nuevas industrias, en especial</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3 °.</p> <p>No dispone de un plan de ordenamiento territorial.</p> <p>Déficits de viviendas</p> <p>Falta de mantenimiento en rutas y caminos.</p> <p>Insuficiente provisión de agua potable, gas, y falta de sistema de evacuación de líquidos cloacales.</p> <p>No dispone de planta de tratamiento de residuos sólidos domiciliarios.</p> <p>No dispone de perforaciones para aporte de agua a la producción.</p> <p>Escaso e ineficiente servicio de transporte público de pasajeros.</p> <p>Ineficiente servicio de salud e insuficiente infraestructura sanitaria.</p> <p>Zonas de alta reventación y salinización.</p>	<p>Zona de alto riesgo sísmico.</p> <p>Insuficiente provisión de agua para regadío.</p> <p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities).</p> <p>Problemas ambientales, por prácticas de explotación agrícola contaminante.</p> <p>Contaminación por la mala gestión de RSU de otros departamentos.</p> <p>Concentración poblacional: nivel moderado de densidad demográfica.</p>

Dpto. Político - Administrativo 9 de Julio

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>agroindustrias (vid, olivo y ciruela) Disponibilidad a la creciente demanda de turismo verde o rural cercano a la ciudad Ser soporte de la desconcentración demográfica y productiva. Ofrecer espacio, e insumos para la localización de nuevas industrias, en especial agroindustrias Desarrollo turístico religioso y regional. Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción(crecimiento) demográfico Rango de urbanización: nivel mínimo Recupero poblacional: nivel mínimo Responder en lo futuro a</p>	<p>Falta de educación ambiental en prácticas agrícolas, de uso sustentable del suelo. Precarización del trabajo. Problemas de inseguridad en la cabecera. Escasa actividad cultural. Escaso desarrollo de actividades turística. Perfil poblacional: estructura demográfica estacionaria antigua progresiva con leve aproximación a una estructura progresiva o expansiva Crecimiento poblacional: nivel elevado. Pérdida poblacional: nula Escaso desarrollo de la actividad agrícola ganadera. Desconocimiento de los programas</p>	

Dpto. Político - Administrativo 9 de Julio

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>una demanda turística, a partir del desarrollo de la puesta en valor de un turismo religioso</p>	<p>gubernamentales de asistencia a la producción Poco peso relativo en comercio, servicios e industria Falta de servicios adecuados para vivienda y producción (incluido turismo) Falta de infraestructura sanitaria. Falta de infraestructura de servicios. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil. Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad</p>	

Dpto. Político - Administrativo Pocito

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Autonomía jurídica política por ser Municipio de 1 °.</p> <p>Estratégica localización en el corredor norte sur de la provincia (ruta 40), vinculación directa con la provincia de Mendoza interconectada con el centro del País y la República de Chile.</p> <p>Cercanía al área metropolitana.</p> <p>Dispone de un Plan estratégico de ordenamiento territorial,</p> <p>Localización de la zona primaria aduanera,</p> <p>Implementación de la carrera de Ingeniería agronómica.</p> <p>Dispone de equipamiento y servicios urbanos no presentes en la capital.</p> <p>Buenas condiciones climáticas.</p> <p>Existencia de valioso patrimonio arquitectónico.</p> <p>Destacables paisajes naturales.</p> <p>Parque industrial sobre ruta 40 industrias de rubros diversos: textil, metalúrgico, eléctrico, plástico, etc.</p> <p>Mayor importancia relativa en frutas de caroso (durazno, damasco y ciruela) y Olivo Fruta seca (almendra) Vid Forestal. Hortalizas de hoja. Ajo, cebolla y otras frutas y hortalizas (tomate, melón, etc.) Se destaca en establecimientos de fraccionamiento de hortalizas</p>	<p>Dispone de un plan de ordenamiento territorial.</p> <p>Acta compromiso para elaborar un plan desarrollo estratégico del conglomerado del gran San Juan, con los Departamentos de Capital, Chimbas, Rawson, Rivadavia, Santa Lucia, y 9 de Julio</p> <p>Potencialidad en su incipiente red de interconexión departamental.</p> <p>Creación del parque industrial ecológico.</p> <p>Industria vitícola, hortícola, frutícola y olivícola a en sostenida expansión.</p> <p>Amplias reservas de rocas carbonáticas.</p> <p>Se ha convertido en polo de atracción de población</p> <p>Posibilidad de desarrollar</p>	<p>Desarticulación de los distintos centros y espacios productivos del Departamento.</p> <p>Aislamiento en el área del centro y sur – este</p> <p>Insuficiente servicio de transporte en zonas suburbanas y rurales.</p> <p>Ineficiencia del recurso agua en el área bajo riego.</p> <p>Insuficiente infraestructura en las zonas productivas disgregadas.</p> <p>Áreas afectadas por freáticas y salinización del suelo.</p> <p>Problemas de accesibilidad a recursos mineros.</p> <p>Limitación de crecimiento del área cultivable.</p> <p>Escasa industrialización y comercialización de la producción primaria.</p> <p>Inexistencia de un</p>	<p>El avance del área residencial e industrial, puede trastocar el perfil agro industrial y potencialmente turístico.</p> <p>Excesiva subdivisión de la tierra.</p> <p>Riesgo sísmico, frente a gran número de viviendas no resistentes al riesgo sísmico</p> <p>Menor volumen de producción.</p> <p>Disminución de tierras en producción, por avance urbano.</p> <p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities).</p> <p>Concentración poblacional: nivel moderado de densidad demográfica.</p> <p>Pérdida de identidad cultural local.</p> <p>Explotación de actividades productivas no sustentables que pongan en riesgo el contexto ambiental y patrimonial.</p>

Dpto. Político - Administrativo Pocito

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Diversificación productiva agrícola y agroindustria Ambiente agradable Rural, Seguro, y Descongestionado. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad general. Indicadores sociodemográficos: nivel moderado de crecimiento vegetativo. Abundancia de recursos naturales. Buen estado de conservación del medio natural Segmento turístico con fuerte componente de significación social: elemento asociado a la cultura del vino, Turismo de ocio y de negocio Nivel cultural elevado de la sociedad civil. Capital humano con iniciativa y gran vocación de hospitalidad. Nivel de seguridad general elevado</p>	<p>actividades productivas diferenciales (cultivos primicias, orgánico. Capacitación en nuevas tecnologías agrícolas, para el uso sustentable del suelo. Oferta turística verde o rural cercana a la ciudad Soporte de la desconcentración demográfica y productiva Oferta de espacio y factibilidad de servicios para nuevas industrias, en especial agroindustrias Disponibilidad de suelo para actividades agropecuarias y descongestión demográficas. Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción(crecimiento) demográfico</p>	<p>inventario patrimonial, y normativa que proteja y tienda a la conservación del patrimonio y de los recursos naturales. Recurrentes aluviones Ausencia de estudios climáticos y geológicos. Perfil poblacional: estructura demográfica progresiva con leve aproximación a una estructura estacionaria antigua Crecimiento poblacional: nivel elevado Pérdida poblacional: nula. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil. Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad Peso relativo intermedio en comercio, servicios e</p>	

Dpto. Político - Administrativo Pocito

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>Rango de urbanización: nivel mínimo</p> <p>Recupero poblacional: nivel moderado.</p> <p>Responder en lo futuro a demandas de turismo verde o rural cercano a la ciudad.</p>	<p>industria</p> <p>Falta de servicios adecuados para vivienda y producción.</p> <p>Escasa oferta de establecimientos de Hospedaje.</p> <p>Escaso desarrollo de la infraestructura público/ privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones, aeroportuarias,etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo.</p> <p>Limitada capacitación turística e idiomática.</p> <p>No dispone de posicionamiento e imagen definida.</p> <p>No se ha desarrollo un sistemas de calidad.</p> <p>Restringido desarrollo de marco normativo.</p>	

Dpto. Político - Administrativo Rawson

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Autonomía jurídica política por ser Municipio de 1 °. Cuenta con extensión y diversidad de suelo, apto para actividades productivas variadas. Dispone de buena conectividad y accesibilidad con el resto de los Departamentos. Trazado y distribución espacial de la red vial, en general bueno. Dispone de infraestructura suficiente en la villa cabecera (excepto Cloaca). Acceso a todos los medios de comunicación, en casi todo el territorio departamental. Parque industrial sobre ruta 40, industrias de rubros diversos: textil, metalúrgico, eléctrico, plástico, etc. Mayor importancia relativa de Olivo (superando a la vid) y Vid. Principal productor de espárragos. Hortalizas de hoja. Ajo, cebolla y otras frutas y hortalizas (tomate, melón, etc.). Forrajeras Diversificación productiva agrícola y agroindustria e industria. Importante peso relativo en comercio, servicios e industria (segundo en los tres) Ubicación estratégica Disponibilidad de mano obra para industria. Incipiente desarrollo turístico, Capital humano con iniciativa y gran vocación de hospitalidad.</p>	<p>Acta compromiso para elaborar un plan desarrollo estratégico del conglomerado del gran San Juan, con los Departamentos de Capital, Chimbabue, Rivadavia, Santa Lucia, Pocito y 9 de Julio. Licitación de la Red Cloacal integrara gran parte del Departamento con el sistema provincial. Ubicación estratégica, integrada al área metropolitana. Soporte de la desconcentración demográfica y productiva Oferta de espacio e insumos para nuevas industrias. Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción (crecimiento)</p>	<p>Desarrollo asimétrico: áreas urbanizadas con actividades comerciales, zonas rurales, y zonas recientemente urbanizadas. Anomalía en la prestación de servicios, problemáticas sociales, económicas y culturales. Se encuentran desarticuladas, las actividades económicas primarias y secundarias que se desarrollan en el ámbito rural y las que se desarrollan en el ámbito urbano. Se requiere conservación, ampliación y mantenimiento de la red vial Falta de servicios adecuados para vivienda y producción (incluido turismo). Perfil poblacional: estructura demográfica</p>	<p>Crecimiento demográfico y productivo desordenado. Posibilidad riesgo de colapso de la infraestructura y servicios. Menor volumen de producción. Disminución de tierras en producción, por avance urbano. Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities). Concentración poblacional: nivel elevado de densidad demográfica (metropolitanización) Explotación de actividades no sustentables que pongan en riesgo el entorno ambiental limitando el desarrollo turístico.</p>

Dpto. Político - Administrativo Rawson

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Principales Productos turísticos: Turismo cultural (feria industrial)</p>	<p>demográfico Rango de urbanización: nivel elevado Recupero poblacional: nivel nulo. Desarrollo turístico cultural, industrial y rural para el turismo interno y externo. Potencial aprovechamiento de la Ruta Nacional N° 40, N° 20 y N° A014 como producto turístico.</p>	<p>progresiva o expansiva Crecimiento poblacional: nivel mínimo Pérdida poblacional: nivel elevado. Congestión urbana. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil y mortalidad general. Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad y de crecimiento vegetativo. Escasa oferta de establecimientos de Hospedaje. Escaso desarrollo de la infraestructura público/privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones, aeroportuarias, etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo. Limitada capacitación</p>	

Dpto. Político - Administrativo Rawson

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		turística e idiomática. No dispone de posicionamiento e imagen definida. No se ha desarrollado un sistema de calidad. Restringido desarrollo de marco normativo.	

Dpto. Político - Administrativo Rivadavia

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Autonomía jurídica política por ser Municipio de 1 °.</p> <p>Predominan las áreas residenciales, que valorizan el mercado inmobiliario</p> <p>Actividades comerciales y administrativas, complementarias al centro.</p> <p>Sobre las vías principalmente de vinculación, se localizan equipamientos urbanos que por razones funcionales o de espacio no se hallan en la ciudad.</p> <p>Cuenta con menor densidad que la ciudad capital.</p> <p>Importante peso relativo en comercio, servicios e industria</p> <p>Cercanía a la Capital</p> <p>Conexión directa a los circuitos turísticos del oeste provincial.</p> <p>Localización de Universidades.</p> <p>Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad infantil y de mortalidad general.</p> <p>Abundancia de recursos naturales. Buen estado de conservación del medio natural</p> <p>Presencia de atractivos singulares.</p> <p>Sitio geográfico y equipamiento favorable a la práctica de turismo de aventura y deporte (rafting, windsurf, trekking, etc.)</p> <p>Nivel cultural elevado de la sociedad civil. Capital</p>	<p>Acta compromiso para elaborar un plan desarrollo estratégico del conglomerado del gran San Juan, con los Departamentos de Capital, Chimbass, Rawson, Santa Lucia, Pocito y 9 de Julio.</p> <p>Localización estratégica que le permite ofrecerse como soporte de la desconcentración demográfica y productiva.</p> <p>Disponibilidad de espacios e insumos para nuevas industrias (tecnológicas, agroindustria).</p> <p>Posibilidad de integrar un recorrido turístico con Zonda y Ullum.</p> <p>Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción (crecimiento) demográfico</p> <p>Rango de urbanización:</p>	<p>No dispone de un plan de ordenamiento territorial.</p> <p>Desarticulaciones de las actividades institucionales, de servicios, productivas y residenciales.</p> <p>Falta de espacios verdes.</p> <p>Ineficiente red vial secundaria.</p> <p>Falta de servicios adecuados para vivienda y producción (incluido turismo).</p> <p>Perfil poblacional: estructura demográfica regresiva con aproximación a estacionaria antigua</p> <p>Crecimiento poblacional: nivel mínimo</p> <p>Pérdida poblacional: nivel moderado.</p> <p>Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p>	<p>Crecimiento demográfico y productivo desordenado. (No adecuar la infraestructura de servicios ante la misma).</p> <p>Crecimiento desordenado de las actividades industriales, comerciales y de servicios.</p> <p>Concentración poblacional: nivel elevado de densidad demográfica (metropolitanización)</p> <p>Pérdida de la identidad cultural local.</p> <p>Explotación de actividades productivas no sustentables que pongan en riesgo el contexto ambiental y patrimonial restringiendo el progreso turístico.</p>

Dpto. Político - Administrativo Rivadavia

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>humano con iniciativa y gran vocación de hospitalidad. Nivel de seguridad general elevado</p>	<p>nivel elevado Recupero poblacional: nivel nulo Desarrollo turístico cultural, patrimonial, aventura y deporte para el turismo interno y externo.</p>	<p>Escasa oferta de establecimientos de Hospedaje. Escaso desarrollo de la infraestructura público/privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones, aeroportuarias,etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo. Limitada capacitación turística e idiomática. No dispone de posicionamiento e imagen definida. No se ha desarrollado un sistema de calidad. Restringido desarrollo de marco normativo.</p>	

Dpto. Político - Administrativo San Martín

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Mayor importancia relativa de la producción en vid Ambiente agradable Rural, Sano, Seguro y Descongestionado. La villa cabecera cuenta con los servicios básicos. Disposición de suelo para actividades agropecuarias. Emprendimientos turísticos en desarrollo. Impulso de políticas gubernamentales de promoción. Conformación de cooperativas de trabajo. Desarrollo de la obra pública. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad infantil y de mortalidad general.</p>	<p>Disposición de espacio e insumos para nuevas industrias, en especial agroindustrias (vid) Responder a la creciente demanda de turismo verde o rural cercano a la ciudad Ser soporte de la desconcentración demográfica y productiva Ofrecer espacio, e insumos para la localización de nuevas industrias, en especial agroindustrias. Constituir una región con Angaco para la gestión de los RSU. Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfico Rango de urbanización: nivel mínimo Recupero poblacional:</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3 °. Insuficiente e ineficiente servicio de transporte público de pasajeros. Incompleta red vial primaria y secundaria. Poco peso relativo en comercio, servicios e industria. Falta de servicios adecuados para vivienda y producción Escaso equipamiento urbano. Infraestructura sanitaria inadecuada. Dispersión poblacional Escasa oferta de capacitación laboral y de nivel terciario. Perfil poblacional: estructura demográfica progresiva o expansiva con leve aproximación a</p>	<p>Napas freáticas altas y salinización en progreso. Menor volumen de producción. Disminución de tierras en producción, por avance urbano. Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities). Concentración poblacional: nivel moderado de densidad demográfica</p>

Dpto. Político - Administrativo San Martín

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	nivel nulo. Responder en lo futuro a una demanda turística rural	estacionaria antigua Crecimiento poblacional: nivel moderado Pérdida poblacional: nivel elevado. Indicadores socio demográficos: nivel moderado de fecundidad y de crecimiento vegetativo.	

Dpto. Político - Administrativo Santa Lucía

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Autonomía jurídica política por ser Municipio de 1 °.</p> <p>Cercanía a la Capital, integrando el conurbano del gran San Juan.</p> <p>Estratégico emplazamiento sobre Ruta N 20, vía principal de conexión con los departamentos del este de la provincia, y salida hacia el centro del país, y Capital Federal.</p> <p>Parque industrial sobre calle Irigoyen.</p> <p>Ordenanza que regula el lote mínimo en 1.500 metros.</p> <p>Importante peso relativo en comercio, servicios e industria.</p> <p>Departamento reconocido como portal de acceso a la ciudad.</p> <p>Capital humano con iniciativa y gran vocación de hospitalidad</p> <p>Existencia de oferta formativa turística. Nivel cultural elevado de la sociedad civil.</p> <p>Nivel de seguridad general elevado</p> <p>Importante plaza hotelera con respuesta a un turismo para todos</p> <p>Turismo de ocio y de negocio</p> <p>Desarrollo del “Plan Estratégico para el Desarrollo Turístico del Corredor Este”.</p>	<p>Acta compromiso para elaborar un plan desarrollo estratégico del conglomerado del gran San Juan, con los Departamentos de Capital, Chimbas, Rawson, Rivadavia, Pocito y 9 de Julio.</p> <p>Factibilidad de conformar corredor este, productivo – turístico (Santa Lucía, Angaco, San Martín, 9 de Julio y Caucete)</p> <p>Desarrollo del “Plan Estratégico para el Desarrollo Turístico del Corredor Este”.</p> <p>Plan estratégico del sector comercio.</p> <p>Soporte de la desconcentración demográfica y productiva</p> <p>Oferta de espacio y servicios para nuevas</p>	<p>Inexistencia de un plan de ordenamiento territorial.</p> <p>Congestión urbana.</p> <p>Localización de asentamientos irregulares.</p> <p>Sectores Inseguros, percibidas como de alta peligrosidad.</p> <p>Falta de infraestructura para seguridad (sub comisarías y/o puestos policiales)</p> <p>Localización de emprendimientos inmobiliarios que avanzan sobre áreas rurales, o que interrumpen la trama urbana (barrios cerrados).</p> <p>Insuficiente oferta de espacios verde o de recreación.</p> <p>Excesiva subdivisión de la tierra en unidades productivas de escasa superficie (minifundio).</p>	<p>Crecimiento demográfico y productivo desordenado. (No adecuar la infraestructura de servicios ante la misma).</p> <p>Terrenos con revenición y salinidad.</p> <p>Menor volumen de producción.</p> <p>Disminución de tierras en producción, por avance urbano.</p> <p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities).</p> <p>Concentración poblacional: nivel elevado de densidad demográfica (metropolitanización).</p> <p>Explotación de actividades no sustentables que pongan en riesgo el entorno ambiental y patrimonial limitando el desarrollo turístico</p>

Dpto. Político - Administrativo Santa Lucía

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>industrias. Desarrollo de programas de asistencia: Plan joven, cooperativos, pro huerta, primer empleo, entre otros. Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfico Rango de urbanización: nivel moderado Recupero poblacional: nivel nulo. Desarrollo turístico cultural, para el turismo interno y externo. Potencial aprovechamiento de la Ruta Nacional N° 20 y N° A014 como producto turístico</p>	<p>Problemas de distribución de agua de riego y de manejo del riego. Recepción acumulativa de RSU generados en otros departamentos (Chimbas, Capital y parte de Rawson). Saturación de Planta de Tratamiento de Efluentes Cloacales y Aguas Servidas Alto de Sierra, consecuente degradación de la zona. Ineficiente servicio de desagote de pozos ciegos Falta de servicios adecuados para vivienda y la producción (incluido turismo). Escasa disponibilidad de mano de obra calificada. No se dispone de establecimientos de capacitación laboral Perfil poblacional: estructura demográfica</p>	

Dpto. Político - Administrativo Santa Lucía

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		<p>progresiva o expansiva con leve aproximación a estacionaria antigua</p> <p>Crecimiento poblacional: nivel moderado</p> <p>Pérdida poblacional: nivel mínimo.</p> <p>Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil y de mortalidad general.</p> <p>Indicadores socio demográficos: nivel moderado de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p> <p>Escasa oferta de establecimientos de Hospedaje.</p> <p>Escaso desarrollo de la infraestructura público/ privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones, aeroportuarias, etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo.</p> <p>Limitada capacitación</p>	

Dpto. Político - Administrativo Santa Lucía

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		turística e idiomática. No dispone de posicionamiento e imagen definida. No se ha desarrollado un sistema de calidad. Restringido desarrollo de marco normativo.	

Dpto. Político - Administrativo Sarmiento

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Ubicación estratégica sobre ruta N°40, vinculación directa con la provincia de Mendoza y con el centro y sur del país.</p> <p>Mayor importancia relativa de la producción en vid, melón, sandía, ciruela, nogal, ajo y olivo en expansión.</p> <p>Desarrollo Forestal.</p> <p>Producción de ganado Bovino y caprino</p> <p>Ambiente agradable, rural</p> <p>Seguro y descongestionado</p> <p>Disponibilidad de suelos para actividades agropecuarias.</p> <p>Recursos mineros no metalíferos.</p> <p>Importantes recursos Naturales: Lagunas de Huanacache Sitios Ramsar: zona denominada Lagunas de Huanacache, sistema de lagunas y bañados encadenados la zona sur del departamento.</p> <p>Paisaje Protegido Pedernal, localidad de Pedernal, 300 m al este del murallón del Dique Los Loros.</p> <p>Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad general.</p> <p>Indicadores socio demográficos: nivel elevado de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p>	<p>Bellezas naturales como potencial de turismo.</p> <p>Factibilidad de responder a la creciente demanda de turismo verde o rural, cercano a la ciudad.</p> <p>Gestión integral de los RSU.</p> <p>Capacitación en tecnologías de uso sustentable del suelo.</p> <p>Posible soporte de la desconcentración demográfica y productiva.</p> <p>Ofrecer espacio, e insumos para la localización de nuevas industrias, en especial agroindustrias.</p> <p>Conclusión del eje conformado por el camino Los Berros – Barreal y Sarmiento – 25 de Mayo.</p> <p>Reconstrucción Canal Sarmiento y mejora de</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 2°.</p> <p>No dispone de un plan de ordenamiento territorial.</p> <p>Deficiente gestión ambiental de la explotación calera.</p> <p>Integración de localidades más alejadas de la cabecera departamental.</p> <p>Falta de dependencias públicas provincial y nacional (AFIP, ANSES, etc.).</p> <p>Escasa provisión y calidad del agua potable.</p> <p>Falta de sistema cloacal, y de gas natural.</p> <p>Problemas de regularización de títulos de vivienda terrenos fiscales.</p> <p>Revenición y suelos salinos</p> <p>Falta de agua de regadío para el sector productivo.</p> <p>Perfil poblacional:</p>	<p>Pasivos ambientales de la actividad calera en la Localidad de Los Berros.</p> <p>Crecimiento demográfico y productivo desordenado. (No adecuar la infraestructura de servicios ante la misma)</p> <p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities)</p> <p>Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población.</p>

Dpto. Político - Administrativo Sarmiento

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
	<p>colectores, para lograr una capacidad de conducción de 14 m3/s Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfico Rango de urbanización: nivel mínimo Recupero poblacional: nivel nulo. Responder en lo futuro a una demanda turística, a partir del desarrollo de infraestructura y equipamiento en las márgenes del río San Juan, lagos y salinas Tulum. Turismo verde y/o rural cercano a la ciudad.</p>	<p>estructura demográfica progresiva o expansiva con leve aproximación a estacionaria antigua Crecimiento poblacional: nivel moderado Pérdida poblacional: nivel moderado Poco peso relativo en comercio, servicios e industria Falta de servicios adecuados para vivienda y producción (incluido turismo) Falta de dependencias públicas provincial y nacional (AFIP, ANSES, etc.). Escasa provisión y calidad del agua potable. Falta de sistema cloacal, y de Gas natural. Problemas de regularización de títulos de vivienda terrenos fiscales. Revenición y suelos</p>	

Dpto. Político - Administrativo Sarmiento

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		salinos. Falta de agua para riego. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil.	

Dpto. Político - Administrativo Ullum

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	
<p>Recurso hídrico importante como energía hidroeléctrica sustentable y alternativa Uso del recurso solar, como energía alternativa. Ambiente agradable Disponibilidad de recursos naturales: Lago y montaña Loma de las Tapias Área Natural Protegida riqueza paleontológica y geológica Reserva de usos múltiples Estancia don Carmelo, Ubicada en el Centro oeste del departamento, conservar el patrimonio cultural y natural. cercanía a la ciudad Rural, Tranquilo, Seguro y Descongestionado. Disponibilidad de suelos aptos para actividades agropecuarias. Mayor importancia relativa en producción de vid, ciruela, y olivo (superando a la vid) Abundancia de recursos naturales. Buen estado de conservación del medio natural. Presencia de atractivos singulares. Sitio geográfico y equipamiento disponible para la práctica de turismo de aventura y deporte (rafting, windsurf, trekking, etc.) Nivel cultural elevado de la sociedad civil. Capital humano con iniciativa y gran vocación de</p>	<p>Desarrollo de energía alternativa: construcción de tres plantas solares. Posibilidad de desarrollo tecnológico de componentes de energía solar. Responder a la creciente demanda de turismo cercano a la ciudad Ser soporte de la desconcentración agropecuaria. Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción(crecimiento) demográfico Rango de urbanización: nivel mínimo Recupero poblacional: nivel nulo. Desarrollo turístico cultural, aventura y deporte para el turismo interno y externo.</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3° Infraestructura sanitaria deficiente. Infraestructura de servicios deficiente. Falta de servicios adecuados para vivienda y producción (incluido turismo) Perfil poblacional: estructura demográfica regresiva con leve aproximación a estacionaria antigua Crecimiento poblacional: nivel mínimo Pérdida poblacional: nivel elevado. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad infantil y de mortalidad general. Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p>	<p>Crecimiento demográfico desordenado y sin control, que colapsar la infraestructura y saturar los servicios. Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities). Falta de mayores incentivos a los desarrollos turísticos. Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población. Pérdida de la identidad cultural local. Explotación de actividades productivas no sustentables que pongan en riesgo el contexto ambiental y patrimonial restringiendo el progreso turístico.</p>

Dpto. Político - Administrativo Ullum

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	
<p>hospitalidad. Nivel de seguridad general elevado.</p>	<p>Potencial aprovechamiento de la Ruta Nacional N° 40, N° 149 como producto turístico.</p>	<p>Escasa oferta de establecimientos de Hospedaje. Escaso desarrollo de la infraestructura público/ privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones, aeroportuarias,etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo. Limitada capacitación turística e idiomática. No dispone de posicionamiento e imagen definida. No se ha desarrollado un sistema de calidad. Restringido desarrollo de marco normativo.</p>	

Dpto. Político - Administrativo Valle Fértil

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Destacada reserva paleontológica: Parque Provincial de Ischigualasto, área protegida de 275.369 ha., destacada a nivel científico, ya que resguarda una importante reserva paleontológica Ubicado a 330 Km. de la ciudad de San Juan y a 80 de San Agustín del Valle.</p> <p>Parque Provincial Valle Fértil: protección de flora y fauna, el marco del régimen legal de las Áreas Protegidas de San Juan, con una superficie de 800.000 hectáreas, abarca parte de la Travesía del Bermejo, de la Sierra de Pie de Palo y de la Huerta, incluyendo el piedemonte oriental de esta última, es decir el sector sur del Departamento Valle Fértil.</p> <p>Productor de forrajeras y Aromáticas. Ganado Bovino (primer productor), Ganado caprino (segundo productor). Diversidad importante en el recurso flora. Minería en pequeña escala de mica cuarzo y minerales talco, selenio. Agroindustria.</p> <p>Desarrollo turístico.</p> <p>Ingreso de capitales para inversión, productiva, especialmente turística.</p> <p>Buena relación interjurisdiccional con Caucete</p> <p>Presencia de turistas nacionales, provinciales e internacionales</p> <p>Declaración de Parque natural a Valle Fértil</p>	<p>Construcción de la ruta 150, que la integra al corredor bioceánico.</p> <p>Materialización de la conexión directa con Jáchal, los departamentos cordilleranos y la Capital.</p> <p>Conectividad a la red provincial de energía eléctrica.</p> <p>Desarrollo turístico deportivo, histórico, rural.</p> <p>Potencial desarrollo de infraestructura recreativa.</p> <p>Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfico</p> <p>Rango de urbanización: nivel mínimo</p> <p>Recupero poblacional: nivel nulo.</p> <p>Recursos naturales disponibles, un mercado con poder adquisitivo</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3 °.</p> <p>Departamento más alejado de la Capital.</p> <p>Accesibilidad vial limitada.</p> <p>Localidades muy dispersas y con mala conectividad.</p> <p>Deficientes transportes a la ciudad capital.</p> <p>Poco peso relativo en comercio, servicios e industria.</p> <p>Infraestructura sanitaria deficiente.</p> <p>Deficiente gestión de los RSU</p> <p>Perfil poblacional: estructura demográfica regresiva con leve aproximación a estacionaria antigua</p> <p>Crecimiento poblacional: nivel mínimo</p> <p>Pérdida poblacional: nivel moderado.</p> <p>No continuidad de la carrera</p>	<p>Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities)</p> <p>Falta de integración con el resto de los Departamentos</p> <p>Falta de mayores incentivos a los desarrollos turísticos.</p> <p>Degradación de los recursos naturales y culturales a causa de la falta de ordenamiento territorial y de planificación turística.</p> <p>Pérdida de la identidad cultural local.</p> <p>Explotación de actividades productivas no sustentables que pongan en riesgo el entorno ambiental y patrimonial limitando el desarrollo turístico.</p> <p>Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los</p>

Dpto. Político - Administrativo Valle Fertil

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Declaración de patrimonio de la humanidad a Ischigualasto Creación de la delegación de medio ambiente. Nivel de seguridad integral elevado. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad general.</p>	<p>Existencia de una oferta formativa turística específica de grado medio y superior, Fuerte componente experimental, funcional (conocimiento, investigación, ciencia) y simbólico (pertenencia de grupo científico o amateur de las ciencias). Ruta del dinosaurio, es el principal factor de ese espacio y constituye el principal motivo de viaje a la provincia.</p>	<p>de turismo (a distancia) poco interés. Falta de diagnóstico de las necesidades del sector turístico Falta de cartelera turística y vial, falta de explotación turística en Astica (sierra Elizondo y Rivero) Necesidad de ampliar la oferta de su caracterización- establecimientos de Hospedaje y terminar de desarrollar las infraestructuras públicos/ privadas que acompañen a estas iniciativas. Necesidad de desarrollo de sistemas de calidad. Necesidad de desarrollo y exacción de marco normativo Necesidad de organización territorial. Indicadores de salud: nivel moderado de mortalidad</p>	<p>asentamientos de población</p>

Dpto. Político - Administrativo Valle Fertil

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		infantil Indicadores socio demográficos: nivel bajo de fecundidad y de crecimiento vegetativo.	

Dpto. Político - Administrativo 25 de Mayo

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Relativa cercanía a la Capital. Buena localización sobre ruta nacional 40, que la vincula con San Luis, Centro del País y Capital Federal. Lagunas de Huanacache Sitios Ramsar: zona denominada Lagunas de Huanacache, sistema de lagunas y bañados encadenados la zona sur del departamento. Disposición de suelos aptos para actividades agropecuarias Mayor cantidad de hectáreas cultivadas a nivel provincial. Mayor importancia relativa en vid, pistacho, melón y olivo en expansión. Forrajeras y Forestal Cría de ganado ovino y caprino (primer productor) Característica rural, segura y Descongestionado. Favorable relación entre municipalidad y organizaciones sociales: uniones vecinales, cooperativas y talleres. Destacada producción artesanal. Incipiente Turismo cultural: Santa Rosa, El Carrerito, El Cristo Peregrino, Virgen del Carmen. Positivo plan de obras en ejecución con fondos municipales, provinciales y nacionales.</p>	<p>Mejoramiento sanitario por Plan de tratamiento de residuos domiciliarios convenio con departamentos vecinos. Responder a la creciente demanda de turismo verde o rural cercano a la ciudad Ser soporte de la desconcentración demográfica y productiva Ofrece espacio y factibilidad de servicios para nuevas industrias, en especial agroindustrial. Consolidación de la ruta del olivo. Creación de ferias y exposición de artesanos y pequeños productores Capacitación en el uso de tecnologías más sustentables para la agricultura y la ganadería. Posibilidad de integración</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 2 °. Clima de elevada aridez, con altas temperaturas en verano de 35 °C, (absolutas hasta 45 °C). Escasas precipitaciones y gran amplitud térmica diaria. Presencia de grandes extensiones de médanos. Zonas de alta reventación. No dispone de un plan de ordenamiento territorial. Falta de mantenimiento en rutas y caminos. Insuficiente caminos para la producción. Insuficiente descentralización de la gestión municipal. Insuficiente provisión de agua potable, gas, y falta de cloaca. Sin cobertura de señal de telefonía celular el todo el Departamento.</p>	<p>Zona de alto riesgo sísmico. Áreas inundables al sureste. Fuertes vientos zondas. Crecimiento demográfico y productivo desordenado. Precios de la producción agropecuaria menores e inestables. Producción con poco valor agregado y muy dependiente de los valores del mercado (commodities) Problemas para lograr la integración con otros Departamentos. Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población.</p>

Dpto. Político - Administrativo 25 de Mayo

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Disponibilidad Grandes extensiones suelo, algunas con cualidades para la agricultura.</p> <p>Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad general.</p> <p>Indicadores sociodemográficos: nivel elevado de fecundidad y de crecimiento vegetativo.</p>	<p>con Caucete y 9 de Julio para la gestión de los RSU.</p> <p>Tipología del asentamiento: Núcleo de expulsión (reserva) demográfico</p> <p>Rango de urbanización: nivel mínimo</p> <p>Recupero poblacional: nivel nulo.</p> <p>Responder en lo futuro a una demanda turística, a partir del desarrollo de infraestructura y equipamiento en las márgenes del río San Juan, lagos y salinas Tulum. Turismo patrimonial, verde y/o rural cercano a la ciudad.</p>	<p>Escaso e ineficiente servicio de transporte público de pasajeros.</p> <p>Insuficientes escuelas secundarias y terciarias orientas a la producción local.</p> <p>Problemas de titularización de la tierra.</p> <p>Alto Porcentaje de Vivienda no sismo resistente. Falta de viviendas, principalmente en área rural.</p> <p>Escaso control de trabajadores temporarios (golondrinas), trabajo en negro e infantil.</p> <p>Escaso control en criaderos de cerdos y pollos (presencia de moscas).</p> <p>Desconocimiento de los programas gubernamentales de asistencia a la producción</p> <p>Perfil poblacional: estructura demográfica progresiva o</p>	

Dpto. Político - Administrativo 25 de Mayo

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
		expansiva. Crecimiento poblacional: nivel moderado Pérdida poblacional: nivel elevado Poco peso relativo en comercio, servicios e industria. Indicadores de salud: nivel elevado de mortalidad infantil.	

Dpto. Político - Administrativo Zonda

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
<p>Cercanía a la ciudad Capital. Disponibilidad de recursos naturales y excelentes paisajes. Serranías, vegetación y cursos de agua. Ambiente agradable Área Natural protegida: Reserva "Parque provincial Presidente Sarmiento" Camping Cerro Blanco. Cierras Azules. Dique lateral. Autódromo de Zonda. Departamento de carácter Seguro, Tranquilo y Descongestionado Buen suelo para actividades agropecuarias Mayor importancia relativa en vid, ciruela, y Forrajeras. En el Parque Provincial Presidente Sarmiento se encuentra el segundo humedal más importante de San Juan: El Estero de Zonda. Indicadores de salud: nivel bajo de mortalidad general. Abundancia de recursos naturales. Buen estado de conservación del medio natural. Presencia de atractivos singulares. Sitio geográfico y equipamiento favorable a la práctica de turismo de aventura y deporte (rafting, windsurf, trecking, etc.) Nivel cultural elevado de la sociedad civil. Capital humano con iniciativa y gran vocación de</p>	<p>Responder a la creciente demanda de turismo cercano a la ciudad. Ser soporte de la desconcentración de la actividad agropecuaria. Posibilidad de descongestión demográfica. Potencial desarrollo turístico de aventura. Posibilidad de integración con Ullum y Rivadavia. Tipología del asentamiento: Núcleo de atracción (crecimiento) demográfico Rango de urbanización: nivel mínimo Recupero poblacional: nivel mínimo. Desarrollo turístico cultural, patrimonial, aventura y deporte para el turismo interno y externo. Potencial aprovechamiento de la</p>	<p>Restricción jurídica política por ser Municipio de 3 °. No dispone de un plan de ordenamiento territorial. Limitada provisión de servicios adecuados para vivienda y producción (incluido turismo) Perfil poblacional: estructura demográfica regresiva con leve aproximación a estacionaria antigua Crecimiento poblacional: nivel elevado Pérdida poblacional: nivel nulo Poco peso relativo en comercio, servicios e industria. Falta de mayores incentivos a los desarrollos turísticos. Indicadores de salud: nivel elevado de mortalidad infantil Indicadores socio demográficos: nivel moderado de fecundidad y</p>	<p>Crecimiento de actividades productivas en forma desordenada. Crecimiento demográfico desordenado y sin control, que colapsar la infraestructura y saturar los servicios. Concentración poblacional: nivel mínimo de densidad demográfica por lo tanto mayor dispersión demográfica o distancia entre los asentamientos de población. Pérdida de la identidad cultural local. Explotación de actividades productivas no sustentables que pongan en riesgo el contexto ambiental y patrimonial restringiendo el progreso turístico</p>

Dpto. Político - Administrativo Zonda

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
hospitalidad. Nivel de seguridad general elevado	Ruta Nacional N° 149 como producto turístico.	de crecimiento vegetativo. Escasa oferta de establecimientos de Hospedaje. Escaso desarrollo de la infraestructura público/privada (vial, de señalización, de telecomunicaciones, aeroportuarias, etc.), que acompañen a las iniciativas en desarrollo. Limitada capacitación turística e idiomática. No dispone de posicionamiento e imagen definida. No se ha desarrollado un sistema de calidad. Restringido desarrollo de marco normativo.	

6.3 Microrregionalización Propuesta

La regionalización propuesta surge como respuesta a los principales problemas planteados y a las potencialidades detectadas para cada uno de los departamentos que fundamentan la conformación de las nuevas microrregiones.

Las actividades relacionadas que le dan sustento a la propuesta son:

a) Los estudios y análisis de la información recabada en distintos organismos gubernamentales y no gubernamentales así como distintas bibliografías consultadas, fundamentalmente de carácter local.

b) Las encuestas y entrevistas a funcionarios y técnicos municipales tanto del ejecutivo como del legislativo; sumado a la verificación de la capacidad operativa y disponibilidad de los Municipios para la aplicación de políticas direccionadas al desarrollo departamental, tarea llevada a cabo con la participación del cuerpo de facilitadores, que dispone el Ministerio de la Producción de San Juan en cada uno de los departamentos.

c) El desarrollo de los talleres participativos en los departamentos, con la asistencia de los actores locales representativos de la comunidad (referentes comunitarios de las entidades intermedias —uniones vecinales, asociaciones de productores, centro de jubilados, fuerzas de seguridad, docentes, médicos y funcionarios municipales—. Los talleres permitieron: a) verificar las conclusiones obtenidas en el análisis diagnóstico previamente elaborado, b) recabar nuevas problemáticas comentadas por los vecinos (usuarios de los servicios en general), c) tomar conocimiento acerca del reconocimiento que la comunidad posee de las acciones de gobierno desplegadas por el Municipio.

Asimismo, se enfatizó en la indagación sobre la percepción que la propia comunidad tiene de la realidad de su departamento, de la relación con otros departamentos, de las aspiraciones de desarrollo y del futuro que sueña para el lugar que habita, junto con sus afectos.

6.4 Microrregiones Propuestas e Indicadores Seleccionados

Micro región	Dptos.	Superficie	Población.	Densidad km ²	Actividad Principal	Actividades Complementarias
Región Metropolitana	Capital	30 km ²	109.123h	596,00	Comercio Servicio Polo tecnológico	Industria Manufacturera Turismo
	Chimbas	62 km ²	87.258 h			
	Rawson	500 km ²	114.368h			
	Santa Lucía	45 km ²	48.087 h			
	Rivadavia	157 km ²	82.641 h			
		794 km ²	441.477h			
Oasis Cordilleranos	Calingasta	22.589 km ²	8.588 h	0,69	Minería Metalífera	Agropecuaria Turismo
	Iglesia	19.801 km ²	9.099 h			
	Jáchal	14.749 km ²	21.730h			
		57.139 km ²	39.417h			
Oasis Perimetral Noreste	Albardón	945 km ²	23.888 h	16,37	Agro Industria Agropecuaria Frutihortícola	Turismo
	Angaco	1.865 km ²	8.125 h			
	San Martín	435 km ²	11.115 h			
		3.245 km ²	53.128 h			
Oasis Perimetral Sureste	Caucete	7.502 km ²	38.343 h	14,33	Agro Industria Agropecuaria Frutihortícola	Industria Manufacturera Turismo
	9 de Julio	185 km ²	9.314 h			
	25 de Mayo	4.519 km ²	17.119 h			
		16.206 km ²	64.776 h			
Oasis Perimetral Sur	Pocito	515 km ²	53.162 h	21,93	Agro Industria Agropecuaria Frutihortícola	Turismo Ganadería Minería No metalífera
	Sarmiento	2.782 km ²	19.093 h			
		3.297 km ²	72.255 h			
Oasis Perimetral Oeste	Ullum	4.391 km ²	4.886 h	1,45	Turismo Agropecuaria	Agro Industria
	Zonda	2.348 km ²	4.863 h			
		6.739 km ²	9.749 h			
Oasis Serrano	Valle Fértil	6.977 km ²	7.222 h	0,69	Turismo	Agropecuaria Ganadería

6.5 Proyectos Prioritarios Propuestos

Tal como fuera expresado, el objetivo principal del Proyecto se orientó a elaborar un conjunto de propuestas tendientes a promover el Desarrollo Local de las microrregiones departamentales de San Juan. Para ese fin fueron definidos los conceptos y estrategias que fundamentan la formulación de proyectos sustentables; que se espera propicien la participación articulada e integral de los diversos actores de las comunidades departamentales, acompañados por el estado provincial. Los proyectos de desarrollo local se vertebraron sobre los ejes que luego se definen:

Eje Económico Productivo: referido a los recursos existentes que debieran ser promovidos a efectos de potenciar el crecimiento económico de las entidades departamentales locales y microrregiones delimitadas.

Eje Sociodemográfico: orientado a favorecer el crecimiento demográfico de los asentamientos que han experimentado pérdida o estancamiento poblacional o a mejorar la localización-distribución de las áreas con mayor presión demográfica; en ambas instancias se requiere lograr un balance de la ocupación-distribución poblacional y de los servicios que la comunidad demanda.

Eje Ambiental – Territorial: relativo al diseño e implementación del ordenamiento territorial así como la optimización eficiente de la infraestructura básica, comunicacional y energética.

Eje Normativo Ambiental – Territorial: rescata el marco normativo vigente de cada municipio y la legislación provincial enfocadas a facilitar la implementación de políticas de desarrollo. Existen experiencias concretas que exhiben espacios de articulación e integración entre los Municipios-Provincia-Nación y Organismos Internacionales de Cooperación, condiciones que facilitarían la ejecución de los proyectos propuestos.

En ese sentido, es oportuno rescatar la posición del Ejecutivo Provincial, “...Los pilares básicos de la estrategia de desarrollo de nuestro Gobierno Provincial se sustentan en cuatro grandes orientaciones económicas: **la minería, el complejo agroindustrial, el turismo, la salida al Pacífico y la integración con Chile.** Todo esto cumplimentado con racionalidad desde la obra pública, con mejor educación y una fuerte presencia de la ciencia y tecnología...”(Gioja, 2007)⁸

⁸GIOJA, José Luis (diciembre, 2007): Discurso de asunción al cargo de Gobernador de San Juan.

En relación a los pilares fundamentales de la economía sanjuanina, antes enunciados, se reseñan aquellos que sustentaron la formulación de los proyectos prioritarios de desarrollo a los fines de la presente propuesta:

Pilares de la Economía Provincial

a) Actividad Agropecuaria

La diversidad morfológica y topográfica de la provincia, requiere de una estrategia diferenciada que considere el desarrollo de las actividades agropecuarias tanto en la zona bajo riego (oasis central y perimetrales), valles cordilleranos y serranos como en la secano (desierto).

Cada una de las microrregiones preestablecidas, necesitará formular, implementar y mantener una estrategia de desarrollo particular que consolide y facilite el crecimiento de su entorno priorizando la vitivinicultura y, en orden decreciente, frutas de carozo, principalmente olivo, hortalizas, forrajeras. Dichas actividades, propias de la zona bajo riego han constituido los cultivos tradicionales, siendo los que otorgaron el perfil productivo histórico al contexto provincial. Las propuestas se enfocan a un cambio en el modelo, hacia nuevas y modernas formas de producción que combinen el uso de mano de obra local con la incorporación de tecnologías eficientes, lo que facilitará la reconversión del modelo productivo y que se alcancen mejores niveles de productividad y competitividad; condiciones que viabilizarán su inserción en los mercados locales, nacionales y transnacionales y, a su vez, permitirán lograr una mejor rentabilidad. Corresponde destacar que el crecimiento del sector exige de la tecnificación de los modos de explotación, ya que solo la quinta parte de la superficie cultivable de la provincia (aproximadamente 400.000 hectáreas) tiene disponibilidad hídrica y condiciones de suelos cultivables.

En general, dada la limitación de los recursos hídricos y sus variaciones anuales, la totalidad de los derrames se derivan para riego. Los proyectos propuestos tienden a un uso eficiente de este recurso a través de mejoras tecnológicas y capacitaciones en la gestión de sistemas eficientes de riego. En la zona de secano, conformada por una porción importante de superficie, toma asiento aproximadamente un 25% de la población, constituyendo comunidades cuya estrategia de sobrevivencia se funda en una economía marginal, "de subsistencia". Para estos asentamientos que toman asiento en el ámbito rurales dispersos, cuya actividad económica depende de la crianza de ganado caprino, abastecido por el pastoreo natural y un régimen de tenencia de la tierra precario, es primordial realizar un diagnóstico y formulaciones de planes específicos que exceden el presente análisis.

b) Actividad Agroindustrial

Vastas evidencias y suficientes consensos permiten sostener que toda actividad agrícola y pecuaria, de carácter primario extractivo, debiera experimentar un proceso de reconversión y ampliación, que supere la fase de producción-recolección-venta para orientar la producción agro-pecuaria a la fase de industrialización y, por tanto, de agregación de mayor valor al producto final.

El logro de esa meta, transformación o reconversión productiva, debiera incluir en su proceso a los insumos derivados de la actividad agropecuaria provenientes de la mayoría de las entidades departamentales con un perfil productivo de esa naturaleza, incluyendo la producción de insumos y maquinarias requeridas para elaboración de las materias primas.

De ese modo, se constituyen espacios articulados e integrados en una economía de escala que representa mayor productividad, rentabilidad y competitividad. De igual modo se requiere la determinación de las cadenas de valor del sector agroalimentario que consideren la transferencia de información y tecnología al sector agroindustrial. En particular, la tecnología de punta aplicada al manejo racional del agua para riego, situación que ampliará la frontera agrícola.

Estas acciones se debieran combinar con programas y prácticas que atemperen las consecuencias de los factores climáticos; investigar sobre variedades de cultivos de alta eficiencia priorizando aquellos que ya cuentan con mercados de alta demanda y condiciones estrictas de cuidado fitosanitario con el objeto de garantizar la calidad de la producción preservando el cumplimiento de los requisitos predeterminados de los mercados nacionales e internacionales.

Lograda la modernización del sector primario deberá preverse conjuntamente la actualización permanente del equipamiento y en el entrenamiento en los procesos de entrenamiento de los actores protagonistas que posibilite la creciente competitividad del sector.

La industrialización de las producciones de frutas de carozo/semillas, hortalizas y forestales, demanda un fuerte apoyo oficial que estimule el crecimiento sectorial conjunto, basado en la disponibilidad de programas de asistencia e incorporación tecnológica en las distintas etapas del proceso productivo y de industrialización, así como en capacitación

Las actividades reseñadas necesitan consolidar la cadena productiva e industrializable, en toda su extensión para alcanzar niveles de eficiencia y competitividad. Situaciones que exigirán:a) modernizar las prácticas culturales (uso-

destino de la tierra, riego, control sanitario; b) fortalecer los niveles de logística, comercialización y transporte; c) incorporar los procesos de industrialización y provisión de bienes de capital e insumos, complementarios; d) acceder a capacitación e innovación tecnológica; e) disponer de servicios profesionales actualizados; f) profundizar vínculos con los ámbitos académicos (investigación científica e innovación tecnológica).

c) Turismo

El turismo configura un sistema complejo, integrado por una cantidad importante de elementos de naturaleza tangible o concreta, e intangible o abstracta, cuya explotación y desenvolvimiento requiere de políticas que a) incentiven y aseguren la conservación de los recursos naturales, patrimoniales y culturales; b) garanticen la sustentabilidad de la explotación del turismo, compatibilizando la preservación del ambiente con la potencial rentabilidad buscada por el sistema económico productivo.

La sustentabilidad del turismo se funda en: a) la preservación del ambiente, b) rentabilidad económica de la explotación y c) el mantenimiento a futuro de dichas condiciones para lograr la proyección de la actividad turística en el tiempo. Así también, la conjugación de estos factores define la importancia de un proyecto de desarrollo turístico

Por otra parte la caracterización de las microrregiones delimitadas, facilitó el diseño de proyectos de desarrollos turísticos en armonía con las riquezas y diversidad de los recursos existentes.

Por consiguiente, se busca mejorar el posicionamiento y competitividad de los departamentos de la provincia de San Juan como destinos turísticos, integrando a las comunidades locales en los procesos de planificación, desarrollo de productos, fomento de la inversión y comercialización de sus riquezas naturales y patrimoniales.

d) Polos Tecnológicos

Un Polo Tecnológico es un complejo productivo de tecnología, que asocia a las empresas, universidades, a los gobiernos provinciales y municipales.

Tiene como misión, posicionarse en el escenario local, provincial y regional, colocándose a la vanguardia, en la oferta de nuevas y eficientes tecnologías bajo estándares internacionales de calidad, aplicadas en: 1) información, 2) comunicaciones, 3) biotecnología y 4) nanotecnología y 5) producción de software.

Su visión se enfoca a posicionar a San Juan y su microrregiones, como centros de referencia en el desarrollo científico e innovación tecnológica a través de nuevas formas de gestión que articulen los ámbitos públicos, privados y científicos.

Sus principales objetivos se resumen en: a) Promover, facilitar y estimular tanto el crecimiento como la oferta exportable de las Empresas de Base Tecnológica mediante la exigencia de calidad en los procesos y productos. b) Buscar inversiones en Empresas que financien el desarrollo de Bases Tecnológicas c) Propiciar la creación de parques tecnológicos e incubadoras de empresas. d) Fortalecer las relaciones entre empresa-ciencia.-gobierno. e) Fomentar la formación en áreas tecnológicas.

Desde esta perspectiva, la generación y apropiación de conocimientos aplicados a los procesos productivos, en el ámbito de un polo/parques tecnológicos, cobra una vital importancia para el desarrollo económico provincial y de sus microrregiones. Razones por las que son importantes las propuestas de esta índole, o sea donde los distintos actores económicos pueden incorporar efectivamente avances tecnológicos e innovadores de producción y comercialización a sus actividades.

Merece mencionarse que en función de cuales sean sus objetivos y misión, un polo tecnológico, puede estar conformado por uno o varios Parques Tecnológicos. También es necesaria la creación de centros de apoyo que prestan Servicios Avanzados que coordinan y articulan eficientemente las funciones logísticas.

Un polo tecnológico enfocado al sistema agrario-agroindustrial, contribuye mediante la innovación tecnológica a modificar la cultura del sector agrario en su conjunto. La reestructuración, concebida e implementada desde una perspectiva de una economía de escala, impulsa cambios en las prácticas y dinámicas de los procesos productivos; mejora las condiciones de competitividad de su producto final y perfecciona los saberes competencias de sus recursos humanos. A la vez que promueve la cooperación entre empresas afines, interrelaciona el sistema de conocimientos, vinculando los ámbitos de la producción, de la ciencia y de la decisión política.

En concordancia con las argumentaciones y lineamientos formulados, se incluye el listado y presentación de cada Proyecto Prioritario Seleccionado.

6.6 Listado de Proyectos Prioritarios Propuestos

- Proyecto N°1: Parque Agroindustrial Orgánico
- Proyecto N°2: Eco Parque Industrial
- Proyecto N°3: Polo Tecnológico
- Proyecto N°4: Parque de Innovación Tecnológica Agroindustrial
- Proyecto N°5: Parque de Agricultura Diferenciada
- Proyecto N°6: Parque Foresto Industrial
- Proyecto N°7: Red de Turismo Rural Interactivo
- Proyecto N°8: Centro de Interpretación Temático “Quebrada de Molle”
- Proyecto N°9: Señalización y Señalética. Centros de Interés Agroindustrial. (Ruta Nacional N°40)
- Proyecto N°10: Sendero y Mirador Dique Punta Negra/Canal Viejo Céspedes (Dpto. Rivadavia)
- Proyecto N°11: Sistema de Identidad Visual “Puesta en Valor de las Ruinas de Hilario”

PROYECTO N° 1 PARQUE AGROINDUSTRIAL ORGÁNICO

MICRORREGIÓN de los OÁSIS CORDILLERANOS

MARCO REFERENCIAL

A nivel mundial, está emergiendo un consenso en cuanto a la necesidad de nuevas estrategias de desarrollo agrícola para asegurar una producción estable de alimentos y que sea acorde con la calidad ambiental. Entre otros, los objetivos que se persiguen son: la seguridad alimentaria, erradicar la pobreza y conservar y proteger el ambiente y los recursos naturales. Aunque la agricultura es una actividad basada en recursos renovables y algunos no renovables, al implicar la artificialización de los ecosistemas, esta se asocia al agotamiento de los recursos no renovables o la afectación de los renovables. La reducción de la fertilidad del suelo, la erosión, la contaminación de aguas, la pérdida de recursos genéticos, etc., son manifestaciones claras de las externalidades negativas de la agricultura. Además de implicar costos ambientales, estas externalidades, también implican costos económicos. En la medida que la degradación es más aguda, los costos de conservación son mayores. Entonces uno de los desafíos importantes es el de analizar estos costos ambientales como parte del análisis económico que se realiza rutinariamente en actividades agrícolas. La contabilidad ambiental que incluye por ejemplo los costos de erosión, la contaminación por plaguicidas, etc., debiera ser un aspecto crucial del análisis comparativo de diferentes tipos de agro ecosistemas.

El modelo de agricultura convencional adoptado desde la década de los cincuenta, se fundamenta en un sistema de producción basado en el monocultivo y en el uso intensivo de agroquímico y otros insumos sintéticos, en la búsqueda de mayores rendimientos del proceso productivo. Sin embargo este sistema de producción provocó problemas de sostenibilidad, ocasionado la destrucción de los recursos naturales y del paisaje.

La agricultura orgánica es una estrategia de desarrollo que trata de cambiar algunas de las limitaciones encontradas en la producción convencional. Más que una tecnología de producción, la agricultura orgánica es una estrategia de desarrollo que se fundamenta no solamente en un mejor manejo del suelo y un fomento al uso de insumos locales, pero también un mayor valor agregado y una cadena de comercialización más justa.

JUSTIFICACIÓN

Los Parques Agroindustriales son definidos como un conjunto de empresas e instituciones agroindustriales situadas en un espacio físico común (territorio), con el propósito de concretar una asociación de empresas —relativamente consolidadas— en determinado segmento productivo y/o de servicios. Se busca, también, integrar y

aprovechar el conocimiento – penetración en los mercados para fomentar el desarrollo de soluciones locales, a fin de lograr economías de escala que permiten a su vez, el desarrollo de un conjunto de servicios de alto valor agregado para el grupo de las empresas e instituciones establecidas en dicho espacio común.

En ese sentido, la provincia cuenta con condiciones favorables, así como la disponibilidad de recursos para enfrentar el desafío de su implementación. Esto, sumado a la presencia de factores socioeconómicos favorables, la existencia de centros de investigación y de formación de personal técnico científico de excelencia (universidades, escuelas de nivel medio y terciarios especializados). Como también el compromiso y decisión política demostrados por el gobierno provincial para con este tipo de emprendimientos.

De ese modo se pretende explotar, a través de la investigación y experimentación, el potencial de las microrregiones propuestas, en tanto áreas naturalmente ecológicas y contextos construidos en base a características comunes que las identifican; con el objeto de lograr un mayor conocimiento y mejoramiento de la agricultura orgánica, la producción de insumos y de productos alimenticios ecológicos, con alto valor agregado.

Las condiciones que ameritan la puesta en marcha de estos Parques son:

- Alta tasa de crecimiento de la economía provincial
- Crecimiento de las exportaciones de los productos primarios agrícolas
- Disminución de la desocupación
- Disminución de la pobreza y la indigencia
- Mayor equidad en la distribución del ingreso
- El compromiso institucional oficial hacia un desarrollo agrícola sustentable

OBJETIVO GENERAL

- Establecer un Parque Agroindustrial Orgánico en la Microrregión de los Oasis Cordilleranos, especializado en la generación y divulgación de conocimiento y en la manufactura de productos, relacionados con la Agricultura Ecológica u Orgánica.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Generar conocimientos en la agricultura orgánica y en la producción de insumos y productos alimenticios con alto valor agregado.
- Producir alimentos e insumos orgánicos con alto valor agregado.

- Mejorar y extender la agricultura ecológica en la Microrregión.
- Integrar procesos productivos con el entorno y los ciclos ecológicos de la región y manejar los medios agrícolas en forma sostenible.
- Integrar el manejo agroecológico entre las funciones académicas y administrativas.
- Servir como centro de formación, capacitación de productores locales, docentes, estudiantes y técnicos en las prácticas del buen manejo ambiental de una empresa agrícola a la vez que dicho conocimiento contribuya a la difusión e implementación de esas prácticas en emprendimientos agroecológicos similares.
- Propiciar espacios de articulación e integración entre los diferentes actores de la comunidad (productores, comerciantes, instituciones públicas y privadas) a fin de garantizar la comercialización de la producción.

ACTORES INTEGRANTES DEL PARQUE

- Instituciones Académicas: Universidad Nacional de San Juan, Universidad Católica de Cuyo, Universidades de la Región. Escuelas técnicas e Institutos terciarios provinciales. Sedes de Universidades nacionales, de acuerdo a postulación.
- Centros de investigación: CONICET.
- Organismos públicos provinciales y nacionales: INTA, INTI, Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroindustria del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico y otros Organismos provinciales relacionados.
- Entidades empresarias y de certificación: Cámara de exportadores, Federación económica, Cámara de productores Orgánicos, Argencert, Certificadora OIA, y otras Cámaras, Federaciones, Centros, Asociaciones Profesionales, y Certificadoras relacionadas con la producción agroindustrial orgánica.
- Empresas.
- Organismos de financiamiento, entidades de gestión públicas y privadas.

AREAS DE TRABAJO

- Investigación y Desarrollo (I+D), y Divulgación

Se espera lograr la generación de conocimiento que permita la incorporación de innovación tecnológica y una substancial mejora de las prácticas en la agricultura denominada ecológica así como en la manufactura de productos orgánicos (insumos y bienes alimentarios finales).

Esto representará beneficios importantes para la Microrregión teniendo en cuenta que implica el desarrollo de un agro-ecosistema social, económicamente sustentable (de gestión de la producción – comercialización) que hace posible:

a) La integración y fortalecimiento del vínculo de la comunidad con su entorno que significan una mejora de las condiciones de vida de sus practicantes; b) La aplicación de buenas prácticas ambientales en los procesos productivos. c) La obtención de productos diferenciados. d) La conservación y equilibrio de los ecosistemas (mayor diversidad biológica, preservación de la fertilidad del suelo, mantenimiento de los ciclos biológicos, menor riesgo de contaminación).

De ese modo, es posible conformar un sistema global de gestión de la producción, que incrementa y realza la salud de los agro-sistemas, inclusive la diversidad biológica, los ciclos biológicos y la actividad biológica del suelo. Además de contemplar el aspecto ecológico, incluye en su filosofía el mejoramiento de las condiciones de vida de sus practicantes, de tal forma que su objetivo se apega a lograr la sustentabilidad integral del sistema de producción agrícola o sea, constituirse como un agro-sistema social, ecológico y económicamente sustentable.

A su vez, se pretende que el Parque constituya un ámbito de estudio y capacitación en temas agroecológicos, que alcance a Instituciones y Empresas.

- Manufactura Insumos para la agricultura orgánica y de alimentos orgánicos

Se considera que establecer un espacio donde se genere la posibilidad para los productores y emprendedores de acceder a alta tecnología, la infraestructura y el equipamiento necesario, el asesoramiento y la conformación de redes de provisión y comercialización, son condiciones altamente positivas para las empresas de la Microrregión.

APORTES Y GESTIÓN

- El Actor Institucional (Estado) aportará la infraestructura general del Parque, debiendo las empresas afrontar la infraestructura y equipamiento particular de cada una, quedando en manos de las Instituciones, o empresas especializadas, el equipamiento de los laboratorios, que les fueren cedidos o concesionados.
- Además, se propone que la dirección y administración del Parque sea realizada por medio de un organismo, enmarcado en una sociedad civil u otro tipo jurídico, en el que estén representados los tres sectores involucrados en el Parque Agro Industrial Orgánico: Académico-Científico, Estatal y Privado (Productores).
- Se estima que los costos de mantenimiento del Parque serán asumidos por las

Empresas socias y las Instituciones patrocinantes. A tal efecto, se contempla en la estructura de costos, y a modo figurativo sólo una estimación de los honorarios de puesta en marcha.

CONFIGURACIÓN FÍSICA

El Parque constará de tres componentes:

- **Administrativo - Institucional:** constituido por un edificio que albergará a las oficinas de administración del Parque y, aquellas unidades destinadas a las distintas instituciones integrantes del mismo. El espacio estimado para este componente es de 500m².
- **De generación y transferencia de conocimientos y servicios:** estará conformado por los laboratorios y las dependencias asignadas a la investigación, generación y divulgación del conocimiento, así como la prestación de servicios especializados para las empresas integrantes del Parque. El espacio edilicio estimado es aproximadamente de 500m² para estas unidades.
- **De producción y manufactura:** comprende a los terrenos y construcciones donde se instalará el Parque. Se estima una superficie aproximada de 1000 m² destinadas a plantas de elaboración, servicios comunes (equipamiento productivo), MyPEs e Incubadora de Empresas. Aproximadamente 5000m² destinados a invernaderos y 10.000m² para la explotación de parcelas.
- **De Servicios Complementarios:** Servicios Sociales y Servicios Comunes: construcciones que representan alrededor de 500 m² de superficie.

IMPACTOS ESPERADOS

- Promover el desarrollo agrícola sustentable de las microrregiones departamentales y, en consecuencia, de la provincia.
- Alcanzar un crecimiento sostenido de alto impacto en la estructura económica y visible en el corto plazo
- Fortalecer las condiciones de ese crecimiento sustentable en el espacio local y provincial
- Disminuir la brecha existente en materia de ciencia y tecnología en relación con la región.

COSTOS

A los fines de contemplar los costos de dicha configuración física se deberán tener en cuenta los siguientes elementos:

- Terreno

Localización: En los alrededores de las Villas cabeceras de algunos de los Departamentos que constituyen la Microrregión	
Compra de terreno:	8 has.
Costo aproximado:	\$10 / m ²
Total:	\$ 800.000

- Urbanización

Incluyen las obras de infraestructura y servicios para el asentamiento edilicio y el desenvolvimiento adecuado de las actividades (red de agua corriente, alumbrado de las zonas comunes, energía eléctrica, gas natural, calles y caminos, efluentes y desagües)	
A efectos de calcular costose distinguen la Urbanización de Alta Densidad (UAD) que concentra mayor número de obras edilicias y servicios y, la Urbanización de Baja Densidad (UBD), con menos obras y servicios, en contraposición a la primera.	
Caso UAD , se estima:	
Extensión:	2 has.
Costo / unidad de extensión:	\$1.150.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 2.300.000
Caso UBD , se estima:	
Extensión:	6 has.
Costo / unidad de extensión:	\$575.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 3.450.000
Total de la Urbanización: (UAD+UBD)	\$ 5.750.000

- Obra Civil

La obra deberá mantener criterios de sustentabilidad ambiental, que considere la racionalización del uso del agua, ahorro de energía mediante el máximo aprovechamiento de las horas de luz y ventilación natural; las superficies de los edificios deberán tener tratamientos que ayuden a conservar la energía y a disminuir el uso de aire acondicionado. Recomendando el uso paneles fotovoltaicos para la provisión de energía, en forma alternativa.	
Superficie edilicia a construir	2.500 m ²
Costo aproximado de obra:	\$4.700 el m ²
Sub-Total:	\$ 11.750.000
Superficie de invernaderos a construir	7000 m ²
Costo aproximado de obra:	\$500 el m ²
Sub-Total:	\$ 3.500.000
Total de la Obra Civil	\$ 15.250.000

- Equipamiento básico:

Costo de mobiliario, artefactos, conectividad:	\$1.000.000
Total:	\$ 1.000.000

- Honorarios puesta en marcha:

Personal científico. Personal Administrativo. Técnico de Servicios y Asistente	
Costo estimado	\$250.000
Total:	\$250.000

COSTOS PROYECTO Nº 1 PARQUE AGROINDUSTRIAL ORGÁNICO

ITEM	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Terreno	8 has.	\$10/ m ²	\$ 800.000
Urbanización			
UAD	2 has.	\$1.150.000 /ha.	\$ 2.300.000
UBD	6 has.	\$575.000 /ha.	\$ 3.450.000
Obra civil			
Edificios	2500 m ²	\$4700 /m ²	\$ 11.750.000
Invernaderos	7000 m ²	\$500 /m ²	\$ 3.450.000
Equipamiento básico			\$ 1.000.000
Honorarios puesta en marcha			\$ 250.000
TOTAL			\$ 23.000.000

PROYECTO Nº 2 ECO PARQUE INDUSTRIAL

MICRORREGIÓN del OÁSIS PERIMETRAL SUR

MARCO REFERENCIAL

En la medida que los países avanzan en el proceso de modernización, casi simultáneamente experimentan procesos de innovación en las tecnologías; dicha situación favorece el surgimiento de diversas alternativas que posibilitan encontrar potenciales opciones aplicables a los procesos de transformación del sector productivo industrial. Estos hechos, además de incrementar el nivel de productividad, mejoran la calidad del producto final. Asimismo se busca que dichas soluciones permitan la aplicación de prácticas que neutralicen los impactos negativos sobre el ambiente y convivan armónicamente con la naturaleza.

Si bien a primera vista, resulta difícil imaginar y visualizar procesos de producción cuyos impactos o residuos no sean contaminantes, existe un modelo de desarrollo sustentable que en el mediano y largo plazo, con una exhaustiva planificación y monitoreo debiera evaluar los impactos y riesgos de dicha problemática. Esta solución, que conjuga beneficios económicos y ambientales se denomina “Eco-Parque Industrial” (EPI). Creo que debiera reformularse este párrafo teniendo en cuenta que todo proceso de producción industrial por su propia naturaleza implícita en los procesos de transformación de las materias primas, provoca impactos negativos sobre la naturaleza y ambiente; sin embargo la incorporación de tecnologías innovadoras racionaliza el uso de los recursos no renovables y renovables a la vez que contribuye a minimizar los riesgos ambientales (contaminación) bajo procedimientos estrictos de manejo, control y reciclaje de residuos.

Esos nuevos modos de la producción se fundan en un modelo de vanguardia como lo es el paradigma del desarrollo local sustentable, cuyo propósito central propone nuevas estrategias basadas en la planificación rigurosa, eficiente y racional el uso de los recursos acompañadas de un estricto control y monitoreo del impacto negativo sobre la naturaleza y la sociedad. Esta solución, que conjuga beneficios económicos y ambientales se denomina “Eco-Parque Industrial” (EPI). Para comprender esa propuesta de vanguardia, sólo resta apelar al concepto de ecosistema. El mismo se define como “...es unidad que está compuesta por organismos u elementos interdependientes que comparten un mismo hábitat...”. El concepto enunciado sugiere el funcionamiento de un “Eco-Parque Industrial” (EPI).

En rigor, un Eco-Parque Industrial nuclea físicamente a un conjunto de industrias cuyos procesos productivos están relacionados entre sí a través de los insumos y

materias primas que consumen o transforman, los servicios que utilizan y los productos que elaboran y los residuos que generan..

Las empresas componentes del Eco Parque, sin dejar de operar como unidades económicas independientes, se interrelacionan a través de la reutilización de los desechos y productos generados por otras empresas. Al interior de los espacios de articulación e integración, los residuos contaminantes de una industria, cobran valor para otra y son reutilizados dentro del proceso de fabricación de otro producto.

En ese escenario productivo, la ecuación costo beneficio no solo representará una reducción de costos en concepto de materia prima, energía y tratamiento de los residuos, sino que disminuyen también los impactos ambientales originados por la presencia de desechos industriales en el medio ambiente.

Por ello, el concepto de Eco-Parque y su objetivo de integrar y articular de modo escalonado los procesos productivos de un conjunto de unidades de producción bajo un modelo de racionalidad en el uso de los recursos naturales (materias primas), insumos y re-uso de desechos, en la actualidad se presenta como una propuesta innovadora a los fines de poder vincular las industrias y el medio ambiente, enfrentando uno de los grandes desafíos del siglo XXI: progresar en el desarrollo sostenible.

JUSTIFICACIÓN

Un Eco Parque Industrial se define como el conjunto de empresas e instituciones ligadas a los procesos industriales o de transformación, situado en un espacio físico común.

Su principal objetivo es organizar las unidades empresas (relativamente consolidadas) y el conocimiento, para fomentar el desarrollo de soluciones locales y lograr economías de escala que aseguren el desarrollo de un conjunto de servicios y beneficios de alto valor agregado, para la comunidad donde se localizan así como para el conjunto de las empresas e instituciones establecidas en el espacio común.

Se pretende explotar el potencial industrial de esta zona, integrando soluciones que controlen el impacto ambiental sobre la infraestructura y el entorno que las sostienen, al tiempo de satisfacer sus requerimientos técnicos, financieros y logísticos necesarios para la ejecución de sus actividades.

Al respecto, la provincia cuenta con los recursos y condiciones socioculturales económicas de crecimiento para enfrentar el desafío de su implementación, conjuntamente con la disposición de centros de investigación y de formación de

personal técnico científico de excelencia. Sumado a la decisión que ha demostrado el gobierno provincial para este tipo de emprendimientos, fijados en su plan de gobierno.

Las condiciones son:

- Alta tasa de crecimiento de la economía provincial
- Crecimiento de las exportaciones
- Disminución de la desocupación
- Disminución de la pobreza y la indigencia
- Mayor equidad en la distribución del ingreso

OBJETIVO GENERAL

- Desarrollar un Eco Parque Industrial en la Microrregión Metropolitana, donde se apliquen los principios y normativas ecológicas que regulan las actividades industriales, a fin de mejorar la actuación económica y controlar el impacto ambiental de las compañías participantes.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Formular un plan de acciones a los fines de lograr la transferencia y articulación de conocimientos e innovación orientados a los sectores productivos.
- Promover y fortalecer la capacitación y entrenamiento de los recursos humanos disponibles en nuevas y dinámicas formas de organización asociativas de la producción e intercambio comercial.
- Propiciar la creación de nuevos emprendimientos económicos productivos basados en el uso intensivo de mano de obra, respetando la ecología humana y ambiental.
- Profundizar la eficiencia y eficacia e innovación ecológica de las empresas existentes a los efectos de controlar el impacto ambiental, la productividad, incrementar el valor agregado de la actividad productiva, la rentabilidad, competitividad y capacidad exportadora de las mismas.

ACTORES INTEGRANTES DEL PARQUE

- Organismos públicos provinciales y nacionales: Secretaría de Industria y Comercio del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico, Ministerio de Infraestructura y Tecnología, Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva, Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, otros Organismos provinciales y nacionales relacionados.

- Entidades empresarias: Cámara Industrial, Federación Económica, otras Cámaras, Centros y Asociaciones profesionales, relacionadas con la producción.
- Empresas
- Organismos de financiamiento, entidades de gestión públicas y privadas
- Instituciones Académicas: Universidad Nacional de San Juan, Universidad Católica de Cuyo, Universidades de la Región. Escuelas técnicas de nivel medio e Institutos terciarios provinciales.
- Centros de investigación: CONICET

AREAS DE TRABAJO

- Investigación y Desarrollo (I+D), y Divulgación

Área orientada a la generación de conocimiento que permita mejorar e incorporar innovación tecnológica en la industria local.

Se pretende que el Parque constituya un ámbito de estudio y capacitación en temas eco-industriales que sea transferido a las Instituciones y Empresas del Sector Industrial.

Entendiéndose que esto significará beneficios importantes para la Microrregión, no sólo por hacer posibles prácticas y productos diferenciados, sino por lo que este tipo de producción significa. Este párrafo debiera estar en resultados esperados

- Manufactura

Requiere la construcción de un espacio y una infraestructura que permita vincular procesos productivos para reducir el consumo de materias primas e insumos, los servicios e inclusive los desechos, para que otras empresas del predio puedan reutilizarlos. Esto permite controlar emanaciones, efluentes y mejorar la escala de costos.

Esta sinergia incluye también la posibilidad de compartir los costos de logística y transporte, de infraestructura, de compras-ventas y, también de requerimientos legales.

APORTES Y GESTIÓN

Se propone que:

- El sector estatal aporte la infraestructura general del Parque.

- Las empresas afronten la infraestructura y equipamiento especializado particular de cada una unidad productiva y/o de servicios,
- Las Instituciones o empresas especializadas, asumirán el equipamiento de los laboratorios y demás dependencias que les fueren cedidos o concesionados.
- En ese sentido se prevé que la dirección y administración del Parque se realice por medio de un organismo de regulado por el marco jurídico pertinente, en el que estén representados los tres sectores involucrados en el Eco Parque Industrial: académico-científico, estatal y privado.
- Se estima que los costos de mantenimiento del Eco Parque Industrial debieran ser asumidos por las Empresas socias y las Instituciones patrocinantes.

A tal efecto, se contempla en la estructura de costos y, a modo figurativo, sólo una estimación de los honorarios de la puesta en marcha.

CONFIGURACIÓN FÍSICA

El Parque constará de tres componentes:

- Administrativo - Institucional: edificios que albergarán a las oficinas de administración del Parque, y aquellas destinadas a las distintas instituciones integrantes del mismo. El espacio estimado para este componente es de 500m².
- De generación y transferencia de conocimientos y servicios especializados: conformado por los laboratorios y demás dependencias para la investigación, generación y divulgación de conocimiento y para la prestación de servicios especializados para las empresas integrantes del Parque. El espacio edilicio estimado es de 2000m².
- De manufactura: comprende los terrenos y construcciones donde las empresas instalarán y podrán hacer funcionar adecuadamente sus plantas de manufacturas. Estimando unos 2000 m² de construcciones, destinados a servicios comunes (equipamiento productivo), MyPEs y a la Incubadora de Empresas, 40.000m² de terreno para parcelar.

A estos componentes se agregan las Áreas de Servicios y Sociales comunes, estimadas en construcciones que representan 500 m².

IMPACTOS ESPERADOS

- Alcanzar un crecimiento sostenido de alto impacto en la estructura económica y visible en el corto plazo, hechos que redundarán en beneficios importantes para la Microrregión

- Fortalecer las condiciones de crecimiento e incrementar el desarrollo sustentable provincial al hacer posible prácticas y productos diferenciados
- Disminuir la brecha existente en materia de ciencia y tecnología en relación con la región al posibilitar e implementar prácticas racionales

COSTOS

A los fines de cuantificar los costos de dicha configuración física se deberán tener en cuenta los siguientes elementos:

- Terreno

Localización: En el Departamento Rawson, sobre Ruta 40	
Compra de terreno:	15 has.
Costo aproximado:	\$12 / m ²
Total:	\$ 1.800.000

- Urbanización

Incluyen las obras de infraestructura y servicios para el asentamiento edilicio y el desenvolvimiento adecuado de las actividades (red de agua corriente, alumbrado de zonas comunes, energía eléctrica, gas natural, calles y caminos, efluentes y desagües)	
A efectos de calcular el costo se distingue como Urbanización de Alta Densidad (UAD) aquella que concentra obras edilicias y servicios y como Urbanización de Baja Densidad (UBD), a la que requiere pocas obras y servicios.	
Se estima para la UAD :	
Extensión:	2 has.
Costo / unidad de extensión:	\$1.150.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 2.300.000
Se estima para la UBD :	
Extensión:	5 has.

Costo / unidad de extensión:	\$575.000/ha.
Sub-Total:	\$ 2.875.000
Total de la Urbanización: (UAD+UBD)	\$ 5.750.000

- Urbanización terrenos destinados a parcelamiento

En este caso UTP se estima:	
Extensión:	5 has.
Costo / unidad de extensión:	\$150.000/ha.
Sub-Total:	\$ 750.000
Total de la Urbanización:	\$ 5.925.000

- Obra Civil

La obra requiere mantener criterios de sustentabilidad ambiental: racionalización del uso del agua, ahorro de energía mediante el máximo aprovechamiento de las horas de luz y ventilación natural; las superficies de los edificios deberán tener tratamientos que ayuden a conservar la energía y a disminuir el uso de aire acondicionado. Recomendando el uso paneles fotovoltaicos para la provisión de energía, en forma alternativa.	
Superficie edilicia a construir	5.000 m ²
Costo aproximado de obra:	\$4.700 el m ²²
Total de la Obra Civil	\$ 23.500.000

- Equipamiento básico:

Costo de mobiliario, artefactos, conectividad:	\$1.200.000
Total:	\$ 1.200.000

- Honorarios puesta en marcha:

Personal científico. Personal Administrativo. Técnico de Servicios y Asistente	
Costo estimado	\$300.000
Total:	\$300.000

COSTOS PROYECTO Nº 2 ECO PARQUE INDUSTRIAL

ITEM	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Terreno	15 has.	\$12/ m ²	\$1.800.000
Urbanización			
UAD	2 has.	\$1.150.000 /ha.	\$ 2.300.000
UBD	5 has.	\$575.000 /ha.	\$ 2.875.000
Urbanización terrenos a parcelar	5 has.	\$150.000 /ha.	\$750.000
Obra civil			
Edificios	5000 m ²	\$4.700 /m ²	\$ 23.500.000
Equipamiento básico			\$ 1.200.000
Honorarios puesta en marcha		\$300.000 / mes	\$ 300.000
TOTAL			\$ 32.725.000

PROYECTO Nº 3 POLO TECNOLÓGICO

MICRORREGIÓN del ÁREA METROPOLITANA

MARCO REFERENCIAL

En el siglo XXI, la sociedad de hoy, se encuentra en una nueva etapa como consecución del desarrollo industrial del siglo pasado, las exigencias que demanda este nuevo orden mundial, donde el conocimiento y la información son el motor de los avances científicos y tecnológicos, requiere de una base fundamental para la adopción global de dicho orden (Royero, J., 2003)⁹.

En ese sentido, cabe rescatar la conceptualización de **ciencia**, concepto que es definido por Del Grosso, J. (2000)¹⁰ como una actividad particular del hombre orientada hacia el estudio de la realidad a partir de un cuerpo de conocimientos próximos a la verdad. Sin embargo, para otros autores, la ciencia y hacer ciencia, constituyen el pilar fundamental del entendimiento del mundo donde vivimos, ya que ayuda a estudiarlo, explicarlo y transformarlo.

En la actualidad, la innovación tecnológica que se desenvuelve y se aplica en centros o polos de desarrollo, se han convertido en una herramienta de transformadora para los medios de producción y fortalecimiento económico de la región donde se localizan estos centros. Argentina no está ajena a este fenómeno, dado que son varios los emprendimientos de este tipo desarrollados en el país.

Teniendo en cuenta dichos avances emergen las motivaciones e interés gubernamental en llevar adelante un desarrollo como el que aquí se plantea.

JUSTIFICACIÓN

Se define al Polo Tecnológico como un sistema agregado y complejo que reúne un conjunto amplio de instituciones y empresas concentradas en una región territorial determinada, donde las actividades desarrolladas producen una sinergia que amalgama el sector productivo y el científico y tecnológico a gran escala, conformando regiones de intervención, que promueven la innovación destinada al mejoramiento de los modos de producción, circulación e intercambio, acumulación de excedentes y redistribución equitativa de esos excedentes, habida cuenta que los se trata de una producción especializada, competitiva y de alta rentabilidad.

Así, el Polo Tecnológico puede incluir varios Parques Tecnológicos y varias Incubadoras de Empresas, concibiendo como un Parque Tecnológico a un conjunto de

⁹ Royero, Jaim (2003):

¹⁰Del Grosso, J (2000): en "...” Royero, J., 2003.

empresas e instituciones tecnológicas situado en un espacio físico común. Su principal objetivo es acercar las empresas (relativamente consolidadas) y el conocimiento para fomentar el desarrollo de soluciones locales con tecnología de punta. Por tanto, las economías de escala permiten el desarrollo de un conjunto de servicios de alto valor agregado para el conglomerado de empresas e instituciones establecidas en el espacio común.

Consecuentemente, se pretende dar asiento físico en la Microrregión Metropolitana a la parte administrativa y de mayor tecnificación del Polo, el que dará sustento tecnológico a los Parques de Especialización (Agroindustrial, Agrícola e Industrial) ubicados en otras Microrregiones y que completarán y complementarán la conformación de un Polo Regional a nivel provincial.

La provincia cuenta con los recursos y la disponibilidad, para enfrentar el desafío de su implementación, considerando las condiciones favorables, de disponer centros de investigación y de formación de personal técnico científico de excelencia. Sumado a la predisposición que oficialmente ha demostrado el gobierno provincial para este tipo de emprendimientos, ya fijados en su plan de gobierno; también las condiciones existentes en materia socioeconómica que presenta la provincia, amerita su existencia.

Las condiciones son:

- Alta tasa de crecimiento de la economía provincial
- Crecimiento de las exportaciones
- Disminución de la desocupación
- Disminución de la pobreza y la indigencia
- Mayor equidad en la distribución del ingreso

OBJETIVO GENERAL

- Desarrollar un Polo Tecnológico en la Microrregión Metropolitana, especializado en generación de conocimiento y manufactura de productos relacionados con las Tecnologías de la Información y Comunicaciones, Nanotecnología, Robótica y Tecnología de los Alimentos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Formular un plan de acciones a los fines de lograr la transferencia y articulación de conocimientos e innovación tecnológica orientados a los sectores productivos.
- Promover y fortalecer la capacitación y entrenamiento de los recursos humanos disponibles en nuevas y dinámicas formas de organización asociativas de la producción e intercambio comercial.

- Propiciar la creación de nuevos emprendimientos económicos productivos basados en el uso intensivo de mano de obra.
- Profundizar la eficiencia y eficacia e innovación tecnológica de las empresas existentes, a los efectos de mejorar la productividad, incrementar el Valor Agregado de las actividades productivas concurrentes, su rentabilidad, competitividad y capacidad exportadora.

ACTORES INTEGRANTES DEL POLO TECNOLÓGICO

- Instituciones Académicas: Universidad Nacional de San Juan, Universidad Católica de Cuyo, Universidades de la Región. Escuelas técnicas e Institutos terciarios provinciales.
- Centros de investigación: CONICET
- Organismos públicos provinciales y nacionales: Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva. Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI). Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Organismos provinciales relacionados.
- Entidades empresarias: Federaciones. Cámaras relacionadas con la producción, centros y asociaciones profesionales.
- Empresas
- Organismos de financiamiento, entidades de gestión públicas y privadas

AREAS DE TRABAJO

Tecnologías de la información y las comunicaciones:

El uso de tecnologías de la información y comunicación (TICo NTIC), que considera los elementos y las técnicas para el tratamiento y transmisión de las informaciones, principalmente de informática, Internet y telecomunicaciones, ayudaría a disminuir en un momento determinado, la brecha digital existente entre los municipios que conforman las distintas microrregiones, aumentando el número de usuarios que utilizan las TIC como medio tecnológico para el desarrollo de sus actividades y por eso se reduce el conjunto de personas que no las utilizan. La implementación de Tics en todo el territorio provincial ha permitido la accesibilidad a nuevas herramientas aplicables al desarrollo. Centralizar el manejo de esta tecnología, permitiría mejorar el uso de dicha tecnología y potenciar las relaciones globales ya sea entre entidades privadas o públicas y potenciar las investigaciones en tiempo real, ayudando a mejorar la calidad total a nivel empresarial en todos sus aspectos.

Nanotecnología:

Con la aplicación de nuevos conocimientos, se podrá aprovechar las oportunidades que ofrecen la aplicación de la micro y la nanotecnología, a fin de aumentar la competitividad industrial e incrementar los beneficios socioeconómicos derivados de su uso. Esta rama científica que permite trabajar en el modelado y simulación de estructuras complejas de escala manométrica, con la utilización de recursos informáticos, permitiría aportar a la resolución de modos de vida y de producción, tales como: producción de alimentos en cuanto su conservación y preservación; el manejo del recurso hídrico, aportando a la resolución de filtros o de técnicas de purificación eléctrica; aislamientos en la construcción de invernaderos; conversión fotovoltaica o de la concentración de luz solar directa; eliminación de plagas; aislamiento térmicos; tratamiento de residuos, telefonía fija y móvil; entre otros.

Robótica:

La calificada participación de recursos técnicos y científicos, que dispone la provincia, formados en distintos centros académicos de investigación y de transferencia, en las disciplinas de mecánica, electricidad, electro mecánica, diseño industrial, e informática, entre otras, se propiciara el diseño, fabricación y aplicación de partes y sistemas robotizado de aplicación a los procesos productivos.

Tecnologías de los alimentos:

La necesidad de impulsar la producción-exportación de alimentos en San Juan, tanto en el mercado nacional como internacional, requiere implementar herramientas que favorezcan su posicionamiento competitivo. Latecnología de los alimentospermitiría analizar y contribuir a la calidadmicrobiológica,física y químicade laproducción de alimentosdurante el proceso del proceso de elaboración (proceso, empaque y embarque), como el proceso decocción; con la aplicación de novedosas tecnologías y la utilización de materias primas tradicionales y no tradicionales. La posibilidad de implementar las nuevas tecnologías disponibles, con la finalidad de modificar, o incluso sustituir, las técnicas de conservación. Las tecnologías más estudiadas en la actualidad, se basan en el empleo de sistemas de destrucción o in activación bacteriana, sin necesidad de emplear un tratamiento térmico intenso, así como todos aquellos sistemas de envasado y modificación de la atmósfera gaseosa y entre otras, como el uso de Tecnologías de in activación, la Alta presión hidrostática, y Campo eléctrico pulsado. Técnicas que podrían aplicarse a la producción comercial de algunos alimentos como mermeladas de frutas, gelatinas, el tratamiento de leche y derivados, y en los emprendimientos de producción de queso de cabra.

APORTES Y GESTIÓN

Se sugiere o recomienda que:

- El sector estatal aportará la infraestructura general del Polo, debiendo las empresas afrontar la infraestructura y equipamiento particular de cada una, y quedando en manos de las Instituciones, o empresas especializadas, el equipamiento de los laboratorios, que les fueren cedidos o concesionados.
- La dirección y administración del Polo se realice a través de un organismo enmarcado en una forma jurídica pertinente, en el que estén representados los tres sectores involucrados en el Polo Tecnológico: académico-científico, estatal y privado.
- Los costos de mantenimiento del Parque serán asumidos por las Empresas socias y las Instituciones patrocinantes. A tal efecto, se detalla la estructura de costos en el apartado correspondiente.

CONFIGURACIÓN FÍSICA

El Polo constará de tres componentes:

- Administrativo - Institucional: edificio destinado a las oficinas de administración del Polo (Parques) y aquellas destinadas a las distintas instituciones integrantes del Polo. El espacio estimado para este componente es de 1000m².
- De generación y transferencia de conocimientos y servicios: estará conformado por los laboratorios y demás dependencias para la investigación, generación y divulgación de conocimiento y para la prestación de servicios especializados para las empresas integrantes del Polo o los Parques. El espacio estimado de este edificio es de 2000 m².
- De manufactura. Comprenderá los terrenos y construcciones donde las empresas instalarán y podrán hacer funcionar adecuadamente sus plantas de manufacturas. Estimando unos 1.000 m² de construcciones, destinados a MyPEs y a la Incubadora de Empresas, 30.000 m² de terreno para parcelar.
- Áreas de Servicios de Apoyo Administrativos y Sociales comunes, construcciones diseñadas que representan una superficie aproximada de 500 m².

IMPACTOS ESPERADOS

- Alcanzar un crecimiento sostenido de alto impacto en la estructura económica y visible, en la región, en el corto plazo.
- Fortalecer las condiciones de crecimiento e incrementar el desarrollo sustentable provincial.

- Disminuir la brecha existente en materia de ciencia y tecnología en relación con la región.

COSTOS

A los fines de contemplar los costos de dicha configuración física se deberán tener en cuenta los siguientes elementos:

- Terreno

Localización: En el Departamento de Rivadavia	
Compra de terreno:	10 has.
Costo aproximado:	\$12 / m ²
Total:	\$ 1.200.000

- Urbanización

Incluye las obras de infraestructura y servicios para el asentamiento edilicio y el desenvolvimiento adecuado del resto de las actividades (red de agua corriente, alumbrado de las zonas comunes, energía eléctrica, gas natural, calles y caminos, efluentes y desagües)	
A los efectos de calcular su costo se distinguen dos tipos de urbanización: Urbanización de Alta Densidad (UAD), que es la concentra obras edilicias y servicios, y la Urbanización de Baja Densidad (UBD), con baja densidad de obras y servicios.	
1er. Caso UAD . se estima:	
Extensión:	2 has.
Costo / unidad de extensión:	\$1.150.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 2.300.000
2do. Caso UBD se estima:	
Extensión:	5 has.
Costo / unidad de extensión:	\$575.000 /ha.

Sub-Total:	\$ 2.875.000
Total de la Urbanización: (UAD+UBD)	\$ 5.175.000

- Obra Civil

La obra deberá mantener criterios de sustentabilidad ambiental, que considere la racionalización del uso del agua, ahorro de energía mediante el máximo aprovechamiento de las horas de luz y ventilación natural; las superficies de los edificios deberán tener tratamientos que ayuden a conservar la energía y a disminuir el uso de aire acondicionado. Recomendando el uso paneles fotovoltaicos para la provisión de energía, en forma alternativa.	
Superficie edilicia a construir	4.500 m ²
Costo aproximado de obra:	\$4.700 el m ²
Total de la Obra Civil	\$ 21.150.000

- Equipamiento básico:

Costo de mobiliario, artefactos, conectividad:	\$2.500.000
Total:	\$ 2.500.000

- Honorarios puesta en marcha (estimación de los honorarios de puesta en marcha, correspondiente al primer mes de ejecución):

Personal científico. Personal Administrativo. Técnico de Servicios y Asistente	
Costo estimado	\$350.000
Total:	\$350.000

COSTOS PROYECTO Nº 3 POLO TECNOLÓGICO

ITEM	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Terreno	10 has.	\$12/ m ²	\$1.200.000
Urbanización			
UAD	2 has.	\$1.150.000 /ha.	\$ 2.300.000
UBD	5 has.	\$575.000 /ha.	\$ 2.875.000
Obra civil			
Edificios	4500 m ²	\$4.700 /m ²	\$ 21.150.000
Equipamiento básico			\$ 2.500.000
Honorarios puesta en marcha			\$ 350.000
TOTAL			\$ 30.375.000

PROYECTO N° 4 PARQUE DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AGROINDUSTRIAL MICRORREGIÓN de los OASIS CORDILLERANOS

MARCO REFERENCIAL

La economía de la Microrregión es predominantemente agrícola, es decir que su desenvolvimiento depende en gran parte del agro. Produce una importante variedad de materias primas de muy buena calidad que debiera ser transformada para ganar valor agregado y, de esta manera, comercializar los productos terminados a través de exportaciones selectivas a destinos demandantes, permitiendo así un mayor crecimiento para la zona.

La agroindustria es un componente clave en todo proyecto de desarrollo integral, dado que al operar como agente de transformación productiva del sector agropecuario basado en la biodiversidad permite alcanzar mayores niveles de productividad, especificidad y calidad (competitividad) y rentabilidad.

Por consiguiente, el desarrollo de las actividades agroindustriales, posee ciertas características a partir de su condición de demandante de insumos agrícolas.

Entre esos atributos se destacan:

- La capacidad de reducir las pérdidas post-cosecha y aumentar la conservación de los productos.
- Reducir la estacionalidad de la oferta.
- Elevar el valor agregado y permitir ampliar la oferta de productos con mejores características nutritivas y organolépticas.
- Además le caracterizan otros aspectos que le permiten ser catalogada como uno de los ejes de desarrollo rural. Entre estas se mencionan:
 - Una mayor flexibilidad comparativa con otras industrias en cuanto a escalas.
 - Una mayor flexibilidad de integración entre procesos intensivos en capital e intensivos en mano de obra.
- La capacidad de introducir la lógica industrial en actividades primarias, y la capacidad como vehículo de transmisión de la información técnico-económica.

Los adelantos de la agroindustria en materia de investigación e innovación tecnológica muestran a nivel mundial que la agroindustria es una alternativa para el fortalecimiento de los procesos de desarrollo económico y social y de inserción global.

JUSTIFICACIÓN

Un Parque Agroindustrial queda delimitado por un conjunto de empresas e instituciones ligadas a lo agroindustrial situado en un espacio físico común. Su principal objetivo es acercar las empresas (relativamente consolidadas) y el conocimiento para fomentar el desarrollo de soluciones locales, y lograr economías de escala que permitan el desarrollo de un conjunto de beneficios y servicios de alto valor agregado para el conjunto de las empresas e instituciones establecidas en el espacio común.

La expectativa de logro se enfoca en explotar el potencial de esta área naturalmente agrícola, a través de la investigación y experimentación, para lograr un mayor conocimiento y mejoramiento de la producción agrícola, y la manufactura y acondicionamiento de productos, con alto valor agregado, ligados a este sector.

La provincia cuenta con los recursos y medios para enfrentar el desafío de su implementación, considerando las condiciones favorables, de disponer centros de investigación y de formación de personal técnico científico de excelencia. Sumado a la voluntad política demostrada por el gobierno provincial para con este tipo de emprendimientos, fijados en su plan de gobierno.

Las condiciones son:

- Alta tasa de crecimiento de la economía provincial
- Crecimiento de las exportaciones
- Disminución de la desocupación
- Disminución de la pobreza y la indigencia
- Mayor equidad en la distribución del ingreso

OBJETIVO GENERAL

- Localizar y construir un Parque de Innovación Tecnológica Agroindustrial en la Microrregión de los Oasis Cordilleranos, especializado en la generación y divulgación de conocimiento y manufactura de productos relacionados con la agricultura de la región.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Formular un plan de acciones a los fines de lograr la transferencia y articulación de conocimientos e innovación tecnológica orientados a los sectores productivos.
- Promover y fortalecer la capacitación y entrenamiento de los recursos humanos

disponibles en nuevas y dinámicas formas de organización asociativas de la producción e intercambio comercial.

- Propiciar la creación de nuevos emprendimientos económicos productivos basados en el uso intensivo de mano de obra.
- Profundizar la eficiencia y eficacia e innovación tecnológica de las empresas existentes a los efectos de mejorar la productividad, incrementar el Valor Agregado de la actividad productiva, la rentabilidad, competitividad y capacidad exportadora de las mismas.

ACTORES INTEGRANTES DEL POLO TECNOLÓGICO

- Instituciones Académicas: Universidad Nacional de San Juan, Universidad Católica de Cuyo, Universidades de la Región. Escuelas técnicas e Institutos terciarios provinciales. Sedes de Universidades nacionales, de acuerdo a postulación.
- Centros de investigación: CONICET
- Organismos públicos provinciales y nacionales: Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroindustria del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico. Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI). Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA). Organismos provinciales relacionados.
- Entidades empresarias: Cámara de Exportadores. Federación Económica y otras cámaras. Federaciones, centros y asociaciones profesionales relacionadas con la producción agroindustrial.
- Empresas
- Organismos de financiamiento, entidades de gestión públicas y privadas

AREAS DE TRABAJO

- **Investigación y Desarrollo (I+D), y Divulgación.**
 - Se espera poder lograr la generación de conocimiento que permita una mejora e innovación en la agroindustria local.
 - Entendiéndose que esto significará beneficios importantes para la Microrregión, por hacer posibles prácticas y productos diferenciados, que permitan una mayor productividad, una mejor inserción en los mercados y una mayor rentabilidad.
 - A su vez, se pretende que el Parque constituya un ámbito de estudio y capacitación en temas agroindustriales, que alcance a Instituciones y Empresas.

- Manufactura de productos agroindustriales

Se considera que establecer un espacio donde se genere la posibilidad para los productores y emprendedores de acceder a alta tecnología, la infraestructura y el equipamiento necesario, el asesoramiento y la conformación de redes de provisión y comercialización, son condiciones altamente positivas para las empresas de la Microrregión

APORTES Y GESTIÓN

- El sector estatal aportará la infraestructura general del Parque, debiendo las empresas afrontar la infraestructura y equipamiento particular de cada una, quedando en manos de las Instituciones o empresas especializadas, el equipamiento de los laboratorios, que les fueren cedidos o concesionados.
- Ente de Regulación y Monitoreo: a cargo de la dirección y administración del Parque, cuya organización se encuadrará jurídicamente en normas legales vigentes, integrado por los tres sectores involucrados: académico-científico, estatal y privado.
- Empresas socias y las Instituciones patrocinantes: asumirán costos de mantenimiento del Parque.

A tal efecto, se contempla en la estructura de costos, y a modo figurativo, sólo una estimación de los honorarios de puesta en marcha.

CONFIGURACIÓN FÍSICA

El Parque constará de los siguientes componentes:

- Administrativo - Institucional: edificaciones de las oficinas de administración del Parque, y aquellas destinadas a las distintas instituciones integrantes del mismo. El espacio estimado para este componente es de 500m².
- De generación y transferencia de conocimientos y servicios especializados: conformado por los laboratorios y demás dependencias para la investigación, generación y divulgación de conocimiento y para la prestación de servicios especializados para las empresas integrantes del Parque. El espacio edilicio estimado es de 2000m².
- De manufactura: comprende los terrenos y construcciones donde las empresas instalarán y podrán hacer funcionar adecuadamente sus plantas de manufacturas. Estimando unos 2000 m² de construcciones, destinados a servicios comunes (equipamiento productivo), MyPEs y a la Incubadora de Empresas, 50.000m² de terreno para parcelar.

- Áreas de Servicios y Sociales comunes, estimadas en construcciones que representan 500 m².

IMPACTOS ESPERADOS

- Alcanzar un crecimiento sostenido de alto impacto en la estructura económica y visible en el corto, mediano y largo plazo.
- Fortalecer las condiciones de crecimiento e incrementar el desarrollo sustentable provincial.
- Disminuir la brecha existente en materia de ciencia y tecnología en relación con la región.

COSTOS

A los fines de contemplar los costos de dicha configuración física se deberán tener en cuenta los siguientes elementos:

- Terreno

Localización: En los alrededores de las Villas Cabeceras de los Departamentos que constituyen la Microrregión	
Compra de terreno:	10 has.
Costo aproximado:	\$12 / m ²
Total:	\$ 1.200.000

- Urbanización

Incluye las obras de infraestructura y servicios para el asentamiento edilicio y el desenvolvimiento adecuado del resto de las actividades (red de agua corriente, alumbrado de las zonas comunes, energía eléctrica, gas natural, calles y caminos, efluentes y desagües)	
A los efectos de calcular los costos se distinguen dos tipos de urbanización: Urbanización de Alta Densidad (UAD): concentra mayor cantidad de obras edilicias y servicios, y Urbanización de Baja Densidad (UBD), con escasas obras y servicios..	
Caso 1ero. UAD se estima:	
Extensión:	2 has.

Costo / unidad de extensión:	\$1.150.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 2.300.000
Caso 2do. UBD se estima:	
Extensión:	5 has.
Costo / unidad de extensión:	\$575.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 2.875.000
Total de la Urbanización: (UAD+UBD)	\$ 5.175.000

- Obra Civil

La obra deberá mantener criterios de sustentabilidad ambiental: racionalización del uso del agua, ahorro de energía mediante el máximo aprovechamiento de las horas de luz y ventilación natural; las superficies de los edificios deberán tener tratamientos que ayuden a conservar la energía y a disminuir el uso de aire acondicionado. Recomendando el uso paneles fotovoltaicos para la provisión de energía, en forma alternativa.	
Superficie edilicia a construir	5.000 m ²
Costo aproximado de obra:	\$4.700 el m ²
Total de la Obra Civil	\$ 23.500.000

- Equipamiento básico:

Costo de mobiliario, artefactos, conectividad:	\$1.150.000
Total:	\$ 1.150.000

- Honorarios puesta en marcha:

Personal científico. Personal Administrativo. Técnico de Servicios y Asistente	
Costo estimado	\$300.000
Total:	\$300.000

COSTOS PROYECTO N° 4 PARQUE DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA AGROINDUSTRIAL

ITEM	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Terreno	10 has.	\$12/ m ²	\$1.200.000
Urbanización			
UAD	2 has.	\$1.150.000 /ha.	\$ 2.300.000
UBD	5 has.	\$575.000 /ha.	\$ 2.875.000
Obra civil			
Edificios	5000 m ²	\$4.700 /m ²	\$ 23.500.000
Equipamiento básico			\$ 1.500.000
Honorarios puesta en marcha			\$ 300.000
TOTAL			\$ 31.675.000

PROYECTO N°5 PARQUE DE AGRICULTURA DIFERENCIADA

MICRORREGIÓN del OÁSIS PERIMETRAL SURESTE

MARCO REFERENCIAL

Es sabida la importancia que tiene la agricultura como elemento dinamizador de la economía del medio rural, para lo cual debe ser competitiva, capaz de explotar las oportunidades de los mercados y de garantizar un nivel de vida adecuado a la comunidad agraria, ambientalmente sostenible, aplicar métodos de producción seguros y capaces de suministrar productos de calidad y contribuir al mantenimiento de las comunidades rurales siendo capaz de generar oportunidades de empleo.

En consecuencia, la agricultura debe avanzar para acercarse a un consumidor cada vez más exigente, cada vez más preocupado por cuestiones como la salud, el respeto al medioambiente y la calidad de los productos. Consecuentemente, generar productos originales, de calidad diferenciada y con certificación constituye una herramienta importante para alcanzar un desarrollo sostenible en los espacios rurales, a través de la consecución de muchos principios del Desarrollo Rural.

Entre los beneficios del desarrollo rural basado en una agricultura diferenciada se destacan:

- En primer lugar, ayuda a dinamizar la actividad endógena de los espacios rurales por una mejor revalorización del potencial, otorgando un valor añadido a los productos regionales, de manera que un mayor precio de venta estimula o incentiva a los productores a expandir su emprendimiento.
- La certificación de calidad (sellos) contribuyen a la seguridad alimentaria, mediante la reducción del consumo de insumos fitosanitarios, la concienciación de los productores sobre el manejo adecuado, las mejoras en los procesos transformadores de los productos agroalimentarios y el fomento de métodos de producción amigables con el medio ambiente
- El proceso de certificación impulsa el reconocimiento de las características y singularidades de la microrregión, contribuyendo a una mayor identidad regional, tanto interna como externa, facilitando su reconocimiento por parte de los consumidores.
- Al fomento de la identidad regional debe añadirse el impulso al asociacionismo entre los productores, creando organizaciones fuertes con el objetivo de defender sus derechos e intereses como productores y de obtener mejores beneficios comerciales por sus productos certificados. La creación de organizaciones de productores ayuda a mejorar la cooperación interterritorial.

- Finalmente, los sellos de calidad diferenciada ayudan a mejorar la calidad de vida en el medio rural, diversificando su economía e incrementando sus ingresos, procurando un mayor cuidado ambiental, y fortaleciendo las redes sociales y de productores de la microrregión.

Por otra parte, la provincia cuenta con los recursos para enfrentar el desafío de su implementación, considerando las condiciones favorables, de disponer centros de investigación y de formación de personal técnico científico de excelencia. Sumado a la disposición oficial demostrada el gobierno provincial para aceptar y bregar por un modelo de desarrollo local sustentable fijado en su plan de gobierno.

Las condiciones son:

- Alta tasa de crecimiento de la economía provincial
- Crecimiento de las exportaciones
- Disminución de la desocupación
- Disminución de la pobreza y la indigencia
- Mayor equidad en la distribución del ingreso

JUSTIFICACIÓN

Un Parque de Agricultura Diferenciada es un conjunto de empresas e instituciones ligadas a este sector, situado en un espacio físico común. Su principal objetivo es acercar las empresas (relativamente consolidadas) y el conocimiento para fomentar el desarrollo de soluciones locales, y lograr economías de escala que permitan el desarrollo de un conjunto de beneficios y servicios de alto valor agregado para el conjunto de las empresas e instituciones establecidas en el espacio común.

Se pretende explotar el potencial de esta área naturalmente agrícola, a través de la investigación y experimentación, para lograr un mayor conocimiento y mejoramiento de la producción agrícola de productos no tradicionales, diferenciados por su alta calidad y cuidado tratamiento.

OBJETIVO GENERAL

- Establecer un Parque de Agricultura Diferenciada en la Microrregión de los Oasis Cordilleranos, especializado en la generación y divulgación de conocimiento, en la producción agrícola diferenciada altamente tecnificada, acorde a los más altos estándares de certificación.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Formular un plan de acciones a los fines de lograr la transferencia y articulación de conocimientos e innovación tecnológica orientados a los sectores productivos.
- Promover y fortalecer la capacitación y entrenamiento de los recursos humanos disponibles en nuevas y dinámicas formas de organización asociativas de la producción e intercambio comercial.
- Propiciar la creación de nuevos emprendimientos económicos productivos basados en el uso intensivo de mano de obra.
- Profundizar la eficiencia y eficacia e innovación tecnológica de las empresas existentes a los efectos de mejorar la productividad, incrementar el Valor Agregado de la actividad productiva, la rentabilidad, competitividad y capacidad exportadora de las mismas.

ACTORES INTEGRANTES

- Instituciones Académicas: Universidad Nacional de San Juan, Universidad Católica de Cuyo, Universidades de la Región. Escuelas técnicas e Institutos terciarios provinciales.
- Centros de investigación: CONICET.
- Organismos públicos provinciales y nacionales: Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroindustria del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico INTA, INTI. Organismos provinciales relacionados.
- Entidades empresarias: Cámara de Exportadores, Cámara de Productores y Empacadores de Frutas y Hortalizas. Federación Económica. Cámaras, Federaciones, Centros y Asociaciones de Profesionales relacionadas con la producción agrícola.
- Empresas
- Organismos de financiamiento, entidades de gestión públicas y privadas

AREAS DE TRABAJO

- Investigación y Desarrollo (I+D), y Divulgación.

Se espera poder lograr la generación de conocimiento que permita una mejora e innovación en la agricultura diferenciada local.

Entendiéndose que esto significará beneficios importantes para la Microrregión, por hacer posibles prácticas y productos diferenciados, que permitan una mayor productividad, una mejor inserción en los mercados y una mayor rentabilidad.

A su vez, se pretende que el Parque constituya un ámbito de estudio y capacitación en temas de agricultura diferenciada, que alcance a Instituciones y empresas.

- **Cultivo y procesamiento de productos agrícolas diferenciados.**

Se considera establecer un espacio (invernaderos, empacadoras, cámaras frigoríficas, etc.) donde se genere la posibilidad producir cultivos no tradicionales, y algunos tradicionales, con un tratamiento especial. Se entiende que condiciones ambientales controladas, el acceso a alta tecnología, a la infraestructura y el equipamiento necesario, el asesoramiento y la conformación de redes de provisión y comercialización, son condiciones altamente positivas para las empresas de la Microrregión; Permitiéndoles cultivar y comercializar productos diferenciados con altos estándares de calidad, que puedan contar con una certificación del Parque y de los sellos internacionales más exigentes.

APORTES Y GESTIÓN

- El sector estatal aportará la infraestructura general del Parque de Agricultura Diferenciada, debiendo las empresas afrontar la infraestructura y equipamiento particular de cada una, y quedando en manos de las Instituciones, o empresas especializadas, el equipamiento de los laboratorios, que les fueren cedidos o concesionados.
- Ente de Gestión – Administración del Parque de Agricultura Diferenciada con representación de los sectores involucrados (académico-científico, estatal y privado): deberá realizar la dirección y administración del Parque
- Se estima que los costos de mantenimiento del Parque serán asumidos por las Empresas socias y las Instituciones patrocinantes. La estructura de costos se incorpora en el apartado correspondiente.

CONFIGURACIÓN FÍSICA

El Parque constará de tres componentes:

- Administrativo - Institucional:edificación destinada a las oficinas de administración del Parque y a las distintas instituciones integrantes del mismo. El espacio estimado para este componente es de 500m².
- De generación y transferencia de conocimientos y servicios especializados: integrado por los laboratorios y demás dependencias para la investigación, generación y divulgación de conocimiento y para la prestación de servicios especializados para las empresas integrantes del Parque. El espacio edilicio estimado es de 2000m².

- De Cultivo y procesamiento de productos agrícolas diferenciados: incluye los terrenos y construcciones donde las empresas instalarán y podrán hacer funcionar adecuadamente sus plantas de manufacturas. Estimando unos 2000 m² de construcciones, destinados a servicios comunes (servicios de empaque, frío, etc.), 20 hectáreas de terreno para parcelary 30.000m² de invernaderos para vender o alquilar.
- Áreas de Servicios y Sociales comunes: estimadas en construcciones que representan 500 m².

IMPACTOS ESPERADOS

- Alcanzar un crecimiento sostenido de alto impacto en la estructura económica y visible en el corto plazo.
- Fortalecer las condiciones de crecimiento e incrementar el desarrollo sustentable provincial.
- Disminuir la brecha existente en materia de ciencia y tecnología en relación con la región.

COSTOS

A los fines de contemplar los costos de dicha configuración física se deberán tener en cuenta los siguientes elementos:

- Terreno

Localización: En los alrededores de las Villas Cabeceras de los Departamentosque constituyen la Microrregión	
Compra de terreno:	20 has.
Costo aproximado:	\$80 / m ²
Total:	\$ 16.000.000

- Urbanización

Incluyen las obras de infraestructura y servicios para el asentamiento edilicio y el desenvolvimiento adecuado del resto de las actividades (red de agua corriente, alumbrado de las zonas comunes, energía eléctrica, gas natural, calles y caminos, efluentes y desagües)	
Total de la Urbanización:	\$ 4.500.000

- Obra Civil

La obra deberá mantener criterios de sustentabilidad ambiental, que considere la racionalización del uso del agua, ahorro de energía mediante el máximo aprovechamiento de las horas de luz y ventilación natural; las superficies de los edificios deberán tener tratamientos que ayuden a conservar la energía y a disminuir el uso de aire acondicionado. Recomendando el uso paneles fotovoltaicos para la provisión de energía, en forma alternativa.	
Superficie edilia a construir	5.000 m ²
Costo aproximado de obra:	\$4.700 el m ²
Total de la Obra Civil	\$ 23.500.000

- Invernaderos:

Superficie invernaderos	3.000 m ²
Costo aproximado	\$3.000 el m ²
Total de Invernaderos	\$ 9.000.000

- Equipamiento básico:

Costo de mobiliario, artefactos, conectividad:	\$1.000.000
Total:	\$ 1.000.000

- Honorarios puesta en marcha:

Personal científico. Personal Administrativo. Técnico de Servicios y Asistente	
Costo estimado	\$250.000
Total:	\$250.000

COSTOS PROYECTO Nº 5 PARQUE DE AGRICULTURA DIFERENCIADA

ITEM	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Terreno	20 has.	\$80/ m²	\$16.000.000
Urbanización			\$ 4.500.000
Obra civil			
Edificios	5000 m²	\$4.700 /m²	\$ 23.500.000
Invernaderos	3000 m²	\$3.000 /m²	\$ 9.000.000
Equipamiento básico			\$ 1.000.000
Honorarios puesta en marcha			\$ 250.000
TOTAL			\$ 54.250.000

PROYECTO Nº 6 PARQUE FORESTOINDUSTRIAL

MICRORREGIÓN de los OASIS CORDILLERANOS

MARCO REFERENCIAL

La región posee la mayor cantidad de recursos forestales de la Provincia, no obstante carece de emprendimientos que complementen y superen (transformen y agreguen valor) a la actividad primaria extractiva.

Es indudable que la industrialización de la madera puede incrementar notablemente los ingresos del sector, la mano de obra utilizada y las inversiones realizadas.

En este sentido, puede ser una gran oportunidad de captar inversiones dado que existe una alta demanda de madera y productos derivados.

A su vez, esta industrialización puede potenciar el crecimiento de la superficie forestada, la cual tiene un gran potencial para incorporar gran cantidad de has. en la zona, sin competir con otras actividades agrícolas.

Una producción controlada aporta a la conservación del medio ambiente, ya que conserva los suelos y su producción es poco contaminante

JUSTIFICACIÓN

Un Parque Forestal Industrial está compuesto por: un conjunto de empresas e instituciones ligadas a la actividad forestal, situado en un espacio físico común. Su principal objetivo es vincular a las empresas (relativamente consolidadas) y el conocimiento e innovación tecnológica, para fomentar el desarrollo de soluciones locales y lograr economías de escala que permitan el desarrollo de un conjunto de beneficios y servicios de alto valor agregado para el conjunto de las empresas e instituciones establecidas en el espacio común.

Su principal objeto y finalidad se circunscribe a explotar el potencial de recursos forestales típicos y predominantes en el área, a través de la investigación y experimentación.

Esto a los fines de obtener un mayor conocimiento y mejoramiento de la producción forestal, su manufactura y acondicionamiento de los productos finales de modo tal que agreguen valor al circuito de su producción, elaboración y comercialización.

La provincia en general y la microrregión, en particular, disponen de los recursos y la disponibilidad, para enfrentar el desafío de su implementación, considerando las condiciones favorables, de disponer de centros de investigación y de formación de personal técnico científico de excelencia.

Sumado a la predisposición que oficialmente ha demostrado el gobierno provincial para este tipo de emprendimientos, fijados en su plan de gobierno; y las condiciones existentes que presenta la provincia en materia socioeconómica que amerita su existencia.

Las condiciones son:

- Alta tasa de crecimiento de la economía provincial
- Crecimiento de las exportaciones
- Disminución de la desocupación
- Disminución de la pobreza y la indigencia
- Mayor equidad en la distribución del ingreso

OBJETIVO GENERAL

- Establecer un Parque Forestal Industrial en la Microrregión de los Oasis Cordilleranos, especializado en la generación y divulgación de conocimiento y manufactura de productos derivados de la explotación forestal-extractiva de la microrregión.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Formular un plan de acciones a los fines de lograr la transferencia y articulación de conocimientos e innovación tecnológica orientados a los sectores productivos.
- Promover y fortalecer la capacitación y entrenamiento de los recursos humanos disponibles en nuevas y dinámicas formas de organización asociativas de la producción e intercambio comercial.
- Propiciar la creación de nuevos emprendimientos económicos productivos basados en el uso intensivo de mano de obra.
- Profundizar la eficiencia y eficacia e innovación tecnológica de las empresas existentes a los efectos de mejorar la productividad, incrementar el Valor Agregado de la actividad productiva, la rentabilidad, competitividad y capacidad exportadora de las mismas.

ACTORES INTEGRANTES

- Instituciones Académicas: Universidad Nacional de San Juan, Universidad Católica de Cuyo, Universidades de la Región. Escuelas Técnicas e Institutos Terciarios provinciales.

- Centros de investigación: CONICET.
- Organismos públicos provinciales y nacionales: Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroindustria del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria INTA e Instituto Nacional de Tecnología Industrial INTI y otros Organismos provinciales.
- Entidades empresarias: Cámaras. Federaciones. Centros y Asociaciones Profesionales, relacionadas con la producción foresto-industrial.
- Empresas
- Organismos de financiamiento, entidades de gestión públicas y privadas.

AREAS DE TRABAJO

- Investigación y Desarrollo (I+D), y Divulgación.

Se espera lograr la generación de conocimiento que permita un crecimiento, mejora e innovación en la actividad foresto-industria local. Tanto en lo propiamente forestal, a través de la investigación, como en el mejoramiento genético de la flora nativa. Así como la incorporación de nuevos espacios para lograr especies y productos finales de calidad.

Cabe destacar que un desarrollo como el enunciado representará beneficios importantes para la Microrregión, por generar prácticas más eficientes y de mayor productividad, logrando una mayor y mejor adecuación e inserción en los mercados.

A su vez, se pretende que el Parque constituya un ámbito de estudio y capacitación en temas foresto-industriales con alcance a los actores involucrados.

- Explotaciones forestales destinadas a la industria.

Se estima conveniente destinar y acondicionar un espacio propicio para la implantación forestal, que contribuya a la experimentación y a dar respuestas a las demandas de los proyectos industriales, acrecentando y diversificando la existencia de este recurso a nivel regional.

- Manufactura de productos foresto-industriales.

Es necesario establecer un espacio que permita, a los productores y emprendedores, acceder a los recursos tecnológicos de vanguardia, al equipamiento necesario, a capacitación, asesoramiento y conformación de redes de provisión de insumos y comercialización. Estas condiciones beneficiarán sustancialmente a la industria del mobiliario y otros productos derivados.

APORTES Y GESTIÓN

- Se entiende que el sector estatal aportará la infraestructura general del Parque, debiendo las empresas afrontar la infraestructura y equipamiento particular de cada una, y quedando en manos de las Instituciones, o empresas especializadas, el equipamiento de los laboratorios, que les fueren cedidos o concesionados.
- Se propone que la dirección y administración del Parque se realice por medio de un órgano, enmarcado en una sociedad civil o algún otro tipo jurídico, en el que estén representados los tres sectores involucrados en el Polo Tecnológico: académico-científico, estatal y privado.
- Se estima que los costos de mantenimiento del Parque serán asumidos por las Empresas socias y las Instituciones patrocinantes. La estructura de costos es detallada en el apartado específico.

CONFIGURACIÓN FÍSICA

El Parque constará de tres componentes:

- Administrativo - Institucional:edificación destinada a las oficinas de administración del Parque y aquellas para uso de las distintas instituciones integrantes. El espacio estimado para este componente es de 500m².
- Explotaciones forestales destinadas a la industria:compuesta por las parcelas de plantaciones o explotación experimental, destinando una extensión de 20 has.
- Manufactura: comprende los terrenos y construcciones donde las empresas se instalarán y funcionarán. Se requieren aproximadamente unos 2000 m² de construcciones, destinados a equipamiento productivo, planta generadora de energía por biomasa, MyPEs e Incubadora de Empresas. Se estima una superficie de 50.000m² para parcelas.
- Áreas de Servicios y Sociales comunes:superficie aproximada a ocupar de alrededor de 500 m².

IMPACTOS ESPERADOS

- Promover el crecimiento sostenido de alto impacto en la estructura económica y visible en el corto plazo
- Fortalecer el ritmo de crecimiento de la economía en el marco del desarrollo sustentable provincial
- Disminuir la brecha existente en materia de ciencia y tecnología en relación con la región

COSTOS

A los fines de contemplar los costos de dicha configuración física se deberán tener en cuenta los siguientes elementos:

- Terreno

Localización: En los alrededores de las Villas Cabeceras de los Departamentos que constituyen la Microrregión	
Compra de terreno:	30 has.
Costo aproximado:	\$10 / m ²
Total:	\$ 3.000.000

- Urbanización

Incluyen las obras de infraestructura y servicios para el asentamiento edilicio y el desenvolvimiento adecuado del resto de las actividades (red de agua corriente, alumbrado de las zonas comunes, energía eléctrica, gas natural, calles y caminos, efluentes y desagües)	
En la determinación de los costos se distingue (1) Urbanización de Alta Densidad (UAD), que concentra mayor densidad de obras edilicias y servicios y (2) Urbanización de Baja Densidad (UBD) menor densidad de obras y servicios.	
(1) UAD se estima:	
Extensión:	2 has.
Costo / unidad de extensión:	\$1.150.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 2.300.000
(2) UBD se estima:	
Extensión:	5 has.
Costo / unidad de extensión:	\$575.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 2.875.000

Superficies Explotaciones Forestales	
Extensión:	20 has.
Costo / unidad de extensión:	\$150.000 /ha.
Sub-Total:	\$ 3.000.000
Total de la Urbanización: (UAD+UBD+UEF)	\$ 8.175.000

- Obra Civil

<p>La obra deberá mantener criterios de sustentabilidad ambiental, que considere la racionalización del uso del agua, ahorro de energía mediante el máximo aprovechamiento de las horas de luz y ventilación natural; las superficies de los edificios deberán tener tratamientos que ayuden a conservar la energía y a disminuir el uso de aire acondicionado. Recomendando el uso paneles fotovoltaicos para la provisión de energía, en forma alternativa.</p>	
Superficie edilicia a construir	4.000 m ²
Costo aproximado de obra:	\$4.700 el m ²²
Total de la Obra Civil	\$ 18.800.000

- Equipamiento básico:

Costo de mobiliario, artefactos, conectividad:	\$3.500.000
Total:	\$ 3.500.000

- Honorarios puesta en marcha:

Personal científico. Personal Administrativo. Técnico de Servicios y Asistente	
Costo estimado	\$200.000
Total:	\$200.000

COSTOS PROYECTO Nº 6 PARQUE FORESTOINDUSTRIAL

ITEM	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Terreno	30 has.	\$10/ m ²	\$ 3.000.000
Urbanización			
UAD	2 has.	\$1.150.000 /ha.	\$ 2.300.000
UBD	5 has.	\$575.000 /ha.	\$ 2.875.000
UEF	20 has.	\$150.000 /ha.	\$ 3.000.000
Obra civil			
Edificios	4000 m ²	\$4700 /m ²	\$ 18.800.000
Equipamiento básico			\$ 3.500.000
Honorarios puesta en marcha			\$ 200.000
TOTAL			\$ 33.675.000

PROYECTO N°7 RED TURISMO RURAL INTERACTIVO

MICRORREGION OASIS PERIMETRAL SURESTE

MICRORREGION ÁREA METROPOLITANA (Santa Lucía)

MARCO REFERENCIAL

En lo social: el turismo rural mantiene una vinculación estrecha con la vida de la comunidad. Así, la llegada de turistas puede ayudar a mantener y mejorar la infraestructura y servicios locales (por ejemplo, carreteras, transporte público, comercio, servicios públicos, etc.). De este modo contribuye a mejorar el nivel de vida de la población local. Además, el turismo rural puede crear oportunidades para grupos tradicionalmente desfavorecidos en el medio rural, como los jóvenes, las mujeres y los ancianos y facilita el conocimiento de otras formas de vida enriqueciendo la propia.

En lo ambiental: el entorno natural es un aspecto clave para la actividad de turismo rural. Con el fin de garantizar el uso sostenible del medio ambiente es esencial establecer un marco legislativo apropiado, llevar a cabo una planificación equilibrada y seguir mejorando la gestión de las empresas. Por otro lado, intensifica la conciencia ambiental de las comunidades cuando estas observan el interés de los visitantes por la conservación.

En lo económico: turismo rural se integra en la economía local y a las actividades propias del medio rural, ya que se trata principalmente de explotaciones a pequeña y mediana escala controladas mayormente por empresarios locales. Por consiguiente es una actividad económica adicional que diversifica el ingreso, además que puede y sirve para frenar la despoblación y dinamizar las zonas rurales, en tanto que la comunidad se beneficia e involucra en la prestación de servicios. Complementa la actividad agropecuaria y artesanal.

JUSTIFICACIÓN

La Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroindustrias en San Juan tiene iniciativas respecto al desarrollo de un turismo rural, su objetivo es potenciar esta actividad socioeconómica como una herramienta de desarrollo social, promoción del saber regional y arraigo de las nuevas generaciones. Se destacan los circuitos de: Tulum sur (Pocito) Abriendo tranqueras (San Martín) y Molinos harineros (Jáchal),

Para los especialistas, esta modalidad permitirá a los amantes de la naturaleza la posibilidad de apreciar el entorno y una plaza dedicada a la producción agropecuaria.

La posibilidad de conformar un grupo de establecimientos rurales donde cada uno de ellos desempeñe una unidad temática, es altamente factible por su diversidad agra

productiva y por su interconexión a través de la Ruta Nacional N° 20 (departamentos de Santa Lucía, Cauce, 9 de Julio y 25 de Mayo). Dichos centros como producto agro turístico, representan la fuente de ingresos de familias o pequeñas cooperativas, Actualmente ofrecen una amplia gama de atractivos que incluyen alojamiento en establecimientos que certifican una muy buena calidad del servicio. El turista podrá aprender, participar y entender las tareas rurales mediante un programa que reúne a toda la familia: ordeñar, carneo de cerdos, chivos, conejos, elaborar conservas de frutas y verduras, amasar, preparación de quesos y embutidos, secados de frutas y verduras, etc. El degustar surge a partir del resultante de las prácticas experimentales.

OBJETIVO GENERAL

- Desarrollar capacidades individuales y colectivas que permitan la promoción, organización y participación comunitaria para el desarrollo sustentable de los espacios eco-turísticos de las microrregiones municipales.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Invitar a la población local, a su incorporación en alternativas productivas asociadas a la prestación de servicios turísticos, así como a la conformación de redes de ecoturismo comunitario, para fortalecer los aspectos de gestión de la empresa, prestación de servicios, capacitación, industrialización y comercialización de productos.
- Formular un plan de acciones a los fines de lograr ofertar a los turistas la posibilidad de participar en los trabajos de explotación, cultivo, cuidado, etc. con algunos productos diseñados específicamente para aprender las técnicas del cultivo tradicional y/o ecológico.
- Ofrecer al visitante un turismo participativo, que permita una vivencia directa con actividades rurales y que pueda incluir formación especializada en determinados aspectos (alfarería, agricultura ecológica, nutrimentos, etc).
- Incrementar las ventas de los productos tradicionales (vino, aceitunas, quesos, miel, aguardiente, pistacho, fruta, cerdo, cabras, truchas, etc.) poniendo al visitante en íntimo contacto con la producción y fabricación de los productos.
- Contribuir a fidelizar a los turistas ofertando actividades que se desarrollen de manera cíclica a lo largo del año y que se repitan año tras año en la búsqueda de limitar la estacionalidad en periodos y territorios limitados.

ACTORES INTEGRANTES del PROYECTO

- Organismos públicos nacionales: Ministerio de Economía, Educación, Trabajo, Desarrollo Social y Medio Ambiente, Secretaría de Turismo.
- Organismos públicos provinciales: Ministerio de Producción y Desarrollo Económico; Secretaría de Política Económica. Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroindustria. Ministerio de Turismo y Cultura Ministerio de Infraestructura y Tecnología, Ministerio de Desarrollo Humano y Promoción Social. Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable y entes locales Departamentales.
- Centros de investigación. INTI, CONICET, INTA (grupo Crea Cambio Rural).
- Entidades empresarias. Cámara de Turismo, Centros y Asociaciones profesionales, relacionadas con la producción agropecuaria y la industria turística.
- Instituciones Académicas. Universidad Nacional de San Juan, Universidad Católica de Cuyo, Escuelas técnicas de nivel medio e Institutos terciarios provinciales.
- Profesionales de la actividad turística, Urbanistas, ambientalistas y legislativos. Centro de Ingenieros agrónomos de San Juan
- Organismos de financiamiento, entidades de gestión públicas y privadas

AREAS DE TRABAJO

- El proyecto se plantea con cuatro ejes de intervención, los cuales presentan como principios el mejoramiento de las condiciones de vida de la población y la protección del ambiente.
- Desarrollo de capacidades locales para la conformación de una Red de Ecoturismo Comunitario con participación de niños, jóvenes y adultos actuando comunitariamente, en labores agro productivas y de protección del ambiente.
- Promoción y organización de pequeñas empresas asociativas-cooperativas, en calidad de prestadores de servicios turísticos locales en zonas rurales de: alojamiento, gastronomía, transporte y servicios complementarios.
- Asistencia técnica para el acondicionamiento, saneamiento ambiental en el desarrollo de los establecimientos comunitarios, comerciales y de servicios al turista, bajo estándares de calidad turística y ambiental.
- Establecimiento de un centro comunitario TIC, destinado al manejo de un sistema de información de oferta y demanda turística local, subregional y regional de agro productos, rutas eco-turísticas (vino, oliva, etc.) y ferias agrícolas.

APORTES Y GESTIÓN

- Las empresas, comunidades o grupos familiares rurales, afrontan la infraestructura y el equipamiento especializado, para concretar las experiencias ecoturísticas y los costos surgidos del mantenimiento de los mismos.
- Las Instituciones públicas, asumirán el equipamiento necesario y demás dependencias que les fueren cedidas o concesionadas, para monitorear la calidad turística de los productos y la calidad ambiental de los prestares de servicios de ecoturismo.
- La administración y supervisión de los servicios de ecoturismo rural comunitario, se formalizará por medio de un organismo público gubernamental y/o Instituciones académicas, regulado por el marco jurídico adecuado, en el que estén representados los dos sectores involucrados: académico-científico, estatal gubernamental.

CONFIGURACIÓN FÍSICA

Constará de las siguientes componentes:

- Administrativo - Institucional y Marco regulatorio: su actividad se desarrollará en el ámbito físico y administrativo del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico; Secretaría de Política Económica. Secretaría de Agricultura, Ganadería y Agroindustria.
- Generación y transferencia de conocimientos y servicios especializados desarrollo un sistema SIG con indicadores estadísticos y de control de calidad, para orientar la toma de decisiones en el sector. Función del SIG en el Ministerio de Turismo y Cultura y en la Gestión Municipal

IMPACTOS ESPERADOS

- Fortalecer las actividades agropecuarias, pecuaria, agrícola, cultivos tradicionales, agroecológica forestal, agroforestal, agrosilvopastoril, manejo de fauna, comunidades recursos naturales y didácticos capaces de generar un interés en el visitante y/o especialista.
- Alcanzar una mayor crecimiento económico, desde el acceso a una fuente de ingresos complementaria a las actividades tradicionales del ámbito rural; pudiendo convertirse asimismo en una actividad principal.
- Fomentar la participación e involucramiento de manera directa e indirecta de la población local en la actividad y su comercialización.

COSTOS

A los fines de contemplar los costos de dicha configuración física se deberán tener en cuenta los siguientes elementos:

Equipamiento Básico

Equipamiento: Herramientas de apoyo a prácticas productivas y material gráfico para campaña y promoción por Licitación Pública, se sugiere PROGRAMA DE MEJORA DE LA COMPETITIVIDAD EN EL SECTOR TURISMO	
Insumos	\$ 96.000.
Material gráfico para campaña y promoción	\$75.000
Herramientas de apoyo a prácticas productivas	\$ 464.000
Sub-Total:	\$ 635.000

Honorarios Equipo Interdisciplinario de Profesionales:

Personal Acreditado: contratados y por convenio, Personal Administrativo. Técnico de Servicios y Asistente	
Puesta en marcha	\$95.000/mes
Duración	12 meses
Sub-Total	\$1.140.000

COSTOS PROYECTO Nº 7RED TURISMO RURAL INTERACTIVO

ITEM	CANTIDAD	COSTO UNITARIO	COSTO TOTAL
Insumos			\$ 96.000
Material gráfico			\$ 75.000
Herramientas			\$ 464.000
Honorarios puesta en marcha			\$ 1.140.000
TOTAL			\$ 1.775.000

6.7 Proyectos Prioritarios Propuestos según Microrregiones

Los proyectos prioritarios seleccionados fueron asignados a cada microrregión según las características, necesidades, perfil productivo e idiosincrasia de cada una de ellas.

Micro Región	PROYECTOS	
	Nº	Denominación
Región Metropolitana	3	Polo Tecnológico
	7	Red Turismo Rural Interactivo (Dpto. Santa Lucia)
	9	Señalización y Señalética Centros de Interés Agroindustrial.Ruta Nacional 40
	10	Sendero y Mirador Dique Punta Negra/Canal Viejo Céspedes (Dpto. Rivadavia)
Oasis Perimetral Noreste	4	Parque de Innovación Tecnológica Agroindustrial
	8	Centro de Interpretación Temático “Quebrada de Molle”
Oasis Perimetral Sureste	5	Parque de Agricultura Diferenciada
	7	Red Turismo Rural Interactivo
Oasis Perimetral Sur	2	Eco Parque Industrial
	9	Señalización y Señalética. Centros de Interés Agroindustrial.Ruta Nacional 40
Oasis Perimetral Oeste	9	Señalización y Señalética. Centros de Interés Agroindustrial.Ruta Nacional 40
	10	Sendero y Mirador Dique Punta Negra/Canal Viejo Céspedes (Dpto. Rivadavia)
Oasis Cordilleranos	1	Parque Agroindustrial Orgánico
	6	Parque Foresto Industrial
	11	Sistema de Identidad Visual “Puesta en Valor de las Ruinas de Hilario”
Oasis Serrano	1	Parque Agroindustrial Orgánico

6.8 Distribución de Proyectos Prioritarios Propuestos Asignados a las Microrregiones

Micro Región	Dptos.	Actividad principal	Actividades Complementarias	PROYECTOS	
				Nº	Denominación
Región Metropolitana	Capital Chimbas Rawson Santa Lucia Rivadavia	Comercio Servicio Polo tecnológico	Industrias Manufactureras Turismo	3	Polo Tecnológico
				7	Red Turismo Rural Interactivo (Dpto. Santa Lucia)
				9	Señalización y Señalética Centros de Interés Agroindustrial. Ruta Nacional 40
				10	Sendero y Mirador Dique Punta Negra/Canal Viejo Céspedes (Dpto. Rivadavia)
Oasis Perimetral Noreste	Albardón Angaco San Martín	Agro Industria Agropecuaria Frutihortícola	Turismo	4	Parque de Innovación Tecnológica Agroindustrial
				8	Centro de Interpretación Temático “Quebrada de Molle”
Oasis Perimetral Sureste	Caucete 9 de Julio 25 de Mayo	Agro Industria Agropecuaria Frutihortícola	Industrias Manufactureras Turismo	5	Parque de Agricultura Diferenciada
				7	Red Turismo Rural Interactivo
Oasis Perimetral Sur	Pocito Sarmiento	Agro Industria Agropecuaria Frutihortícola	Turismo - Ganadería Minería No Metalífera	2	Eco Parque Industrial
				9	Señalización y Señalética. Centros de Interés Agroindustrial. Ruta Nacional 40
Oasis Perimetral Oeste	Ullum Zonda	Turismo deporte aventura Agropecuaria	Agro Industria	9	Señalización y Señalética. Centros de Interés Agroindustrial. Ruta Nacional 40
				10	Sendero y Mirador Dique Punta Negra/Canal Viejo Céspedes (Dpto. Rivadavia)
Oasis Cordilleranos	Calingasta Iglesia Jáchal	Agropecuaria Minería Metalífera	Agropecuaria Turismo	1	Parque Agroindustrial Orgánico
				6	Parque Foresto Industrial
				11	Sistema de Identidad Visual “Puesta en Valor de las Ruinas de Hilario”
Oasis Serrano	Valle Fértil	Turismo patrimonial y cultural	Agropecuaria Ganadería	1	Parque Agroindustrial Orgánico

6.9 Evaluación de Impacto de los Proyectos Prioritarios

a) Línea de base

La línea de base constituye el umbral de información mínima que refleja el cuadro de situación de las componentes de un proyecto; expresada en parámetros que describen y representan la distribución de valores que pueden asumir las variables que, a su vez, representan operacionalmente las dimensiones fundantes conceptualizadas.

De ese modo, la línea de base queda definida por un conjunto de indicadores seleccionados para el análisis y evaluación de políticas y programas. Los indicadores que la conforman se clasifican en estructurales, coyunturales y de referencia. Al mismo tiempo que su ordenamiento jerárquico mediante el uso de ponderaciones, permite visualizar la presencia y el impacto que el proyecto ejercerá sobre las variables.

Por tanto, se convierte en un instrumento articulador de un proceso de planificación, ejecución y reformulación (ajuste) de actividades, tareas, políticas, estrategias y metas de la gestión de un Proyecto.

Consecuentemente, la línea de base mostró un cuadro situacional y referencial de los proyectos prioritarios seleccionados, con información cuantitativa de las variables e indicadores.

A partir de la construcción de la línea de base para cada uno de los proyectos prioritarios seleccionados, la determinación jerárquica de las variables independientes y sus respectivos ponderadores, fue posible evaluar los impactos de los proyectos en las microrregiones propuestas.

Por otra parte, el criterio rector para la elección de las variables independientes fue que no presentaran multicolinealidad. De igual modo, la jerarquía de las ponderaciones se realizó en forma escalada desde las distintas dimensiones hacia las variables y sub-variables independientes y, el peso asignado a ellas se determinó cualitativamente según la predominancia intrínseca de las dimensiones.

b) Criterios de Análisis y Evaluación de Impacto

Se expone a continuación un esquema que resume los criterios establecidos para la fase de análisis y evaluación de impacto de los proyectos prioritarios seleccionados.

Cuadro Resumen de Criterios de Análisis y Evaluación de Impacto

Dimensión	Variable	Sub-variable	Indicadores	Escala		
Económica productiva	Producción regional	Costos de producción de las empresas.	Costos Materia Primas e Insumos Precios intermedios y finales	Optimo = 1 Alta eficiencia costos beneficios		
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9 Adecuada eficiente costos beneficios		
				Medio positivo = 0.4 a 0.6 Mediana eficiencia costos-beneficios		
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3 Baja eficiencia costos-beneficios		
				Neutro = 0		
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3 Baja ineficiencia costos-beneficios		
				Medio Negativo = 0.4 a -0.6 Mediana ineficiencia costos-beneficios		
				Alto Negativo = 0.7 a -0.9 Alta ineficiencia costos-beneficios		
				Negativo = -1 Total ineficiencia costo-beneficio		
	Exportaciones	Destino de las exportaciones		Destino	Optimo = 1 Exportaciones de alcance internacional	
					Alto Positivo = 0.7 a 0.9 Exportaciones de alcance nacional	
					Medio positivo = 0.4 a 0.6 Exportaciones de alcance regional	
					Bajo Positivo = 0.1 a 0.3 Exportaciones de alcance local	
					Neutro = 0	
					Bajo Negativo = 0.1 a -0.3	
					Medio Negativo = 0.4 a -0.6	
					Alto Negativo = 0.7 a -0.9	
					Negativo = -1	
		Volumen y Diversidad de producción			Cantidad - Variedad	Optimo = 1
						Alto Positivo = 0.7 a 0.9
						Medio positivo = 0.4 a 0.6
						Bajo Positivo = 0.1 a 0.3
						Neutro = 0
						Bajo Negativo = 0.1 a -0.3
Diversificación económica.	Diversificación Productiva		Incorporación de nuevos productos en el territorio	Optimo = 1		
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9		
				Medio positivo = 0.4 a 0.6		
	Diversificación Sectorial			Mayor participación de sectores económicos diferentes a los existentes.	Bajo Positivo = 0.1 a 0.3	
					Neutro = 0	
					Bajo Negativo = 0.1 a -0.3	
					Medio Negativo = 0.4 a -0.6	
					Alto Negativo = 0.7 a -0.9	
					Negativo = -1	

Dimensión	Variable	Sub-variable	Indicadores	Escala
Económica - Productiva	Empleo	Generación de Empleo (directo e indirecto)	Personas ocupadas	Optimo = 1 Generación de empleos superior a la esperada
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9 Generación de empleos adecuada
				Medio positivo = 0.4 a 0.6 Generación de empleo intermedia
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3 Generación de empleos menor a la esperada
				Neutro = 0 No implica cambios
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3 Generación mínima de empleo
				Medio Negativo = 0.4 a -0.6 Expulsión mínima de empleos
				Alto Negativo = 0.7 a -0.9 Expulsión alta de empleos
Socio Demográfica	Empleo	Carácter del empleo	Permanente	Optimo = 1 Permanente y en blanco
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9 Transitorio y en blanco
				Medio positivo = 0.4 a 0.6 Permanente y en negro
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3 Transitorio y en negro
		Carácter del empleo	Estacional	Neutro = 0 No existen cambios
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3 Aumento del empleo transitorio y en negro
				Medio Negativo = 0.4 a -0.6 Aumento del desempleo
				Alto Negativo = 0.7 a -0.9 Aumento del desempleo
				Negativo = -1 Aumento del desempleo

Dimensión	Variable	Sub-variable	Indicadores	Escala
Socio Demográfica	Perfil Poblacional	Gravitación demográfica	Localización Distribución Evolución Densidad	Optimo = 1
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9
				Medio positivo = 0.4 a 0.6
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3
				Neutro = 0
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3
				Medio Negativo = 0.4 a - 0.6
				Alto Negativo = 0.7 a - 0.9
		Negativo =-1		
		Equilibrio demográfico	Volumen Crecimiento Dinámica de la mortalidad fecundidad migración	Optimo = 1
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9
				Medio positivo = 0.4 a 0.6
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3
				Neutro = 0
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3
				Medio Negativo = 0.4 a - 0.6
				Alto Negativo = 0.7 a - 0.9
		Negativo =-1		
		Vulnerabilidad social	Índice de privación material de los hogares (IPMH)	Optimo = 1
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9
				Medio positivo = 0.4 a 0.6
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3
				Neutro = 0
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3
Medio Negativo = 0.4 a - 0.6				
Alto Negativo = 0.7 a - 0.9				
Negativo =-1				

Dimensión	Variable	Sub-variable	Indicadores	Escala
Territorial Ambiental	Ambiental	Riesgos y Usos del Suelo	Compatibilidad uso de suelo /tierra:	Optimo = 1 Área compatible en periodos Adecuados de tiempo.
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9 Área compatible en periodos largos de tiempo
				Medio positivo = 0.4 a 0.6 Área compatible en periodos medios de tiempo
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3 Área compatible en periodos cortos de tiempo
				Neutro = 0
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3 Área incompatible –Largo plazo / Área compatible – Corto plazo
				Medio Negativo = 0.4 a - 0.6 Área incompatible en periodos medios de tiempo..
	Alto Negativo = 0.7 a - 0.9 Área incompatible en cualquier periodo de tiempo			
	Negativo =-1 Área incompatible en periodos medios a largos de tiempo.			
	Recursos Naturales	Potencial Hídrico	Optimo = 1 Aprovechamiento sustentable- de alta eficiencia	
			Alto Positivo = 0.7 a 0.9 Aprovechamiento sustentable eficiente	
			Medio positivo = 0.4 a 0.6 Aprovechamiento sustentable de mediana eficiencia	
			Bajo Positivo = 0.1 a 0.3 Aprovechamiento sustentable de baja eficiencia	
			Neutro = 0	
			Bajo Negativo = 0.1 a -0.3 Aprovechamiento de bajo impacto	
Medio Negativo = 0.4 a - 0.6 Aprovechamiento de mediano impacto				
Alto Negativo = 0.7 a - 0.9 Aprovechamiento de alto impacto				
Negativo =-1 Aprovechamiento de uso inapropiado.				
Territorial	Organización Territorial	Localización geográfica	Optimo = 1	
			Alto Positivo = 0.7 a 0.9	
		Medio positivo = 0.4 a 0.6		
		Bajo Positivo = 0.1 a 0.3		
	Organización política del territorio	Neutro = 0		
		Bajo Negativo = 0.1 a -0.3		
		Medio Negativo = 0.4 a - 0.6		
Valores	Capacidad de	Alto Negativo = 0.7 a - 0.9		
		Negativo =-1		
				Optimo = 1
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9

Dimensión	Variable	Sub-variable	Indicadores	Escala
		Patrimoniales Históricos	Transmisibilidad Social	Medio positivo = 0.4 a 0.6
				Bajo Positivo = 0.1 a 0.3
				Neutro = 0
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3
				Medio Negativo = 0.4 a - 0.6
				Alto Negativo = 0.7 a - 0.9
				Negativo =-1
		Infraestructura y Servicios Públicos	Infraestructura Básica (red de agua corriente, gas, saneamiento y RSU,)	Optimo = 1
				Alto Positivo = 0.7 a 0.9
				Medio positivo = 0.4 a 0.6
			Infraestructura energética	Bajo Positivo = 0.1 a 0.3
				Neutro = 0
				Bajo Negativo = 0.1 a -0.3
				Medio Negativo = 0.4 a - 0.6
				Alto Negativo = 0.7 a - 0.9
				Negativo =-1
				, Infraestructura comunicacional
			Alto Positivo = 0.7 a 0.9	
			Medio positivo = 0.4 a 0.6	
			Bajo Positivo = 0.1 a 0.3	
Neutro = 0				
Bajo Negativo = 0.1 a -0.3				
Medio Negativo = 0.4 a - 0.6				
Alto Negativo = 0.7 a - 0.9				
Negativo =-1				

En el apartado siguiente se incorporan la Matrices de Ponderación y Evaluación de Impactos de los Proyectos Prioritarios.

PROYECTO 1

PROYECTO 2

PROYECTO 3

PROYECTO 4

PROYECTO 5

PROYECTO 6

PROYECTO 7

PROYECTO 8

PROYECTO 9

PROYECTO 10

PROYECTO 11

7. Recomendaciones

7.1 Posibilidades de Vinculación y Transferencias

Se estima que el logro de los objetivos de la propuesta de análisis e investigación realizada, constituirán insumos importantes que podrán ser utilizados por otros proyectos de investigación de la comunidad a y por los organismos de planificación y gestión de política pública. Teniendo en cuenta los resultados obtenidos se aportan las sugerencias que luego se enuncian:

Se considera necesario

- a) Propiciar el intercambio y la cooperación científica con equipos de gestión municipal y del gobierno provincial:
- b) Fortalecer los vínculos existentes con las instituciones que desarrollan programas permanentes de capacitación y perfeccionamiento de asociativismo, buenas prácticas agrícolas, pecuarias, gestión de proyectos agrícolas.
- c) Establecer interrelaciones con organismos públicos y privados, organizaciones no gubernamentales cuyas temáticas de trabajo se interrelacionan con la desarrollada en el plan/proyectos. De igual modo, se gestionará la formalización de dichas vinculaciones través de la firma de Convenios - Actas de Reciprocidad y Cooperación Técnica.
- d) Señalar que el presente plan/proyecto de desarrollo local se ha llevado a cabo mediante acciones simultáneas y coordinadas con el Programa de Desarrollo, potenciando la transferencia de conocimientos hacia unidades de gestión municipal y a diferentes instituciones locales, regionales, nacionales e internacionales que demanden estudios del carácter y naturaleza aquí propuesto.

7.2 Plan de Formación de Recursos Humanos

La formación y perfeccionamiento de recursos humanos constituye un objetivo prioritario tanto para el Equipo de Consultores que desarrolló el proyecto; como también para la Dirección UNPRE, Dirección de Política Económica y Secretaria de Política Económica del Ministerio de la Producción - Gobierno de San Juan.

8. Bibliografía

Andrenacci, Luciano (2002) Algunas Reflexiones en Torno a La Cuestión Social ya La Asistencialización de la Intervención Social del Estado en la Argentina Contemporánea. en Andrenacci, (Organizador) Cuestión Social y Política Social en el Gran Buenos Aires. Ed. Al Margen/UNGS. Bs. As.

Arocena, José (2001): Propuesta Metodológica para el Estudio de los Procesos Locales. Cuadernos del CLAEH, Nos. : 41, 45/46, 51, 55, 62, 67, 78/79. Prisma (Universidad Católica del Uruguay), Nos.: 3, 4.

_____: (1995) y (2002): El desarrollo local: un desafío contemporáneo. 1era. Edición Nueva Sociedad - Universidad Católica del Uruguay – CLAEH, Caracas, Venezuela. 2da. Edición aumentada: Universidad Católica del Uruguay – Taurus, Montevideo, Uruguay.

Arocena, J.; Bervejillo, F., Marsiglia, J. (1992 -1994): Estudio de nueve sociedades locales en Uruguay. CLAEH, Montevideo, 1992 a 1994.

Arriaga, Eduardo E. PhD: (2010): Software desarrollado en U.S. Bureau of Census 1980 and all actualizations 2010.

_____: “Comentarios sobre índices para medir el nivel de la mortalidad”. En Estudios Demográficos y Urbanos. Colegio de México. Volumen 11-Número 1 Enero/Abril, 1996. Página 13.

_____: “Measuring and explaining the change of life expectancies”. Demography Vol. 21, Nº 1, February, 1984, Pgs. 83—96.

Boisier, Sergio (1999). Teorías y Metáforas sobre el Desarrollo Territorial. CEPAL, Santiago de Chile.

Cárdenas, Nersa (2002): “El desarrollo local: su conceptualización y procesos”. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Universidad del Zulia. En Provincia 8 - SABER-ULA, Universidad de Los Andes – Mérida. Venezuela.

Coraggio, José Luis: Prof. (2005): Procesos de Desarrollo Local Documento de Cátedra del Curso de Posgrado DESARROLLO LOCAL EN AREAS METROPOLITANAS. Módulo 1

Coraggio, José Luis: Acerca de Algunas Relaciones entre la Teoría y la Práctica del Desarrollo Local. (M.A.Regional en ciencias). Candidato al PhD. Universidad de Pennsylvania) www.coraggioeconomia.org

Cormick, Hugo (1997): Algunos Problemas de Gobierno y Gestión en los Municipios del Conurbano Bonaerense. En García Delgado Hacia un nuevo modelo de gestión local, Oficina de publicaciones del CBC / UBA, FLACSO, Universidad Católica de Córdoba. Bs.As.

Cravino, María Cristina; Fournier, Marisa; Neufeld, María Rosa y Soldano, Daniela (2002): Sociabilidad y Micro-política en un barrio "bajo planes"; en Andrenacci, Luciano (Organizador): Cuestión Social y Política Social en la Argentina Contemporánea; UNGS / Ed Al Margen, La Plata.

Fraser, Nancy (1998): La Justicia Social en la Era de las `Políticas de Identidad': redistribución, reconocimiento y participación. En Apuntes de investigación del CECYP, Año II, Nº 2/3.

García Canclini, Néstor (1989): Culturas híbridas, Grijalbo, México.

Marsiglia, J. (2007): "¿Es posible hablar de desarrollo local en un mundo globalizado?" Artículo publicado en abril de 2006 y en versión ajustada en mayo de 2007. EDICION NRO. 2 del Boletín Salesiano. Montevideo, Uruguay.

Marsiglia, J.y Pintos, G. (1997): La construcción del desarrollo local y regional: actores, estrategias y nuevas modalidades de intervención. Cuadernos CLAEH 78/79, (40ºAniversario CLAEH),

Paz, Raúl Gustavo; Rodríguez, Ramiro y González, Viviana: Desarrollo Local y Tipos de Producciones: Oportunidades para la Pequeña Producción Trabajo y Sociedad Indagaciones sobre el Empleo, la Cultura y las Prácticas Políticas en Sociedades Segmentadas Nº 8, vol. VII, Otoño 2006, Santiago del Estero, Argentina ISSN 1514-6871 (Caicyt-Conicet) Universidad Nacional de Santiago del Estero-CONICET

Pirez, Pedro(2001): Cuestión Metropolitana y Gobernabilidad Urbana en la Argentina.En Vazquez Barquero y Madoery (Compiladores). Transformaciones Globales, Instituciones y Políticas de Desarrollo Local. Ed. Homosapiens, Rosario.

Robirosa, M.; Caldarelli, G.; La Palma, A (1990): Turbulencia y Planificación Social. Ed. Siglo XXI / UNICEF. Buenos Aires.

Rofman, A.; Fournier, M. (2006): El Desarrollo Local como Modelo Alternativo de Política Social: Una reflexión sobre modelos, estrategias y territorios. En Rofman (Compiladora)Universidad y Desarrollo Local. Aprendizajes y desafíos, UNGS/Prometeo, Bs. As.

Rofman, Adriana (2002) (Compiladora): La Acción de las Organizaciones Sociales de Base Territorial. Universidad Nacional de Gral. Sarmiento / IDEF. Buenos Aires.

Vázquez Barquero, A. (1998): Desarrollo Económico Local y Descentralización: Aproximación a un Marco Conceptual" .Proyecto CEPAL/GTZ "Desarrollo Económico Local y Descentralización", Santiago de Chile.

I. ANEXO 1

“Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de las Microrregiones Departamentales de la Provincia de San Juan”

GUIÓN -TALLER PARTICIPATIVO

“Hacia una construcción colectiva a nivel local”

El Taller participativo “Hacia una construcción colectiva a nivel local” tiene como objetivo general organizar un espacio de participación con materiales básicos para comprender los diversos aspectos que encarnan el desarrollo local sustentable y un plan estratégico a nivel local. Por otra parte, de manera particular, busca promover la comprensión de los principales conceptos que configuran el diseño de un Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable a nivel local; que los participantes, aporten a la realización de un diagnóstico situacional de su departamento en relación al perfil productivo, social, ambiental, cultural, patrimonial y político social; y consensuen el perfil y la visión que quieren de su departamento, así como las posibles líneas estratégicas y acciones de intervención. Asimismo espera que los participantes contribuyan al análisis de las variables elaboradas por el equipo consultor del proyecto, que facilitará configurar regiones productivas, social y territorialmente integradas por los Departamentos y diseñar los Planes Estratégicos de Desarrollo Regional (PEDR) y de las Microrregiones Departamentales (PEDD) de la Provincia de San Juan y particularizado de los Municipios. Y por último intenta proporcionar herramientas para una participación activa, reflexiva y crítica en la gestión del Desarrollo Local.

El taller insume un tiempo aproximado de 3 horas. Algunas recomendaciones generales en relación a la coordinación a tener en cuenta **DURANTE TODO EL TALLER** son las siguientes:

Presentar la agenda-programa que se les entrega al comienzo de la jornada.

Comenzar puntualmente, con un máximo de tolerancia de 15 minutos.

Facilitar un ambiente distendido. Referir todo el tiempo el discurso al equipo (“nosotros” en lugar de “yo”)

Recurrir al apoyo de cualquiera de los miembros del equipo si surge alguna dificultad, y habilitar su participación cuando resulte pertinente, por ejemplo control del tiempo y lista de oradores.

Explicitar que la actividad se trata del Taller participativo “Hacia una construcción colectiva a nivel local que se enmarca en el Programa “Plan Estratégico de Desarrollo Sustentable de las Microrregiones Departamentales de la Provincia de San Juan”.

Entregar y explicar cada material antes de ser utilizado. Evitar entregas no motivadas por la actividad inmediata.

Los coordinadores del taller explican y presentan el Programa, y dan consignas.

Cuando llegan participantes de manera posterior a comenzado el taller se suman al momento en que se encuentra la actividad, lo que no pudieron presenciar se les explicará luego, de manera individual, si es necesario. **NO SE DETIENE LA ACTIVIDAD NI SE RECAPITULA, NI SE LE PIDE PRESENTACIÓN**, por quién llegó tarde, como muestra de respeto a los que estuvieron en horario.

lo que se va registrando se redefine de cómo lo van diciendo en crudo. No se registran frases confusas (se solicita ayuda para que la persona que está expresándose nos ayude a escribir su idea, no dejar que otros hablen por él o hagan interpretaciones de su exposición. **SÓLO LOS COORDINADORES REDEFINEN Y CONSULTAN A QUIEN ESTÁ DANDO SU OPINIÓN, SI ESO QUE SE ESCRIBIÓ ES LO QUE ÉL QUERÍA DECIR.**

Conceptos y terminologías claves del Programa.

Plenario (60 minutos)

Tolerancia para comenzar (15')

En esta actividad plenaria se produce una serie de interacciones que podemos sintetizar en la siguiente secuencia.

A. Presentación por el Director de Producción del Municipio o Facilitador (Anfitrión)

B. Presentación de los representantes del Programa y de los participantes. (10')

Se invita a todos los presentes (representantes del Programa y participantes externos) a que se presenten diciendo nombre, apellido, actividad y a cuál institución representa. (Cada uno se presenta a sí mismo.)

C. Presentación del Programa y marco de la actividad, alcances y limitaciones (Qué es el taller, para qué, etc.). (15')

PROYECCIÓN DEL POWER POINT: leer las filminas acompañando la presentación del Programa. En esta etapa es importante evitar utilizar terminología y explicaciones sobre las sofisticaciones técnicas del Programa.

En relación al marco de la actividad, alcances y limitaciones, en primer término es imprescindible explicar las características del Taller Participativo, las cuales se describen a continuación:

¿Qué es un Taller Participativo para nuestro Programa?: es una actividad diseñada especialmente para promover que sus asistentes (referentes comunitarios, organizaciones no gubernamentales y autoridades municipales, entre otros), conozcan el Programa y así cuenten con la información necesaria para trabajar sobre temas relacionados con un Plan Estratégico para el Desarrollo Local y mejorar así la calidad de vida de sus ciudadanos.

¿Qué se puede hacer en este Taller? Consideramos importante subrayar la palabra TRABAJAR, entendiéndola como plantear miradas y opiniones.

¿Qué alcances tiene el Taller Participativo de este Programa? No trabajamos en esta instancia en ideas – proyecto. La comunidad tiene en sus manos tomar estas oportunidades, según sus intereses y la vocación de ayudar al desarrollo de este Municipio.

En este momento de la actividad plenaria se explica que vamos a presentarles las dimensiones caracterizadas y analizadas por este proyecto. **ACÁ SE PROYECTAN LAS FILMINAS QUE MUESTRAN LAS TRES DIMENSIONES** y se procede a su lectura para que los participantes adquieran un significado compartido del concepto que se presenta. Es imprescindible que se consulte al grupo si comprenden estas definiciones y si tienen algún comentario o aspecto para compartir, y si se considera relevante, registrarlo en una lámina o afiche que deberemos tener pegada en blanco.

Finalizada esta actividad les solicitamos que se conformen tres grupos. Cuando ya están ubicados y atentos, se les da la siguiente consigna:

“A continuación vamos a pedirles un ejercicio de concentración y compromiso. Vamos a mostrarles una imagen y tienen que observarla **EN SILENCIO** durante 10 o 12” (segundos) con detenimiento, sin hacer comentarios con la persona que se encuentra al lado.

Ahora de manera ordenada vamos a pedirles que nos digan qué vieron. ..

Preguntamos: ¿Para qué creen que hicimos este ejercicio?... explicamos que nuestra intención fue mostrar cómo podemos ver distintas cosas de una misma realidad. De

eso se trata este taller y específicamente la actividad que vamos a hacer a continuación.

Ejemplos y opiniones acerca de las Dimensiones caracterizadas y analizadas en el proyecto: Sociodemográficas, Económicas Productivas y Territorial - Ambiental.

Dinámica grupal (60' minutos)

Se dividen en tres grupos y completan la lámina que les tocó en primer término. Luego de cierto tiempo (cada 15') se intercambian las láminas con el otro grupo y analizan lo realizado por el grupo anterior y registran qué agregan a lo ya escrito, así hasta que los tres afiches hayan circulado por los tres grupos.

- A. Designación de moderador y vocero de cada grupo.
- B. Diagnóstico de las condiciones locales teniendo en cuenta las variables Sociodemográficas, Económicas Productivas y acerca de la Configuración Territorial y Ambiental. Lluvia de ideas.

Dimensión Sociodemográfica (Poblacional) del departamento			
Problemas (¿Qué le preocupa?)	Acciones/ Estrategias (¿Qué se hizo?)	Capacidades o potencial local (¿Qué ventajas u oportunidades locales hay?)	Otros aspectos/ Integración Interdepartamental

Dimensión Económica Productiva del departamento			
Problemas (¿Qué le preocupa?)	Acciones/ Estrategias (¿Qué se hizo?)	Capacidades o potencial local (¿Qué ventajas u oportunidades locales hay?)	Otros aspectos/ Integración Interdepartamental

Dimensión Ambiental – Territorial del departamento			
Problemas (¿Qué le preocupa?)	Acciones/ Estrategias (¿Qué se hizo?)	Capacidades o potencial local (¿Qué ventajas u oportunidades locales hay?)	Otros aspectos/ Integración Interdepartamental

C. Diálogo grupal para la identificación de la visión que cada uno de los integrantes tiene de su departamento. Elaboración de un concepto grupal. (15') ESTA CONSIGNA SE DA AL TERMINAR DE COMPLETAR LAS TRES GRILLAS.

Decimos: “Vamos ahora a pensar entre todos los integrantes del grupo qué departamento soñamos, imaginamos, deseamos. Cómo nos gustaría que sea en el futuro? Palabras, no hace falta redacción de definición.

Construcción colectiva de la visión departamental Plenario (45 minutos)

A. Presentación de lo trabajado en grupo.

Preparar la escena en la que se desarrollará la actividad plenaria exponiendo en tres atriles o espacios de pared las láminas con lo trabajado en cada grupo para posibilitar la lectura comparativa.

B. Lectura por cada vocero de grupo de lo trabajado en los afiches. Preguntas o comentarios. (20')

C. Lectura de lo escrito sobre la visión de cada grupo. Cruce e identificación de elementos comunes para la construcción colectiva de un concepto integrador de la visión de desarrollo local sustentable de su departamento. (20')

Lectura y análisis del concepto que cada grupo redactó sobre la visión. Identificar aspectos o características que remiten a igual o similar sentido, o directamente se repiten, así como de las complementariedades. Redacción de un único concepto.

Cierre de la actividad. (10')

Es fundamental e imprescindible posibilitar la revisión general, reiterar todo lo producido –por si surge alguna rectificación y para generar una comprensión más global e integrada del trabajo realizado. Tener presente que cada momento del proceso es fundamental, por lo tanto evitar un corte abrupto. Enfatizar cada elemento producido (información acerca del Programa, caracterización de las condiciones locales, intercambios de opiniones, construcción colectiva de la visión de desarrollo local sustentable de su departamento, etc.). Agradecer la participación y buena disposición para trabajar con otros, aún con los que disintamos. Los facilitadores deberán resguardar las láminas y transcribirlas como informe y devolución al Sr. Intendente. Anunciar el compromiso de la devolución de los resultados producidos por todos. Los mismos se entregarán a la autoridad municipal y además quedarán disponibles en la Dirección de Desarrollo Económico y Competitividad del Ministerio de Producción y Desarrollo Económico de la Provincia.